

3. Лявонен, Я. Современное педагогическое образование Финляндии как фактор устойчивого развития финского общества [Электронный ресурс] / Я. Лявонен // YouTube. – Режим доступа: <https://youtu.be/oT2R0q0PtKE>. – Дата доступа: 19.03.2022.
4. Вун, Ч. Л. Подход Сингапура к подготовке учителей XXI в. [Электронный ресурс] / Ч. Л. Вун // YouTube. – Режим доступа: <https://youtu.be/GwLsR8fGsbw>. – Дата доступа: 20.03.2022.
5. Сиренко, С. Н. Опережающее педагогическое образование как инструмент управления будущим / С. Н. Сиренко // Проектирование будущего. Проблемы цифровой реальности : тр. 4 Междунар. конф., Москва, 4–5 февр. 2021 г. / Рос. акад. наук, Ин-т приклад. математики ; под ред. Г. Г. Малинецкого. – М., 2021. – С. 260–269.

УДК 378.014.542

### **ФАКТОРЫ АКТУАЛИЗАЦИИ СИСТЕМ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ**

**Т. К. Екшикеев<sup>1</sup>, И. А. Обухова<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» (РФ, 197376, г. Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, д.14, лит. А; e-mail: [tag2009spb@ya.ru](mailto:tag2009spb@ya.ru))

<sup>2</sup>ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет им. С.М. Кирова» (РФ, 194021, г. Санкт-Петербург, Институтский переулок, д.5, лит. А; e-mail: [iobukhova@inbox.ru](mailto:iobukhova@inbox.ru))

Аннотация. Сформулированы факторы актуализации систем сетевого планирования и управления при формировании инновационной образовательной среды

Ключевые слова: системы сетевого планирования и управления, сетевое планирование и управление, факторы актуализации систем сетевого планирования и управления при формировании инновационной образовательной среды

### **FACTORS FOR UPDATING NETWORK PLANNING AND MANAGEMENT SYSTEMS IN THE FORMATION OF AN INNOVATIVE EDUCATIONAL ENVIRONMENT**

**T. K. Ekshikeev<sup>1</sup>, I. A. Obukhova<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>FGBOU VPO «Saint Petersburg state University of chemistry and pharmacy» (Russia, 197376, Saint-Petersburg, Professor Popov str., 14, lit. A; e-mail: [tag2009spb@ya.ru](mailto:tag2009spb@ya.ru))

<sup>2</sup>FGBOU VPO «Saint-Petersburg State Forest Technical University» (Russia, 194021, Saint-Petersburg, Institytskiy pereylok, 5, lit. A; e-mail: [iobukhova@mail.ru](mailto:iobukhova@mail.ru))

Summary. The factors of actualization of network planning and management systems in the formation of an innovative educational environment are formulated.

Keywords: network planning and management systems, network planning and management, factors of updating network planning and management systems in the formation of an innovative educational environment.

**Введение – актуальность исследования.** Наличие отдельных моделей, концепций и методов организации и управления инновационными процессами, используемыми в образовательной среде – требует серьезной ревизии и актуализации на базе существующих доступных возможностей.

**Цель исследования.** Применение систем сетевого планирования и управления (СПУ) – обеспечивает разработку оптимального или близкого к нему варианта плана и при правильной эксплуатации – действенное управление инновационным процессом реализации комплекса работ по принятому плану. Необходимо – вывести факторы актуализации систем сетевого планирования и управления в формировании инновационной образовательной среды.

**Материалы и методы.** Представленное ранее положение неоднократно проверено на опыте – как в отечественных условиях, так и в практике других стран [1, 2, 3]. В исследовании использованы методы сбора и обработки исходной информации, метод аналитических группировок по процессам создания инновационной продукции, метод классификаций и типологий, методы экономического, ситуационного и системного анализа.

**Основная часть.** Указанная общая особенность систем сетевого планирования и управления, по мнению авторов – определяется следующими основными факторами формирования инновационной образовательной среды:

- а) основным элементом систем этого класса среди прочих является сетевая модель комплекса, отображающая с любой требуемой степенью детализации состав и взаимосвязи его работ во времени;
- б) сетевая модель поддается математическому анализу, на основании которого определяется реальный календарный план выполнения комплекса работ, а также решаются задачи рационального использования имеющихся ресурсов;
- в) использование сетевой модели позволяет оценивать эффективность решений руководителей различных уровней с точки зрения влияния этих решений на основные показатели комплекса работ, прогнозировать с высокой достоверностью будущее состояние

комплекса, оценивать его фактическое состояние и тем самым заблаговременно обнаруживать потенциальные затруднения («узкие места»);

г) методика построения сетевой модели обязательно требует активного участия в процессе планирования широкого круга непосредственных исполнителей комплекса, что позволяет реализовать принцип коллективного планирования, учета мнений работников, которые непосредственно будут выполнять формируемый план;

д) системы СПУ функционируют по правилам, характерным для всех современных СОУ; в результате этим системам присущи элементы оптимизации, адаптации, предвидения и обучения, а также четкая реализация принципа обратной связи;

е) в системах СПУ существенно конкретизируется ответственность руководителей и исполнителей; эти системы позволяют объединить функционально разобщенные подразделения и организации в единый коллектив, нацеленный на достижение общего результата;

ж) благодаря формализации основной части процессов планирования и управления системы СПУ позволяют использовать современные средства сбора, передачи и обработки информации, а также представления ее в единообразной, компактной и наглядной форме; таким образом, они обеспечивают оперативность управления и единство языка на всех уровнях иерархии руководства комплексом.

**Выводы.** Все перечисленные выше факторы актуализации систем СПУ в конечном счете приводят к тому, что продолжительность реализации инновационных комплексов, к которым они применяются, существенно сокращается и достигается более рациональное использование ресурсов, чем определяется значительный дополнительный экономический эффект. Как показывает опыт, в условиях четкого функционирования систем СПУ существенно улучшаются многие показатели деятельности организаций (производительность труда, расход материалов, простой оборудования, ритмичность процессов и т. д.) [1].

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Екшикеев, Т. К. Реализация информационно-аналитических моделей инновационных фармацевтических процессов: сетевое планирование и управление / Т. К. Екшикеев. – М.: КноРус, 2019. – 252 с.
2. Екшикеев, Т. К. Учебно-методическое пособие для выполнения курсовой работы по дисциплине «Экономика и инновации» / Т. К. Екшикеев. – СПб.: Изд-во СПХФУ, 2021. – 36 с.
3. Обухова, И. А. Информационные технологии в создании программного обеспечения инновационных разработок: сетевое планирование и управление / И. А. Обухова, Т. К. Екшикеев. – СПб.: СПбГЛТУ, 2020. – 32 с.