УДК 631.162:657.1 (476)

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Русина Е.В.
УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

Особую актуальность и сложность сегодня приобретает проблема ориентации учета на управление и прежде всего это касается организации внедрения на предприятии и обеспечения надлежащего функционирования управленческого учета.

Несмотря на многочисленные научные разработки, проблема создания целостной системы управленческого учета в сельском хозяйстве, которая бы учитывала специфику отрасли, остается нерешенной.

Действующая система организации управленческого учета в сельскохозяйственных предприятиях не отвечает современным условиям хозяйствования. Отсутствует должное нормативное, документальное и методическое его обеспечение.

Построение управленческого учета в сельском хозяйстве должно быть прежде всего направлено на потребности управления в информации и обеспечивать учет и контроль затрат по объектам учета: в растениеводстве – это сельскохозяйственные культуры (группы культур); в животноводстве – группы (виды) животных как по структурным подразделениям, так и по предприятию в целом, а также анализ, оценку и планирование направлений развития финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Организация управленческого учета является внутренним делом самой организации. Система управленческого учета служит лишь интересам эффективного управления, поэтому решение о целесообразности ее ведения руководитель организации принимает исходя из того, как он оценивает затраты и выгоды от ее функционирования.

Следует отметить, что на сельскохозяйственных предприятиях отсутствует единая служба, которая занимается управленческим учетом, анализом, планированием производственных показателей и составлением внутренней отчетности, вследствие чего теряется оперативность управленческих данных. На многих предприятиях вообще отсутствуют такие составляющие управленческого учета, как анализ и планирование (прогнозирование).

С целью обеспечения большей оперативности и аналитичности управленческой информации на сельскохозяйственных предприятиях целесообразно в составе бухгалтерской службы выделить службу (от-

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ

дел) управленческого учета, что позволит предоставить последнему больше возможностей в реализации его функций. Специфика управленческого учета требует глубоких специальных знаний в сфере не только учета, но и анализа, контроля, планирования, управления, права, поэтому к внедрению управленческого учета на предприятии нужно привлекать высококвалифицированных специалистов.

Кроме того, целесообразным было бы наделение учетных работников в подразделениях предприятия частично полномочиями аналитиков, что даст возможность организовать аналитический учет, осуществлять анализ выполнения плановых показателей и причин отклонений от них, формировать массив информации о производстве продукции, затраты в разрезе звеньев и видов продукции на уровне выделенных центров ответственности.

Внедрение управленческого учета невозможно без применения современного программного обеспечения и информационной технологии. Широкий выбор сельскохозяйственными предприятиями видов программного и технического обеспечения позволит эффективно использовать ЭВМ в практике управленческого учета.

Особое место в организации управленческого учета занимает внутренняя отчетность, которая выступает объектом управленческого учета и содержит информацию, предназначенную для управления. Практически на каждом предприятии должна существовать собственная система управленческого учета, которая является «ноу-хау» каждого субъекта хозяйствования.

На сегодняшний день одной из ошибок управленческого учета есть бессистемность подготавливаемой управленческой отчетности – отчеты готовятся разными отделами в соответствии со своим пониманием содержания и оформления. В результате к руководству попадает невзаимосвязанный набор форм, которые довольно часто противоречат одна другой и представляют неправильную картину деятельности предприятия.

Управленческий учет на сельскохозяйственных предприятиях на самом деле существовал всегда, хотя в отдельных его аспектах – учет затрат, элементы анализа и планирования. Тем не менее при этом недостаточно внимания уделяется его аналитичности, которая необходима для отражения информации в отчетности, проведения качественного анализа и оперативного использования полученной информации для принятия управленческих решений.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