

6. Статистический ежегодник Республики Беларусь 2018 // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.05. 2019.

УДК 338.23

ЭВОЛЮЦИЯ ФОРМ И СПОСОБОВ КОНЦЕНТРАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

С. П. Адашкевич

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь
(Республика Беларусь, 230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail:
ggau@ggau.by)

***Ключевые слова:** интеграция, межотраслевая кооперация, концентрация, слияние, поглощение, диверсификация, синергетический эффект.*

***Аннотация.** В статье излагаются результаты анализа процессов трансформации форм и способов концентрации в агропромышленном комплексе Республики Беларусь. Чтобы изучить экономический генезис концентрации производства, автор обращается к опыту нашей страны. Анализом охвачен советский и постсоветский периоды истории Беларуси. Отмечается, что концентрация сопровождается централизацией управления и осуществляется как по инициативе собственника, так и государства. В статье выделены особенности концентрации капитала, характерные для современного этапа экономического развития Беларуси. Определены современные формы концентрации капитала в агропромышленном комплексе Беларуси: слияния и поглощения компаний, роль государства в реализации процессов концентрации в АПК. Отмечается, что на современном этапе экономического развития Беларуси позитивные эффекты концентрации возможно получить только при развитии интеграционных связей всех элементов агропромышленного комплекса.*

EVOLUTION OF FORMS AND METHODS OF CONCENTRATION OF PRODUCTION IN AGROINDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS

S. P. Adashkevich

EI «Grodno state agrarian university»
Grodno, Republic of Belarus
(Republic of Belarus, 230008, Grodno, 28 Tereshkova st.; e-mail:
ggau@ggau.by)

Key words: integration, inter-sectoral cooperation, concentration, merger, acquisitions, diversification, synergetic effect.

Summary. The article presents the results of the analysis of the processes of transformation of forms and methods of concentration in the agricultural sector of the Republic of Belarus. The analysis covers the Soviet and post-Soviet periods of the history of Belarus. It is noted that concentration is accompanied by centralization of management. The article describes the characteristics of concentration in the conditions of the modern stage of economic development of Belarus. The modern forms of concentration of capital in the agricultural sector of Belarus, the role of the state in the implementation of concentration processes in the agricultural sector are determined. It is noted that at the present stage of economic development of Belarus, the positive effects of concentration can be obtained only with the development of integration links of all elements of the agro-industrial complex.

(Поступила в редакцию 31.05.2019 г.)

Введение. Эволюция концентрации как формы организации производства неразрывно связана с процессами развития экономики в целом и отражает те этапы, которые общество проходило в своем становлении. Чтобы изучить экономический генезис концентрации производства, целесообразно обратиться к опыту нашей страны, которая в своей истории уже прошла определенные этапы становления и реформирования аграрной сферы производства.

Цель работы – исследовать процесс трансформации форм и способов и выявить современные черты концентрации в АПК.

Материалы и методика исследований: сбор фактов, анализ, синтез, обобщение.

Результаты исследований и их обсуждение. Распространенным является мнение о том, что начало процессам концентрации в агропромышленном комплексе было положено в 90-х гг. XX в., и связано это было с разгосударствлением и приватизацией. Однако еще в эпоху СССР в 1926 г. была выработана «особая директива о развитии кооперации в переработке сельскохозяйственных продуктов путем передачи сельскохозяйственной кооперации ряда государственных предприятий» [1]. Предшествовала такому решению правительства СССР эффективная работа сельскохозяйственных кооперативов, которые одними из первых объединили производство, переработку и торговлю. Директива 1926 г. привела к созданию предприятий нового типа – агроиндустриальных комбинатов (АИК). Объединение средних и мелких хозяйств способствовало росту производительности труда крестьянства, технической оснащенности труда, развитию пищевой промышленности и обеспечению населения страны продовольствием.

Концентрация на примере АИК соединяла процессы производства сельскохозяйственного сырья, его переработку, реализацию, зна-

чительно повысила эффективность работы по сравнению с ранее существовавшими кооперативами за счет снижения средних затрат на единицу продукции. В результате экономическое положение крестьянских хозяйств, колхозов и совхозов в составе АИК значительно улучшилось, возросла прибыль, продовольственный рынок стал наполняться разнообразной продукцией.

