

Поэтому рост продуктивности коров является важнейшим фактором интенсификации молочной отрасли не только на первичном уровне, т.е. уровне производства молока как сырья для последующей переработки, но и всего молочного подкомплекса.

УДК 338.436(476)

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Рыбалко Ю.А.**

УО «Белорусский государственный экономический университет»  
г. Минск, Республика Беларусь

Развитие интеграционных процессов является определяющим фактором повышения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции. Необходимость агропромышленной интеграции вызвана требованиями рационального использования ограниченных ресурсов как в сельском хозяйстве, так и в промышленности. Агропромышленная интеграция обеспечивает эффективное взаимодействие хозяйствующих субъектов АПК, способствует насыщению продовольственных рынков.

Процесс агропромышленной интеграции как результат добровольного объединения сельскохозяйственных товаропроизводителей и предприятий других сфер АПК в Республике Беларусь находится на начальной стадии своего развития. В отдельных регионах в рамках продуктовых подкомплексов АПК созданы интеграционные формирования в форме агропромышленных хозяйственных групп (Жлобинская, Борисовская, Оршанская, Витебская и др.).

В Республике Беларусь разрабатываются специальные проекты и программы, направленные на сохранение крупнотоварного сельскохозяйственного производства и финансовое оздоровление неплатежеспособных организаций путем создания интегрированных формирований с привлечением инвестиций.

Успешному развитию агропромышленной интеграции способствует реализация принципа выгодного обмена при продвижении продукта от производителя к потребителю, повышение эффективности управления собственностью в акционерных обществах и совершенствование механизмов координации и управления в агропродуктовых формированиях.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Запольский М.И. Кооперация и интеграция в аграрном секторе экономики Беларуси/ М.И. Запольский; под ред. В.Г. Гусакова. Мн.: Институт экономики НАН Беларуси, 2008. 318 с.
2. Минаков И.А. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК: Учеб. пос. М.: Колос С, 2007. 263 с.
3. Пархоменко Н. Тенденции развития и особенности агропромышленной интеграции в условиях переходной экономики. // Аграрная экономика. 2009. № 1. С. 50-55.

УДК 631

## МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

**Северинова М.В.**

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»  
г. Минск, Республика Беларусь

В сложившихся условиях хозяйствования организации вынуждены выбирать стратегию текущего приспособления. Их сложное финансовое состояние требует обратить внимание на процесс формирования и управления затратами. Поэтому основным вопросом является трансформация стандартных учетных элементов в регулируемую систему, которой предшествует синтез стратегического и оперативного уровней управления.

Методическое обеспечение оперативного и стратегического анализа и основные характеристики двух уровней управления затратами рассмотрены в таблице.

Таблица – Характеристики уровней управления затратами организации

Параметры	Уровень управления	
	стратегический	оперативный
Цель	конкурентное преимущество по затратам	максимизация прибыли
Инструменты (методы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегическое позиционирование;</li> <li>- функционально-стоимостной анализ;</li> <li>- анализ затратнообразующих факторов;</li> <li>- анализ соотношения СVP;</li> <li>- анализ эффекта операционного рычага;</li> <li>- определение целевых (нормативных) затрат;</li> <li>- анализ затрат по центрам учета и отчетности, расчет полных затрат</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отчеты по текущей деятельности;</li> <li>- бюджетирование;</li> <li>- маржинальный анализ;</li> <li>- анализ точки безубыточности;</li> <li>- анализ отклонений факта от плана («стандарт-кост»);</li> <li>- анализ узких мест (функционально-стоимостной анализ)</li> </ul>
Преимущества	широкомасштабность и глобальность в исследовании издержек, их взаимосвязь с конкурентоспособностью и качеством	детальность изучения при максимальном приближении к процессам производства
Недостатки	неточность механизма практической реализации вследствие низкой информационной насыщенности деятельности организаций	выявление резервов, учтенных в плане, включение ограниченного числа показателей, игнорирование внешних причин недостатков