

K0 – коэффициент переговоров, не приводящих к результату (0,16-0,5);

KП – коэффициент потенциальных клиентов (0,2-0,3);

KР – коэффициент результативности переговоров (0,25) [2].

В ходе проведенных расчетов установлено, что от участия предприятия в международной выставке «Продэкспо-2023» ожидается увеличение экспортной выручки на сумму 916,48 тыс. руб., или на 3,88 %, только за счет установления новых зарубежных контактов и заключения дополнительных договоров. При этом каждый инвестированный в выставочную деятельность рубль возвращается и еще приносит ему дополнительно 9242,3 руб.

Заключение. Таким образом, как показали исследования, внешнеэкономическая деятельность ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» развивается динамично и имеет значительный потенциал для дальнейшего роста. Это подтверждается тем, что предложенное мероприятие по его участию в международной выставке продуктов питания, напитков и сырья для их производства «Продэкспо-2023» позволит повысить свою эффективность, которая выражается в появлении новых потенциальных рынков сбыта продукции и соответствующем увеличении экспортной выручки.

ЛИТЕРАТУРА

1. Вершинин, А. П. Внешнеэкономическое право. Введение в правовое регулирование внешнеэкономической деятельности / А. П. Вершинин. – М.: Издательство «Норма», 2011. – 256 с.
2. Гусев, Э. Б. Выставочная деятельность в России и за рубежом: Учебно-методическое пособие / Э. Б. Гусев, В. А. Прокудин, А. Г. Салашенко; под ред. Н. П. Лаверова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2004.

УДК 631.53:338.43

К ВОПРОСУ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА СИСТЕМЫ СЕМЕНОВОДСТВА ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР

Н. П. Вахрушева

УО «Мозырский государственный педагогический университет
имени И. П. Шамякина»

г. Мозырь, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 247760,
г. Мозырь, ул. Рыжкова, 36; e-mail: mail@mspu.by)

***Ключевые слова:** семена, производственные затраты, система семеноводства, факторы, эффективность, механизм, государство, научно-практические основы.*

Аннотация. В статье приведены исследования по разработке организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян зерновых культур разных категорий. Особенностью данного механизма является укрепление роли государства в организации эффективного семеноводства и дальнейшего использования семян в сельскохозяйственных организациях. Разработаны четыре группы факторов, влияющих на формирование многоуровневого организационно-экономического механизма системы семеноводства: факторы, влияющие на создание сорта, факторы повышения эффективности производства элитных семян, факторы повышения эффективности использования семян, факторы, способствующие распространению элитных семян. Представлена краткая характеристика современной системы семеноводства зерновых культур в Республике Беларусь, обозначены некоторые проблемы ее функционирования. Оригинальное, элитное и репродукционное семеноводство рассмотрены с позиции повышения эффективности системы семеноводства в целом. Особое внимание автор уделил вопросу снижения производственных затрат в семеноводческой организации. Внутренние резервы снижения себестоимости и материалоемкости производства элитных семян систематизированы по направлениям ресурсосбережения в виде технического, технологического, экономического и организационных блоков. Предложены организационно-экономические направления и инструменты государственного регулирования системы семеноводства Республики Беларусь и поддержки сельскохозяйственных организаций, использующих элитные и репродукционные семена.

TO THE QUESTION OF INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF THE SYSTEM OF SEED PRODUCTION OF GRAIN CROPS

N. P. Vakhrusheva

EI «Mozyr State Pedagogical University I. P. Shamyakin»
Mozyr, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 27760, Mozyr,
36 Ryzhikova st.; e-mail: mail@mshpu.by)

Key words: seeds, production costs, seed production system, the effectiveness of the mechanism, state, scientific and practical bases.

