

3. О государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 1 фев. 2021 г., № 59 // Нац. прав. интернет-портал Респ. Беларусь. – 2021. – 5/48758.
4. О доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года // Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962.
5. Регионы Республики Беларусь Том 1: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь; ред. кол.: И. В. Медведева и др. – Минск, 2021. – 776 с.
6. Статистический ежегодник Гродненской области 2021: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь; ред. кол.: С. Л. Щирая и др. – Минск, 2021. – 450 с.

УДК 338.43: 658.155(476)

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В БЕЛАРУСИ

**О. В. Гришанова¹, В. М. Синельников², С. В. Бондарь²,
М. В. Синельников³**

¹ – УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,
г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by);

² – УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»
г. Минск, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 220023,
г. Минск, пр. Независимости, 99; e-mail: svm@bsatu.by, fpu1@bsatu.by);

³ – УО «Белорусский государственный технологический университет»
г. Минск, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 220006,
г. Минск, ул. Свердлова, 13а; e-mail: etim@belstu.by)

***Ключевые слова:** растениеводство, животноводство, инвестиции, эффективность, импортозамещение, маркетинг, экспорт, конкурентные преимущества, сбыт, сельскохозяйственная продукция.*

***Аннотация.** С учетом сложившейся внешнеэкономической ситуации сельскохозяйственное производство может стать одним из ключевых сегментов развития экономики республики. Однако современное состояние отрасли требует дальнейшей трансформации и реформирования. В статье выделены первоочередные направления развития аграрного сектора, учитывающие ограниченные возможности вложений материальных и финансовых ресурсов. В рамках восьми ключевых направлений развития АПК обосновывается ожидаемый экономический эффект, связанный с увеличением полученной продукции и интенсификацией производства. Выявлены ключевые отрасли агропромышленного производства, имеющие наибольший потенциал увеличения экономической эффективности.*

PRIORITY DIRECTIONS OF DEVELOPMENT AND IMPROVEMENT OF THE EFFICIENCY OF AGRICULTURAL PRODUCTION IN BELARUS

O. V. Grishanova¹, V. M. Sinelnikov², S. V. Bondar², M. V. Sinelnikov³

¹ – EI «Grodno State Agrarian University»

Grodno, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 230008, Grodno,
28 Tereshkova st.; e-mail: ggau@ggau.by);

² – EI «Belarusian State Agrarian Technical University»

Minsk, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 220023, Minsk,
99 Independence Avenue; e-mail: svm@bsatu.by, fpul@bsatu.by);

³ – EI «Belarusian State Technological University»

Minsk, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 220006, Minsk,
13a Sverdlova st.; e-mail: etim@belstu.by)

Key words: *crop production, animal husbandry, investment, efficiency, import substitution, marketing, export, competitive advantages, marketing, agricultural products.*

Summary. *Taking into account the current foreign economic situation, agricultural production can become one of the key segments of the development of the republic's economy. However, the current state of the industry requires further transformation and reform. The article highlights the primary directions of development of the agricultural sector, taking into account the limited investment opportunities of material and financial resources. Within the framework of the eight key directions of the development of the agro-industrial complex, the expected economic effect associated with an increase in the output and intensification of production is justified. The key branches of agro-industrial production with the greatest potential for increasing economic efficiency are identified.*

(Поступила в редакцию 17.05.2022 г.)

Введение. В настоящее время инновационное развитие в агропромышленном комплексе остается невысоким. Современные технологии внедряются в основном лишь в передовых сельскохозяйственных организациях. В числе основных проблем, затрудняющих использование технологических инноваций в отрасли, являются: сложное финансовое положение большинства сельскохозяйственных организаций, недостаточно активное участие частных инвесторов в финансировании сельскохозяйственных проектов; высокая стоимость и значительные коммерческие риски, низкий уровень платежеспособного спроса со стороны отечественных аграрных субъектов хозяйствования, их слабая восприимчивость к инновациям; недостаточная информированность товаропроизводителей об имеющихся разработках. Сложившаяся практика и имеющаяся инфраструктура ориентированы главным обра-

зом на массовое тиражирование уже хорошо апробированных технологий и продуктов, а не на внедрение и распространение инноваций.