Однако прибыль в 30-е гг. XX в. не являлась целевым показателем в аграрной сфере. Для регулирования деятельности стали использоваться антирыночные принципы и излишнее администрирование, что подавляло хозяйственную инициативу. В итоге VI съезд Советов объявил создание совхозно-колхозных комбинатов нарушением политики советской власти, и в 1931 г. агроиндустриальные комбинаты завершили свое существование. В 1938 г. в СССР было принято постановление Совета народных Комиссаров «О незаконной организации при колхозах промышленных предприятий» [2], что поставило вне закона аграрно-индустриальную интеграцию. Этим решением правительство СССР на долгие годы прервало органичные связи сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Таким образом, идея концентрации производства в сельском хозяйстве на практике реализована не была.

Неудачный опыт существования АИК в СССР не отвергает возможность успешной концентрации в сельском хозяйстве и АПК. Этот опыт лишь показывает, что необходимо создание государством экономических условий для успешного функционирования всех элементов в составе интегрированной системы, а современный агропромышленный комплекс Беларуси именно такой интегрированной системой и является.

Отношение к процессам концентрации производства в истории Беларуси менялось неоднократно. К концу 60-х гг. прошлого века стало очевидным, что насытить рынок продовольствием можно только путем стимулирования промышленного производства в сельской местности. В результате в 60-70-е гг. были приняты Устав совхоза, Примерный Устав колхоза и Положение «О межхозяйственном предприятии в сельском хозяйстве». В этих документах в качестве целевой установки была выделена необходимость производственно-технологического объединения сельскохозяйственных и промышленных отраслей для обеспечения роста концентрации производства [3], что практически предопределило создание агропромышленного комплекса в его современном виде.

Реализация правительственных решений привела в 70-е гг. XX в. к небывалой диверсификации перерабатывающей промышленности в

сырьевые зоны. Были построены крупные межотраслевые комплексы, современные для того времени хранилища, дан импульс развитию оптовой и розничной торговли. В результате сближения сельского хозяйства и промышленности улучшалась материально-техническая база колхозов и совхозов, получили развитие новые технологии, стало возможно увеличение заработной платы и улучшение социальных условий проживания сельских жителей.

В 80-е годы XX в. концентрация в АПК была основана преимущественно на межотраслевой интеграции, создании районных агропромышленных объединений. В это время в нашей республике было создано 196 агрокомбинатов, 195 агропромышленных объединений, 107 агрофирм. Однако концентрация осуществлялась на принципах командно-административного управления, что препятствовало ее развитию. Низкая экономическая ответственность, неадаптированность новых хозяйственных образований к рынку, отсутствие государственной поддержки привели к разрушению их материально-технической базы [4].

В начале 90-х гг. началась трансформация экономической модели развития Республики Беларусь. Экономическая независимость белорусского государства была в основном направлена на разрушение созданного ранее. О концентрации производства в условиях общего разрушения всех сложившихся производственных связей и форм было на время забыто.

На рубеже XX-XXI вв. руководством Республики Беларусь было положено начало активизации процесса концентрации производства. Практика свидетельствует, что как ранее, так и применительно к современной структуре аграрного производства концентрация является наиболее эффективной формой его организации [4].

В первом десятилетии XXI-го в. концентрация производства в АПК достигалась путем объединения мелких и экономически несостоятельных субъектов путем продажи или присоединения мелких предприятий (в т. ч. сельскохозяйственных) к перерабатывающим предприятиям АПК. Среди юридических лиц, приобретших имущественные комплексы сельскохозяйственных организаций на первом этапе, 34% – промышленные, частные и иные коммерческие организации, 14% – агросервисные и иные организации АПК. На втором этапе (по состоянию на 1.01.2009 г.) около 70% юридических лиц, приобретших имущественные комплексы сельскохозяйственных организаций, выступают в качестве сельскохозяйственных организаций различных форм собственности, 14% – перерабатывающих, агросервисных организаций, птицефабрик, 16% – прочие организации [5]. Укрупнение перерабаты-

вающих предприятий в составе АПК происходило по инициативе самих предприятий или административным путем, а функции государства заключались в создании благоприятных условий для этого процесса.