Summary. The article presents research on the development of an organizational and economic mechanism for improving the efficiency of production and use of grain seeds of different categories. The peculiarity of this mechanism is to strengthen the role of the state in the organization of effective seed production and further use of seeds in agricultural organizations. Four groups of factors influencing the formation of a multi-level organizational and economic mechanism of the seed production system have been developed: factors influencing the creation of varieties, factors to increase the efficiency of elite seed production, factors to increase the efficiency of seed use, factors contributing to the spread of elite seeds. A brief description of the modern system of seed production of grain crops in the Republic of

Belarus is presented, some problems of its functioning are outlined. Original, elite and reproductive seed production are considered from the perspective of increasing the efficiency of the seed production system as a whole. The author paid special attention to the issue of reducing production costs in a seed-growing organization. Internal reserves for reducing the cost and material intensity of elite seed production are systematized in the areas of resource conservation in the form of technical, technological, economic and organizational blocks. Organizational and economic directions and instruments of state regulation of the seed production system of the Republic of Belarus and support of agricultural organizations using elite and reproductive seeds are proposed.

(Поступила в редакцию 03.06.2022 г.)

Введение. Индикатором развития зернового подкомплекса Республики Беларусь является достижение к 2025 г. производства зерна в объеме не менее 10 млн. т. и урожайности зерновых культур не менее 40 ц/га [1]. Одним из направлений развития растениеводства в 2021-2025 гг. предусматривается использование в сельскохозяйственном производстве республики наиболее интенсивных сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, в связи с чем возникает необходимость разработки целостного механизма повышения эффективности производства и использования семян разных категорий. Основной задачей подпрограммы 2 «Развитие семеноводства сельскохозяйственных растений» является обеспечение научными и элитпроизводящими организациями производства и реализации оригинальных и элитных семян сельскохозяйственных растений высокопродуктивных сортов под полную потребность сельскохозяйственных организаций республики [1]. Дальнейшее развитие отечественного семеноводства должно быть связано с формированием интегрированной модели, включающей взаимодействие отраслей семеноводства, растениеводства при эффективном государственном регулировании и с учетом действенных научно-практических рекомендаций повышения эффективности производства семян в семеноводческих организациях, что в конечном итоге позволит обеспечить сельское хозяйство дешевым и высококачественным семенным материалом отечественного производства. Это и определяет актуальность темы исследования.

Цели работы – оценить действующую систему семеноводства в Республике Беларусь, исследовать пути снижения производственных затрат в семеноводческих организациях, определить научно-практические основы формирования многоуровневого организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян разных категорий, предложить комплекс мер по его совершенствованию.

Материалы и методика исследований. Методология исследования основана на системно-функциональном подходе к изучаемой проблеме. В рамках этого подхода использовались следующие методы: абстрактно-логический, монографический, системного и сравнительного анализа, расчетно-конструктивный, экономико-статистический, нормативный, балансовый.

Результаты исследований и их обсуждение. С целью выявления возможных направлений и инструментов повышения эффективности системы семеноводства нами исследована действующая система семеноводства [2, 3, 4].

1. Система семеноводства в Республике Беларусь состоит из нескольких звеньев: оригинальное семеноводство, элитное семеноводство и репродукционное семеноводство. Оригинальное семеноводство относят к сбалансированному за счет внутреннего спроса. Данный сегмент контролируется и управляется государством, которое финансирует научные учреждения, создающие сорта преимущественно через Национальную академию наук Беларуси, заказывает семена, балансируя спрос и предложение, обеспечивает испытания выведенных сортов. С позиции повышения эффективности оригинального семеноводства необходимы меры по недопущению в производство семян старых сортов, через их исключение из Государственного реестра сортов и меры по активизации маркетинговых инструментов для стимулирования распространения новых сортов в сельскохозяйственных организациях.

Элитное семеноводство является базовым в системе производства семян зерновых культур. Использование элитных семян сельскохозяйственными организациями дает прибавку урожая зерновых от 1 до 4 ц/га, однако при этом растет и материалоемкость. Ежегодно увеличивается количество производителей элитных семян и изменяется их состав. Это ведет к перепроизводству элитных семян и нецелевому их использованию и, как следствие, к отсутствию возможности реализации семян по высоким ценам [2].