В рамках проведенного исследования определены и обоснованы приоритетные направления развития сельского хозяйства; разработаны основополагающие мероприятия по их реализации в рамках выполнения стратегической задачи по обеспечению роста ВВП на период до 2025 г. [1].

Цель работы – выявить и обосновать ключевые направления развития сельского хозяйства, определить параметры требуемых ресурсов и размер ожидаемого эффекта в краткосрочной перспективе (до 2025 г.) от предполагаемых в ходе выполнения исследования инвестиций.

Материалы и методика исследований. Исследования проводились с использованием следующих методов: системного и факторного анализа, сравнений, обобщений и аналогий, экономико-математического моделирования [2]. Полученные в ходе проведения исследования результаты были сопоставлены с показателями развития, предусмотренными в ключевых Государственных программах и концепциях развития аграрной сферы [1].

Результаты исследования и их обсуждение. На основании проведенных исследований нами предложены восемь основных направлений, применение которых обеспечит максимальный рост эффективности развития сельского хозяйства до 2025 г. [3].

Первое направление – технико-технологическая модернизация производства. Анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий дал возможность выработать наиболее целесообразные направления в части совершенствования материально-технической базы сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК республики.

На первом этапе исследований был выполнен анализ производственно-технического потенциала сельскохозяйственных организаций страны, в частности, проанализированы состояние и обеспеченность организаций сельскохозяйственными машинами и агрегатами [3]. Предусматривается, что в ближайшие три года потребуются обновление и дооснащение парка техники с целью обеспечения его оптимальной структуры. Необходима системная работа по совершенствованию структуры машинно-тракторного парка. Так, в ближайшие три года подлежит списанию 19,8 тыс. тракторов, потребность в новых составляет 16,8 тыс. ед. Потребность в зерноуборочных комбайнах – 4,8 тыс. ед., кормоуборочных – 1,5 тыс. ед., грузовых автомобилей для нужд сельскохозяйственных организаций – 9,5 тыс. ед. Доля тракторов с двигателем 250 л. с. и более должна достигать порядка 20 % от общего количества, зерноуборочных комбайнов с пропускной способностью

свыше 12 кг/с – 85 %. Наряду с использованием отечественных тракторов с двигателем мощностью 450 и 500 л. с. необходимо приобретение и использование комбинированных агрегатов с шириной захвата 10-14 м. Согласно сделанным расчетам, общая потребность в финансовых ресурсах для приобретения сельхозтехники в период до 2025 г. составит 9,1 млрд. руб. [3].

Для обеспечения прироста объемов производства молока и продукции выращивания скота и птицы потребуются создание новых скотомест за счет модернизации и реконструкции действующих животноводческих объектов, а также строительства новых молочнотоварных ферм и комплексов, свиноводческих комплексов и птичников. По расчетам, в целях наращивания поголовья скота и птицы и повышения их продуктивности до 2025 г. потребуются реконструкция и модернизация 58 животноводческих объектов и строительство 94 новых производственных помещений для содержания скота и птицы, из них 38 наиболее значимых объектов с объемом инвестиций 2136 млн. руб. Строительство новых, реконструкция и модернизация действующих молочнотоварных ферм и животноводческих комплексов с использованием современного оборудования позволит максимально механизировать основные технологические процессы производства; внедрить современные автоматизированные и роботизированные технические средства, позволяющие на новом уровне проводить учет продуктивности, идентификацию животных, планирование селекционных и ветеринарных мероприятий, что, в свою очередь, обеспечит возможность увеличения поголовья скота и птицы и будет являться одним из основополагающих факторов повышения продуктивности в животноводческой отрасли.

