

Поиск путей снижения материальных и энергетических затрат – одна из ключевых проблем животноводства. Особое место занимает вопрос повышения эффективности использования отходов молочного животноводства. До сих пор здесь не решены многие вопросы, главным из которых является объективная оценка стоимости получаемого навоза. Нами были поставлены и решены следующие задачи:

- определены затраты и потери электроэнергии, а также капиталовложения по внутрифермским (внешним и внутренним) сетям;
- статистически рассчитаны средние длины внешнего и внутреннего электроснабжения, определены марки и сечения кабелей (216 ферм);
- определена и рассчитана нагрузка, мощность, производительность, продолжительность работы навозоуборочных транспортеров;
- предложено определять стоимость навоза с учетом коэффициента переваримости элементов рациона кормления и возврата питательных веществ в почву с учетом потерь;
- определены технико-экономические показатели по блокам: удаление навоза, его транспортировка, хранение и внесение;
- поставлена задача оптимизации емкости навозохранилищ;
- рассмотрены экологические аспекты удаления, хранения, внесения и использования органических удобрений.

УДК 631.152

## **К ВОПРОСУ О ДЕМОКРАТИИ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Валедов Е.И., Леванов С.Ю.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

В соответствии с примерным Уставом сельскохозяйственного производственного кооператива, общее собрание членов этой организации (уполномоченных) обладает широким кругом прав в решении организационных и производственных вопросов: избирает органы управления (в том числе и руководителя хозяйства), утверждает бухгалтерский баланс, отчет руководителя хозяйства, решение правления об избрании (увольнении) главных специалистов и многие другие. Это считается демократичным, так как народ «участвует в управлении», и эффективным, согласно закону демократизации управления (демократизация управления повышает эффективность управленческих решений).

Демократизация управления не может быть всегда только к правам членов производственного коллектива. Любой процесс принятия решений с необходимостью предполагает ответственность тех, кто их принимает. Отсюда может быть сформулирована обязанность, каждого работника, неформально подходить к обсуждению и голосованию при принятии управленческих решений, т.е. вести себя ответственно. На практике же мы имеем иллюзию демократии, т.к. люди голосуют формально, не вдаваясь в существо вопроса из-за отсутствия необходимых знаний по обсуждаемым проблемам. Поэтому для настоящей демократизации управления необходимо создать в каждом сельхозпредприятии школы (курсы), в которых обучались бы члены хозяйства вопросам экономики, управления, права, этики и др. Такие занятия должны проводить опытные специалисты хозяйства и преподаватели вузов. Например, в федеральной земле Северный Рейн – Вестфалия (Германия) в 2006 г. такие курсы (Высшая народная школа) прослушало 6,5 млн. человек из 18 млн. населения. Руководство этой земли считает, что для формирования своего мнения по важным вопросам необходимо дать людям знания. В этом и заключен смысл обучения. Решение указанной проблемы в СПК аналогичным путем в конечном счете повысит эффективность с.-х. предприятий.

УДК 631. 531. 027.34: 633. 853. 494 (324)

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ МИКРОВОЛНОВОЙ ОБРАБОТКИ СЕМЯН ЯРОВОГО РАПСА**

**Войнов Г.М., Головач А.А.**

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»  
г. Минск, Республика Беларусь

Испытание нового технологического оборудования предпосевной обработки семян ярового рапса для ОАО «Рапс» Минского района в 2008 г. показало лучшее развитие корневой системы и фотосинтезирующего аппарата ярового рапса, что способствовало повышению урожайности (амбарный вес) на 2,0-2,2 ц/га.

Экономические расчеты (по ценам на 1.02.2009 г) при условии производительности установки 10 т семян рапса за зимне-весенний период для площади 1250 га (норма высева 8 кг/га) показывают, что применение микроволновой обработки семян ярового рапса может