С позиции повышения эффективности семеноводства в определенном регионе и исключения перепроизводства элитных семян объемы их производства должны соответствовать потребности данного региона в семенах с учетом страховых фондов. Необходимо ввести в план государственного регулирования квотирование объемов производства элитных семян по регионам в необходимых объемах в разрезе культур и сортов.

Одним из направлений роста эффективности производства элитных семян должно стать увеличение производства семян зерновых культур в общей структуре товарной продукции элитпроизводящих

организаций. Динамика объемов производства свидетельствует о низком уровне товарности элитных семян, которое должно быть не менее 60 %. Для этого необходимо углублять специализацию, повышая концентрацию посевов и урожайность зерновых культур. Исследование свидетельствует, что углубление специализации обеспечивает существенный прирост производства товарной продукции и производительности труда.

Репродукционное семеноводство в структуре объема спроса и предложения имеет наибольший удельный вес в совокупном спросе семян (около 70 %). По сравнению с урожайностью элитных семян урожайность более низких репродукций снижается по нашим расчетам от 2 до 4 ц/га (РС-1) и от 5-7 ц/га (РС-3 и ниже) по зерновым культурам. Соответственно и объемы выручки снижаются на 1/3 по отношению к низким репродукциям, что свидетельствует о недопущении в сельскохозяйственных организациях использовать под посевы семена низких репродукций.

Особое значение приобретают анализ производственных затрат и разработка мероприятий по снижению материально-денежных затрат в каждой семеноводческой организации. Себестоимость производства элитных семян и РС-1 значительно отличается в разрезе областей, что связано с различиями в показателях плодородия пашни и выхода семян. Например, в Гродненской области наблюдается самая низкая себестоимость производства 1 т семян практически по всем зерновым, что связано с высокой урожайностью и с высоким баллом пашни в среднем по области – 34,4. Внутренние резервы снижения себестоимости и материалоемкости производства элитных семян можно систематизировать по направлениям ресурсосбережения в виде технического, технологического, экономического и организационных блоков [5].

2. С целью повышения конкурентоспособности продукции отрасли семеноводства нами предлагается формирование многоуровневого организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян, который представляет собой систему взаимосвязанных и взаимообусловленных мероприятий и инструментов их реализации, направленных на создание условий для ускоренного внедрения новых высокоурожайных сортов зерновых культур в производство, их эффективное размножение в виде элитных семян в специализированных организациях, и последующее использование репродукционных семян сельскохозяйственными производителями с наименьшими затратами на их транспортировку (доставку), а также мероприятий по созданию соответствующей инфраструктуры в

семеноводстве. Особенностью данного механизма является укрепление роли государства в организации эффективного семеноводства и дальнейшего использования семян в сельскохозяйственных организациях.

3. Повышению эффективности системы семеноводства должны способствовать следующие группы факторов: факторы, влияющие на создание сорта (инновационные достижения в отечественной селекции и за рубежом, высококвалифицированный кадровый ресурс, международное сотрудничество, функционирование узкопрофильных союзов); факторы повышения эффективности производства элитных семян (сорт и его урожайность, сроки использования в производстве, используемые инновационные достижения, себестоимость (в т. ч. уровень технологии выращивания зерна, уровень технологии обработки семян, выход семян, используемые материальные ресурсы и их стоимость, производительность труда, стоимость трудовых ресурсов, стоимость земли, объемы и концентрация производства, природно-климатические условия (балл пашни)); факторы повышения эффективности использования семян (планирование расхода семян, моделирование вариантов транспортировки семян с минимальными затратами, соблюдение технологических регламентов возделывания семян; уровень технической оснащенности: минимизация потерь семян при их транспортировке, хранении и внесении в почву; характеристики пашни: плодородие почвы, каменистость, засоренность и т. д.); факторы, способствующие распространению элитных семян (емкость рынка, посредники, логистические центры, условия хранения и транспортировки семян и др.). Комплексное управление предложенными факторами позволит достичь высоких производственно-экономических показателей отрасли семеноводства.