Взаимоотношения перерабатывающих и сельскохозяйственных предприятий непрерывно развиваются. Стоит отметить, что число отраслей, обеспечивающих производство и реализацию продовольственной и непродовольственной продукции аграрного происхождения, год от года растет. До недавнего времени к числу смежных отраслей относились растениеводство, животноводство, перерабатывающие отрасли промышленности, транспорт, а сегодня требуется разработка единой производственно-сбытовой стратегии с другими отраслями. Так, для производства экологически чистых продуктов необходима связь сельского хозяйства с наукой, которая способна ослабить негативные воздействия экологических факторов. Для роста урожайности нужны качественные семена, средства защиты растений, научно обоснованные нормы внесения удобрений, что также достигается через связь сельского хозяйства с наукой. Для повышения мотивации труда работников нужен эффективный менеджмент. В ходе активизации спроса на продукцию возрастает значимость рекламного продукта, следовательно, необходимы связи с рекламными агентствами, СМИ, издательствами, типографиями, распространителями печатной продукции. Поэтому концентрация сопровождается ростом числа субъектов межотраслевой интеграции и интенсивностью их взаимодействия.

Особенностью современного этапа экономического развития Беларуси является то, что централизации управления и концентрации капитала осуществляется преимущественно путем слияния и поглощения компаний. Термин «слияния и поглощения», именуемый также как сделки M&A (от английского «Mergers & Acquisitions»), на сегодняшний день стал все чаще появляться в научной литературе. Более того, даже в законодательстве Республики Беларусь начинает употребляться это понятие в качестве нормативного. Так, одним из направлений модернизации экономики Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг. была определена организационно-имущественная реструктуризация, в основе которой (помимо прочего) – слияние и поглощение фирм и иные формы, например создание холдингов [6]. Таким образом, законодатель в данном нормативном правовом акте определил «слияния и поглощения» как один из видов организационно-имущественной реструктуризации, т. е. возможность интеграции через слияние и поглощение как форм, так и активов предприятия [7].

Примерами слияний и поглощений в 2016-2018 гг. в агропромышленном комплексе страны являются приобретение Минским заводом виноградных вин Чашникского спиртзавода, группой компаний «Санта» (крупнейшие активы «Савушкин продукт» и «Санта Бремор») – сети магазинов «Рублевский» и 62,6% ОАО «Березовский сыродельный комбинат», а также Оршанского молочного комбината.

Активным участником сделок слияния и поглощения является агрохолдинг «Серволюкс»: филиалом Могилевской птицефабрики «Серволюкс Агро» стал мясокомбинат Быховский «Белатмит». Данное поглощение упрочило положение «Серволюкс» на мясном рынке страны и увеличило его экспортный потенциал. Благодаря этому создан могилевский кластер по производству и переработке мяса. Аналогичный кластер уже действует на базе фабрики «Смолевичи Бройлер» и мясоперерабатывающего завода «Юнимит». В конце 2018 г. Европейский банк реконструкции развития приобрел миноритарный пакет акций агрохолдинга «Серволюкс». Другими примерами поглощений в АПК являются приобретения крупнейшим производителем чулочно-носочных изделий «Конте Спа» Туровского молочного комбината и акций Волковысского «Беллакта» и Щучинского «Праймилка»; ОАО «Витебские продукты» – Витебского концерна мясомолочных продуктов; ООО «Биоком» – СПК «Мижеричи» Зельвенского района.

Как можно заметить, концентрация ресурсов в агропромышленном комплексе идет путем диверсификации. При покупке активов в АПК белорусские инвесторы ориентируются на вертикальную интеграцию, получение доступа на новые рынки сбыта и построение логистических цепочек. Специализация и комбинирование, несмотря на определенную трансформацию во времени, формируют организационные связи и технологическую основу для концентрации сельскохозяйственного производства, обеспечивают переход сельского хозяйства от сырьевого типа производства к производственно-коммерческому. Однако в современных экономических условиях движущей силой концентрации производства в перерабатывающих отраслях АПК республики являются кооперативно-интеграционные отношения субъектов.

Исследование особенностей концентрации в первом десятилетии XXI в. в Беларуси позволяет выделить следующие способы концентрации производства в перерабатывающих отраслях АПК:

1. Концентрация путем централизации управления, т. е. через поглощение мелких и (или) экономически несостоятельных субъектов перерабатывающими предприятиями либо их объединения. Например, СПК «Лотвичи» и СПК «Сентябрьский» вошли в состав ОАО «Барано-

вичский комбинат хлебопродуктов», СПК «Даниловичи» присоединены к КУП «Минский мясокомбинат».

