

## ЛИТЕРАТУРА

1. Запольский М.И. Кооперация и интеграция в аграрном секторе экономики Беларуси/ М.И. Запольский; под ред. В.Г. Гусакова. Мн.: Институт экономики НАН Беларуси, 2008. 318 с.
2. Минаков И.А. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК: Учеб. пос. М.: Колос С, 2007. 263 с.
3. Пархоменко Н. Тенденции развития и особенности агропромышленной интеграции в условиях переходной экономики. // Аграрная экономика. 2009. № 1. С. 50-55.

УДК 631

## МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

**Северинова М.В.**

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»  
г. Минск, Республика Беларусь

В сложившихся условиях хозяйствования организации вынуждены выбирать стратегию текущего приспособления. Их сложное финансовое состояние требует обратить внимание на процесс формирования и управления затратами. Поэтому основным вопросом является трансформация стандартных учетных элементов в регулируемую систему, которой предшествует синтез стратегического и оперативного уровней управления.

Методическое обеспечение оперативного и стратегического анализа и основные характеристики двух уровней управления затратами рассмотрены в таблице.

Таблица – Характеристики уровней управления затратами организации

Параметры	Уровень управления	
	стратегический	оперативный
Цель	конкурентное преимущество по затратам	максимизация прибыли
Инструменты (методы)	- стратегическое позиционирование; - функционально-стоимостной анализ; - анализ затратнообразующих факторов; - анализ соотношения СVP; - анализ эффекта операционного рычага; - определение целевых (нормативных) затрат; - анализ затрат по центрам учета и отчетности, расчет полных затрат	- отчеты по текущей деятельности; - бюджетирование; - маржинальный анализ; - анализ точки безубыточности; - анализ отклонений факта от плана («стандарт-кост»); - анализ узких мест (функционально-стоимостной анализ)
Преимущества	широкомасштабность и глобальность в исследовании издержек, их взаимосвязь с конкурентоспособностью и качеством	детальность изучения при максимальном приближении к процессам производства
Недостатки	неточность механизма практической реализации вследствие низкой информационной насыщенности деятельности организаций	выявление резервов, учтенных в плане, включение ограниченного числа показателей, игнорирование внешних причин недостатков

Формирование методического инструментария системы напрямую зависит от субъекта хозяйствования: сферы его деятельности, организационной формы хозяйствования и т. д.

Специфика производственного процесса обуславливает порядок формирования затрат, который во многом определяет применение специфических методов анализа затрат, их планирования и нормирования. Для сельскохозяйственных организаций первоочередным представляется упорядочение существующих и внедрение новых методов оперативного управления.

УДК 631.16:658.148 (476)

## **ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АПК БЕЛАРУСИ**

**Седнев Е.В.**

«Институт системных исследований в АПК» НАН Беларуси  
г. Минск, Республика Беларусь

Оценке эффективности инвестиционных проектов необходимо уделять значительное внимание. Несмотря на существенные различия между проектами и многообразие условий их реализации, оценка эффективности проектов производится в достаточной степени единообразно.

Наиболее важными принципами при оценке инвестиционных проектов являются измеримость, сравнимость, выгодность, платность ресурсов, положительность, максимизация эффекта, системность, сравнение ситуаций, принцип стоимости денег во времени, структура капитала, моделирование, форма представления.

Названные принципы применимы к любым проектам, независимо от их особенностей.

Результаты оценки проекта должны быть выражены четко, ясно и понятно. При анализе инвестиционного проекта могут применяться и другие принципы в зависимости от специфики проекта.

При расчете эффективности инвестиционного проекта рекомендуется:

- 1) при выполнении финансово-экономических расчетов бизнес-плана использовать методы имитационного моделирования и дисконтирования, позволяющие оценивать влияние изменения исходных параметров проекта на его эффективность и реализуемость;