4. Особая роль в повышении эффективности системы семеноводства принадлежит государству [1, 6, 7]. Нами предложены следующие организационно-экономические направления государственного регулирования системы семеноводства Республики Беларусь и инструменты поддержки сельскохозяйственных организаций, использующих элитные и репродукционные семена.

Организационные: создание на законодательном уровне и закрепление механизма уплаты роялти; разработка модели эффективного управления семеноводствам, которая исключает ведомственную разобщенность производителей семян; в области кадрового обеспечения: получение среднего специального образования всеми работниками семеноводческого предприятия, регулярное осуществление повышения квалификации специалистов, целевое обучение, выработка единой политики закрепления кадров на селе; в области научного обеспечения: активизация форм международного сотрудничества в области семено-

водства (трансфер технологий, совместное создание новых перспективных сортов, проведение научно-практических форумов и участие в них); в системе стандартизации и сертификации: внедрение систем международных стандартов с целью выхода на рынки семян стран ЕАЭС; в области информационного обеспечения: создание раздела по семеноводству на сайте Министерства сельского хозяйства и продовольствия и предоставление в открытом доступе соответствующей информации; в области консультационного обеспечения: внедрение услуги по сопровождению выращивания нового сорта с обязательными выездами в поле («полевой консультант»); в области внутрихозяйственного учета и формирования государственной статистической отчетности: разработка форм отчетности, дающих оценку эффективности производства и реализации семян зерновых культур в разрезе сортов и репродукций.

Экономические инструменты: в области планирования и прогнозирования рынка семян: разработка методики определения потребности в семенах (в разрезе сортов и репродукций) под урожай будущего года; разработка целевых программ по развитию семеноводства отдельных (наиболее востребованных и ценных) культур в разрезе областей с учетом природно-климатических и экономических особенностей и условий хозяйствования; в области страхования: введение обязательного страхования всех семенных посевов зерновых культур в разрезе репродукций до РС-1; в области налогообложения: предоставление льготного налогообложения на научно-исследовательские разработки и проекты; в области ценообразования: совершенствование методики ценообразования с учетом включения в цену элемента роялти; в области кредитования: обоснование системы предоставления коммерческих кредитов на общих условиях для семеноводческих предприятий с более льготными условиями (низкие процентные ставки, условия погашения, рассрочка по выплате основного долга и др.); в области бюджетного финансирования: разработка методики распределения бюджетных средств между субъектами семеноводства области, района, установление нормативов распределения бюджетного инвестирования.

Заключение. Таким образом, дальнейшее повышение эффективности системы семеноводства зерновых культур будет осуществляться за счет формирования и развития многоуровневого организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян различных категорий, охватывающего взаимоотношения четырех уровней: государство, научно-исследовательские учреждения, семеноводческие организации, сельскохозяйственные предприятия.

Научная значимость заключается в определении понятия многоуровневого организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян зерновых культур и отдельных его элементов; в оценке уровней развития системы семеноводства и предложений по ее эффективному функционированию; в определении групп факторов повышения эффективности производства и использования семян зерновых культур; в разработке направлений, форм и инструментов государственного регулирования системы семеноводства зерновых культур в Республике Беларусь.