2. Концентрация посредством кооперирования, т. е. сочетания непосредственно перерабатывающих производств с сельскохозяйственными и иными видами деятельности при сохранении организационной и экономической самостоятельности кооперированных подразделений. Так, например, ЗАО «Витэкс» (предприятие по производству косметической продукции) в 2004 г. выступило в роли экономического инвестора и приобрело убыточное сельскохозяйственное предприятие СПК «Теплень» в Узденском районе. Сегодня на его базе создан сельскохозяйственный филиал ЗАО «Витэкс» – СХК «Витэкс», в котором работает цех экстрактов из лекарственных трав собственного производства. В перспективе предполагается выращивание лекарственных и пряноароматических трав, в т. ч. для импортозамещения и поставок на экспорт.

3. Концентрация путем интеграции – создание единого технологического процесса с частичной или полной потерей самостоятельности и передачей функций управления интегрированному органу – перерабатывающему предприятию. Примером является Агрокомбинат «Скидельский» – крупная агропромышленная структура, включающая на правах дочерних компаний семь унитарных предприятий. В данном случае интеграция отражает лишь технологическую взаимосвязь производственных структурных подразделений, руководство которыми обеспечивается за счет централизации управления.

4. Концентрация путем диверсификации – рост объемов производства за счет расширения сферы деятельности и включения в состав предприятия новых субъектов, ранее не входивших в состав АПК; взаимодействие субъектов по поводу осуществления неоднородных, но взаимосвязанных видов деятельности с целью достижения синергетического эффекта. В качестве примера может выступать ООО «Трайпл», ООО «Торговый дом «Ждановичи», в состав которых входят разноотраслевые производства, в т. ч. сельскохозяйственные и перерабатывающие.

5. Концентрация путем слияний и поглощений – один из видов организационно-имущественной реструктуризации путем объединения двух или более компаний в одну новую компанию или путем покупки активов другой компании для приобретения корпоративного контроля над ней. Примером слияний является создание ОАО «Белинвестбанк» путем объединения «Белбизнесбанка» и «Белорусского банка развития». Однако для АПК Беларуси процессы слияния в настоящее время

не характерны. В АПК концентрация капитала осуществляется путем поглощений, примеры которых приведены выше.

Заключение. Экономическая концентрация – это объективный процесс изменений, интенсивность которого определяется общим состоянием экономики страны и темпом ее развития. В процессе развития происходит самоорганизация «старых» структур в «новые» и более сложные образования. В ходе изменения концентрация приобретает новые свойства и черты, которые сохраняют качественное содержание предыдущих.

Современная концентрация производства в АПК Республики Беларусь сопровождается процессом перераспределения собственности и осуществляется по инициативе собственника или государства. Государство формирует и реализует комплекс мероприятий по совершенствованию законодательной базы по изменению форм и содержания собственности.

Следует отметить, что концентрация сельскохозяйственного или промышленного производства в условиях слаборазвитых стран может осуществляться и вне АПК. Принимая во внимание современный этап экономического развития Республики Беларусь, уровень развития производительных сил и производственных отношений, без интеграционных связей всех элементов АПК концентрация производства представляется невыполнимой задачей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Озерецковский, Н. Положение о сельскохозяйственной кооперации / Н. Озерецковский, А. Иогансен, И. Блинов. – М.: Книгосоюз, 1928. – 263 с.
2. Никулихин, Я. П. Индустриализация сельского хозяйства СССР. – М.-Л.: Госсельхозиздат, 1931. – 471 с.
3. Василенко, М. П. Интеграция общественного производства в сельском хозяйстве / М. П. Василенко, Е. П. Губин. – М.: Мысль, 1978. – 221 с.
4. Экономические проблемы адаптации аграрно-промышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии / редкол.: В. Г. Гусак [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 214 с.
5. Национальный Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Прочтывающая Беларусь vs кризис. – 2011. – Режим доступа: <http://respublicabelarus.com/crisisnews/17409?task=view>. – Дата доступа: 29.07.2011.
6. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы: Указ Президента Респ. Беларусь, 11 апр. 2011 г., № 136 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2011. – № 43. – 1/12462.
7. Синявская, Н. Теоретические аспекты слияний и поглощений в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Банковский вестник. – 2019. – № 2. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/articles/10602.pdf>. – Дата доступа: 27.05.2019.