– увеличения размера ценовых скидок за наличный расчет по реализованной покупателям продукции;

– обеспечение частичной или полной предоплаты за произведенную продукцию;

– сокращения сроков предоставления товарного (коммерческого) кредита покупателям;

– ускорение инкассации просроченной дебиторской задолженности;

– ускорение инкассации платежных документов покупателей продукции (времени нахождения их в пути, в процессе зачисления денег на расчетный счет и тому подобное).

Замедление выплат денежных средств в краткосрочном периоде может быть достигнуто за счет следующих мероприятий:

– использования флоута для замедления инкассации собственных платежных документов;

– увеличения по согласованию с поставщиками сроков предоставления предприятию товарного (коммерческого) кредита;

– замены приобретения долгосрочных активов, требующих обновления, на их аренду (лизинг);

– реструктуризация портфеля полученных финансовых кредитов путем перевода краткосрочных их видов в долгосрочные.

Следует отметить, что система «ускорения – замедления платежного оборота», решая проблему сбалансированности объемов дефицитного денежного потока в краткосрочном периоде (и соответственно повышая уровень абсолютной платежеспособности предприятия), создает определенные проблемы дефицитности этого потока в последующих периодах. Поэтому параллельно с использованием механизма этой системы должны быть разработаны меры по обеспечению сбалансированности дефицитного денежного потока в долгосрочном периоде.

УДК 631.16:658.14.012.2(476)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Шостко И.А.
УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

В практической деятельности по составлению плана важным аспектом является выбор метода планирования финансово-экономичес-

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ

ких показателей. Так, на предприятиях могут использоваться следующие методы: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений, экономико-математическое моделирование. Наиболее часто на предприятиях АПК при планировании показателей бизнес-плана применяются первые три метода планирования.

В качестве совершенствования методики финансового планирования на предприятиях АПК, предлагаем при составлении бизнес-плана развития предприятия использовать метод оптимизации плановых решений и экономико-математическое моделирование.

Так, метод оптимизации плановых решений сводится к разработке нескольких вариантов плановых расчётов с тем, чтобы выбрать из них наиболее оптимальный. При этом могут применяться следующие критерии выбора:

– минимум приведённых затрат и максимум приведённой прибыли;

– максимум вложения капитала при наибольшей эффективности результата и минимум текущих затрат;

– минимум времени на оборот капитала, т.е. ускорение оборачиваемости средств;

– максимум дохода на 1 руб. вложенного капитала;

– максимум рентабельности капитала (или суммы прибыли на 1 руб. вложенного капитала);

– максимум сохранности финансовых ресурсов, т.е. минимум финансовых потерь (финансового или валютного рынка).

Экономико-математическое моделирование в планировании финансовых показателей позволяет найти качественное выражение взаимосвязей между финансовыми показателями и определяющими их факторами. Построение экономико-математической модели финансового показателя складывается из следующих этапов:

1. Изучение динамики финансового показателя за определённый отрезок времени и выявление факторов, влияющих на направление этой динамики;

2. Расчёт модели функциональной зависимости финансового показателя от определяющих факторов;

3. Разработка различных вариантов плана финансового показателя;

4. Анализ и экспертная оценка перспектив развития плановых финансовых показателей;

Принятие планового решения и выбор оптимального варианта.

В отличие от применяемых методов, экономико-математическое моделирование позволяет определять не средние, а оптимальные величины показателей.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ

Помимо внедрения перспективных методов планирования считаем возможным привлекать, в случае необходимости, специалистов Информационно-вычислительного республиканского унитарного предприятия «ГИВЦ Минсельхозпрода» к составлению бизнес-плана развития предприятия, проведению экспертизы разработанных бизнес-планов, разработке производственных программ по растениеводству, животноводству и переработке сельскохозяйственной продукции и т.п.

Для обеспечения сбалансированности и синхронности поступления денежных средств и их расходования считаем целесообразным при составлении бизнес-плана развития предприятия осуществлять расчет потока денежных средств.

Кроме того, в настоящее время появились специальные компьютерные программы для разработки бизнес-плана (Success, Project Expert, Альт-инвест).

По нашему мнению, на белорусских предприятиях наиболее эффективным будет внедрение серии программ Project Expert for Windows. Данная программа наиболее подходит для наших условий (позволяет учитывать инфляцию, изменение ставок налогообложения и введение новых налогов). В последних модификациях дополнительно учтена возможность моделирования бизнес-процессов с учетом случайных колебаний различных параметров: цены и объема сбыта, стоимости комплектующих, сырья и некоторых других.

Система разработки бизнес-планов и анализа инвестиционных проектов Project Expert позволяет создать безупречный бизнес-план, соответствующий международным стандартам, помогает спроектировать стратегию развития предприятия, определить потребность в инвестициях и кредитных средствах, выбрать оптимальный способ финансирования, оценить возможные варианты производства, закупок и сбыта, а также осуществить контроль выполнения проектов в ходе их реализации.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