Второе направление – оптимальное материально-ресурсное обеспечение производственных процессов. Комплекс мер, направленных на достижение планируемых объемов производства растениеводческой и животноводческой продукции, предусматривает обеспечение сельскохозяйственных организаций минеральными удобрениями, средствами защиты растений, известняковыми материалами, кормами, ветеринарными препаратами и пр. В настоящее время в сельскохозяйственных организациях республики наблюдается дефицит минеральных удобрений: при потребности в 1,7 млн. т действующего вещества в среднем вносится 0,8-0,9 млн. т. В перспективе до 2025 г. должно быть приобретено и внесено порядка 4,8 млн. т минеральных удобрений в действующем веществе на сумму около 6 млрд. руб. При этом в расчете на один гектар сельскохозяйственных земель норма внесения минеральных удобрений повысится со 120 кг в 2021 г. до 134 кг в 2025 г.

В целях обеспечения потребности сельскохозяйственных организаций в средствах защиты растений на их закупку в 2021-2025 гг. планируется направить порядка 1,3 млрд. долл. США в эквиваленте.

В 2021 г. сельскохозяйственными организациями республики внесено около 1002 тыс. т известковых материалов с учетом технологических норм на площади 202,6 тыс. га [4]. На эти цели было израсходовано 62,2 млрд. руб. Согласно расчетам, до 2025 г. планируется проведение работ по известкованию почвы на площади 1110 тыс. га. Планируется, что ежегодно сельскохозяйственными организациями для проведения работ по известкованию кислых почв потребуется порядка 1,1-1,2 млн. т известковой муки и других известьесодержащих материалов. По расчетам, на эти цели предусматривается выделить около 416,8 млрд. руб. [5].

В 2021 г. в стране заготовлено кормов (в пересчете на кормовые единицы) 12,3 млн. т, что на одну условную голову скота (включая свиней и птицу) составляет 28,7 ц к. ед. Объем производства комбикормов к 2025 г. необходимо увеличить в 1,5 раза. В то же время расчеты показывают, что для балансирования кормов по протеину до 0,6 млн. т белкового сырья придется закупить по импорту. На эти цели потребуется около 145 млн. долл. США. К 2025 г. объем заготовки травяных кормов с использованием полимерных материалов сельскохозяйственного назначения увеличится не менее чем в 2 раза.

Третье направление – наращивание экспортного потенциала и развитие импортозамещения. Расширение объемов и повышение эффективности аграрного экспорта, а также оптимизация импортных поставок продовольствия в решающей степени определяются наращиванием конкурентных преимуществ АПК Беларуси на внутреннем и внешних рынках сельскохозяйственной продукции.

Использование преимуществ интеграции в рамках ЕАЭС. Изменение маркетинговой политики организаций АПК, в первую очередь ее товарной части [6]. Модернизация процесса осуществления внешней торговли включает в себя: включение отечественных сельскохозяйственных организаций и других субъектов АПК в состав зарубежных аграрных холдингов и корпораций; развитие сбытовой инфраструктуры следует осуществлять в двух формах: создание цифровой платформы для электронной торговли продуктами питания, включая мобильное приложение для розничных покупателей с возможностью формирования заказа на доставку; компенсация части затрат, связанных с сертификацией продукции агропромышленного комплекса на внешних рынках.

Четвертое направление – повышение эффективности деятельности отрасли. Предлагается две группы мероприятий, выполнение которых поспособствует росту эффективности деятельности сельскохозяйственной отрасли.

Одна из них заключается в совершенствовании элементов экономического механизма хозяйствования в аграрных отношениях: более выраженная дифференциация закупочных цен по качественному признаку; стимулирование увеличения производства посредством гарантированного выкупа прироста продукции, сверхоговоренного в договорах на поставку уровня по более высоким ценам; ликвидация товарного и ценового диспаритета между субъектами АПК; интенсификация межхозяйственной кооперации и формирование интеграционных структур по продуктовому признаку на принципах экономической целесообразности и эффективности; участие работников во владении и управлении собственностью (как форма мотивации к производительному труду); распространение практики использования коммерческого расчета во внутриорганизационных отношениях; изменение состава индикативных показателей оценки работы организации.