Практическое внедрение данной разработки способствует установлению взаимных интересов в организациях агропромышленного комплекса, разработке действенной системы управления и соподчинения в семеноводстве, снижению себестоимости семеноводческой продукции, повышению ее конкурентоспособности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг. (Подпрограмма 1 «Развитие растениеводства, переработки и реализация продукции растениеводства», Подпрограмма 2 «Развитие семеноводства сельскохозяйственных растений»): Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 // Консультант Плюс: Версия 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 10.02.2021, 5/48758.
2. Макрак, С. В. Направления формирования многоуровневого организационно-экономического механизма повышения эффективности производства и использования семян / С. В. Макрак, Н. П. Вахрушева // Молодежь в науке-2016: сб. материалов Междунар. конф. молодых ученых (Минск, 22-25 ноября 2016 г.): в 2 ч. / Нац. акад. наук Беларуси. Совет молодых ученых; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Беларус. навука, 2017. – Ч. 1. Аграрные науки. – С. 121-138.
3. Вахрушева, Н. П. Семеноводство зерновых культур: оценка производственных затрат и разработка мероприятий по их оптимизации // Н. П. Вахрушева // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. науч. ст. VIII Междунар. науч.-практ. конф. (17 марта 2017 г., Брянск.). В 4 ч. Ч. 3. – Брянск: Изд-во Брянского ГАУ, 2017. – С. 96-100.
4. Вахрушева, Н. П. К вопросу формирования интегрированной модели системы семеноводства / Н. П. Вахрушева // Агропромышленный комплекс: состояние, проблемы, перспективы: матер. XIV Междунар. науч.-практ. конф. (26-27 ноября 2021 г.) / Пенза: РИО ПГАУ, 2021. – С. 22-24.
5. Макрак, С. В. Снижение материалоемкости сельскохозяйственной продукции: теория и практика / С. В. Макрак. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 185 с.
6. Об утверждении Государственной программы развития селекции и семеноводства зерновых, зернобобовых, технических и кормовых сельскохозяйственных растений на 2014-2020 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 8.11.2013 года № 961 (ред. от 16.06.2014 года, № 585) // Консультант Плюс: Версия 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь.
7. О некоторых вопросах государственного регулирования семеноводства: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 8.11.2013 года № 961 // Консультант Плюс: Версия 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь.

УДК 636.2.034: 338.48 (476)

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА: МЕТОДИКА, ТЕНДЕНЦИИ, ФАКТОРЫ

В. А. Головков, А. В. Грибов

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,
г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

***Ключевые слова:** молочное скотоводство, факторы эффективности, специализация, концентрация, пределы интенсификации, прибыль, уровень рентабельности, корреляционная модель, коэффициент корреляции.*

***Аннотация.** В данной работе проведен анализ и выявлены основные тенденции развития молочного скотоводства в Республике Беларусь за период 2006-2020 гг., определены причины низких значений показателей функциональной эффективности работы отрасли. Выделены основные факторы, определяющие индикаторы экономической эффективности молочного скотоводства и конкретизирована их роль в формировании уровня этих показателей в условиях современной экономики на основании информации сельскохозяйственных организаций Гродненской области.*

Представлены потенциальные возможности проведения более объективного анализа причинно-следственных связей и конечных результатов функционирования молочного скотоводства как за счет корректного учета отдельных экономических факторов, так и за счет полного учета текущих издержек отрасли.

ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF DAIRY CATTLE BREEDING: METHODOLOGY, TRENDS, FACTORS

V. Golovkov, A. Hrybau

EI «Grodno state agrarian university»
Grodno, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 230008, Grodno,
28 Tereshkova st.; e-mail: ggau@ggau.by)

***Key words:** dairy cattle breeding, efficiency factors, specialization, concentration, intensification limits, profit, profitability level, correlation model, correlation coefficient.*

***Summary.** In the given work the analysis is carried out and the basic tendencies of the development of dairy cattle breeding of the Republic of Belarus for the period 2006-2020 are revealed, the reasons of the low values of the indicators of the functional efficiency of the branch are determined. The main factors determining the indicators of economic efficiency of dairy cattle breeding are highlighted and their role in the formation of the level of these indicators in the modern economy on the basis of the information of agricultural organizations of Grodno region is specified.*