Другая группа мероприятий включает институциональные преобразования в АПК. Данный блок состоит из ряда аспектов, среди которых: формирование сельскохозяйственных экосистем, включающих интегрированные сети, которые объединяют цифровые данные, полученные в режиме реального времени как из внутренних источников, так и из внешних; разделение функций владения и управления сельскохозяйственными организациями; внедрение передовых практик корпоративного управления.

Пятое направление – активизация инновационной деятельности и развитие новых производств. Для улучшения ситуации в данном аспекте необходимо: создание механизма экономического стимулирования использования собственных средств организаций для разработки, внедрения и реализации инноваций (различных налоговых и инвестиционных льгот, совершенствования амортизационной политики и т. п.); разработать методику государственных гарантий сокращения коммерческих рисков при внедрении инноваций в производство, а также создать целостную эффективную систему страхования инновационных рисков государственными и частными агентствами с целью нивелирования фактора рискованности инноваций; создание системы стимулирования руководителей всех уровней за внедрение инновационных проектов, а также поощрения менеджеров и исполнителей при их успешной реализации; усовершенствовать регулирование прав ин-

теллектуальной собственности и сформировать эффективную систему их защиты.

Одним из важных направлений в настоящее время может стать организация выращивания на низкопродуктивных сельскохозяйственных землях древесного растительного сырья для топливной промышленности, что позволит задействовать неиспользуемую территорию в хозяйственной деятельности. Так, в настоящее время около 10 тыс. га угодий загрязнены радионуклидами. Около 10 % сельскохозяйственных угодий являются низкопродуктивными (с баллом пашни ниже 20).

Шестое направление – финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций. При внушительном росте валовых показателей финансовое состояние сельского хозяйства характеризуется как сложное. Низкая рентабельность не позволяет обеспечить расширенное воспроизводство в аграрной отрасли без государственной поддержки. Положние усугубляется ростом задолженности сельскохозяйственных организаций. Специфика сельскохозяйственного производства проявляется в том, что здесь производственный цикл намного дольше, чем в других отраслях. Это обуславливает необходимость привлечения дополнительных источников финансирования текущей деятельности. В этой связи необходима дальнейшая реализация указов № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций», № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций», №70 «О развитии агропромышленного комплекса Витебской области».

Седьмое направление – экологизация производства, развитие экоэффективного и органического сельского хозяйства. Современное аграрное производство является одним из главных источников загрязнения природы: около 1/3 суммарного загрязнения приходится на данный сектор экономики. Использование интенсивных методов хозяйствования влечет за собой, в первую очередь, деградацию земель, загрязнение окружающей среды, воды. Следует также заметить, что из всех природных компонентов больше всего загрязнению подвергается почва – самое ценное природное человеческое достояние [7].

В соответствии с Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. (НСУР – 2030), доля площадей с органическим земледелием в общей площади сельскохозяйственных земель должна составить в 2025 г. 2-3 %, в 2030 г. – 3-4 %. Для динамичного развития органического сельского хозяйства необходимо предусмотреть вовлечение крупных государственных производителей, фермерских и личных подсобных хозяйств в производство органической продукции, которое не только

обеспечит продовольственную безопасность страны, но и позволит создать дополнительные рабочие места, увеличить объем экспорта.

Восьмое направление – широкое развитие всех форм аграрного предпринимательства и бизнеса. Развитие предпринимательства на селе представляет собой одно из ключевых условий формирования экономических механизмов хозяйствования и является составляющей частью современной рыночной системы. В странах Европы предпринимательство во многом определяет темпы экономического роста, структуру и качество валового национального продукта, формируя его в объеме 40-50 %, а в некоторых отраслях – до 70-80 %.

В этой связи считаем целесообразным активизировать процессы передачи неиспользуемого и неэффективно используемого государственного имущества прибыльным фермерским хозяйствам; существенно упростить процедуру выделения земли фермерским хозяйствам; разработать и внедрить в практику эффективные механизмы страхования рисков фермерских хозяйств, особенно в растениеводстве; усовершенствовать механизмы государственной поддержки развития мелкотоварного органического земледелия; стимулировать производство товарной продукции в личных подсобных хозяйствах граждан путем создания семейных ферм; включать крестьянские (фермерские) хозяйства в вертикально-интегрированные структуры, прежде всего, как эффективных производителей кормов; обеспечить безубыточность закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию; содействовать консолидации фермерского движения на основе развития союзов и ассоциаций фермерских хозяйств.

Заключение. Таким образом, нами предложены восемь основных направлений, способствующих наиболее эффективному развитию сельскохозяйственного производства [8]: технико-технологическая модернизация производства; материально-ресурсное обеспечение производственных процессов; наращивание экспортного потенциала и развитие импортозамещения; повышение эффективности деятельности отрасли; активизация инновационной деятельности и развитие новых производств; финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций; экологизация производства, развитие экоэффективного и органического сельского хозяйства; широкое развитие всех форм аграрного предпринимательства и бизнеса.

Проведенные расчеты показывают, что наибольшие возможности по увеличению прибыли от реализации продукции наблюдаются в молочном скотоводстве (1299,82 млн. руб.), выращивании зерна (450,78 млн. руб.), а самым значимым направлением повышения эффективности является рост качества продукции (резерв прибыли составляет

917,03 млн. руб.). Наибольший резерв рентабельности реализованной продукции имеется в молочном скотоводстве – 24,9 п. п.; наименьший – в производстве яиц (3,2 п. п.).

ЛИТЕРАТУРА

1. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 декабря 2017 г., № 962 // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2020.
2. Синельников, В. М. Моделирование и оптимизация в агропромышленном комплексе. Учебно-методическое пособие / В. М. Синельников, Н. Ф. Корсун, М. М. Кондровская. – Минск: БГАТУ, 2021. – 160 с.
3. Синельников, В. М. Современные подходы к прогнозированию уровня конкурентоспособности предприятий АПК / В. М. Синельников, М. В. Синельников // Актуальные проблемы и перспективы развития сельских территорий и кадрового обеспечения АПК: сборник научных статей II меж. науч.-практ. конф. (Минск, 9-10 июня 2022 года) / редкол.: А. В. Миранович [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2022. – С. 274-278.
4. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. / Национальный статистический комитет; редкол.: И. В. Медведева [др.]. – Минск: ИВЦ Национального статистического комитета, 2021. – 179 с.
5. Инновационное обновление АПК при внедрении биотехнологической системы земледелия / А. В. Щур [и др.] // Цифровизация агропромышленного комплекса: сборник научных статей II Междунар. науч.-практ. конф. В 2-х т. (21-23 октября, г. Тамбов, ФГБОУ ВО ТГТУ) – Тамбов: Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2020. – С. 385-388.
6. Бондарь, С. В. Маркетинг: учебно-методическое пособие для студентов УВО / С. В. Бондарь, Е. С. Пашкова. – Минск: БГАТУ, 2021. – 248 с.
7. Цвирков, В. В. Органическое сельское хозяйство Беларуси: состояние и перспективы развития / В. В. Цвирков // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь – 2019. – № 11. – С. 29-34.
8. Производственно-экономический потенциал сельского хозяйства Беларуси: анализ и механизмы управления: монография / Т.А. Тетеринец [и др.]. – Тамбов: Издательство ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2018. – 160 с.

УДК 637.1 (476.6)

РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОГО ПОДКОМПЛЕКСА ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

И. А. Дешко, О. А. Чергейко

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,
г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

***Ключевые слова:** коровы, удои, молочная продуктивность, экономическая эффективность производства молока, уровень рентабельности*

***Аннотация.** Агропромышленный комплекс Республики Беларусь занимает особое место в народном хозяйстве. Значительная роль молочного подкомплекса определена высокой ценностью его конечной продукции в структуре питания населения. В статье проведен анализ развития молочного подкомплек-*