

масштабы производства, современное технологическое оборудование, гибкая ценовая и ассортиментная политика.

Качество продукции на предприятии проверяется двумя собственными аккредитованными производственными лабораториями и другими сторонними аккредитованными лабораториями. Проверка осуществляется на соответствие продукции параметрам, установленным Техническим Регламентом Таможенного Союза, ГОСТами, ТУ и другими ТНПА.

Качество поступающего на предприятие сырья для производства комбикормов регулярно контролируется производственными лабораториями ОАО «Птицефабрика «Дружба» и перерабатывающих предприятий.

В настоящее время на предприятии внедрена и работает система НАССР, получен и используется сертификат Халяль.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бартош, М. А. Совершенствование маркетинговой политики в ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» филиал «Скидельская птицефабрика» / М. А. Бартош, В. И. Высокоморный // Материалы XIX Международной студенческой научной конференции. – Гродно: ГТАУ, 2018 г.

УДК 005.7:519.237.8

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ

Юрченко А. С.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

В Республике Беларусь применяются различные модели организационных структур управления на предприятиях. Наибольшее распространение получила линейная структура. Она эффективно применяется в малых организациях благодаря небольшому количеству уровней управления, простоты функционирования и оперативного распространения информации среди персонала. Но в случае наличия авторитарного руководства такой тип структуры становится фактором психологической напряженности в коллективе и снижения удовлетворенности выполнения своих функций.

Функциональные структуры применяются средними и крупными предприятиями и характеризуются предоставлением наиболее качественного спектра услуг ввиду узкой специализации подразделений, соответствующих каждому направлению деятельности. Однако такая

модель зачастую характеризуется специалистами как относительно застывшая, с трудом реагирующая на изменения.

Некоторые предприятия Республики Беларусь наиболее активно используют в своей деятельности линейно-функциональную модель. Но в процессе функционирования выявляется существенный недостаток – утрата гибкости.

Дивизиональные структуры характерные для зарубежных предприятий и транснациональных корпораций используются исключительно крупными предприятиями для завоевания новых рынков, расширения клиентуры, применения инновационных проектов.

Матричные организационные структуры носят временный характер и могут применяться как зарубежными, так и отечественными организациями на период разработки и реализации инновационных программ. В условиях непостоянства внешней среды предприятию особенно важным является способность быть готовым к реагированию на любые изменения без ущерба для себя. Соответственно, приоритетным является построение адаптивной организационной структуры, в которой все связи становятся прозрачными, отсутствует перегруженность, каждое звено занимается своим делом, а отдельные составляющие располагаются, не препятствуя распространению информации.

Совершенствование организационной структуры на основе кластерного подхода является одним из современных методов. Под кластерами в данном случае понимается совокупность однородных элементов, идентичных объектов, образующих группу единиц. Практически данный подход реализуется путем формирования кластеров, которые могут располагаться как во внутренней, так и во внешней среде предприятия. Внешние кластеры формируются независимо от предприятия для его обслуживания на основе рыночных отношений с учетом экономических интересов партнеров. При этом предприятие, в зависимости от экономических интересов, некоторые службы может не иметь в своей структуре, а пользоваться услугами сторонних организаций. В этом случае предприятие может снизить расходы на содержание персонала, его обучение и переподготовку. Внутри предприятия можно также перейти к организационной структуре на основе кластеров. В этом случае кластеры формируются в соответствии с имеющимися службами предприятия, что позволяет, с одной стороны, усилить ответственность менеджеров за выполнение установленных объемов работ и загрузку производственных мощностей, а с другой стороны, появляется возможность маневра финансовыми, материальными и трудовыми ресурсами.

Таким образом, совершенствование организационных структур управления на основе кластерного подхода дает возможность предприятиям перейти от стратегии выживания к стратегии устойчивого экономического роста.

ЛИТЕРАТУРА

1. Райсберг, Б. А. Современный экономический словарь / Б. А. Райсберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М., 2005. – 480 с.
2. Габисов, А. К. Сущность организационной структуры управления предприятием / А. К. Габисов, Г. Н. Дзуцева // Молодой ученый. – 2016. – № 4. – С. 464-466.

УДК 338.439

РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В УКРАИНЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Юрченко Н. С.

Институт продовольственных ресурсов Национальной академии аграрных наук Украины

Социально-экономическая ситуация в стране и степень ее экономической безопасности во многом зависят от состояния агропромышленного комплекса. Поэтому особое внимание необходимо уделять изучению новых тенденций и процессов, возникающих в развитии АПК в современных условиях хозяйствования. Эффективное функционирование предприятий агропромышленного комплекса на современном этапе во многом зависит от того, насколько точно они могут прогнозировать перспективные параметры своего развития, основой которых является расчет и анализ достигнутых результатов работы и возможных резервов их роста на перспективу. Активизация интеграционных процессов в современных условиях глобализации рынка при сложившихся экономических отношениях и значительной дифференциации производства, как показывает мировой опыт и хозяйственная практика, является наиболее эффективным способом достижения устойчивого развития предприятий агропромышленного комплекса.

Сельское хозяйство традиционно считается одной из наиболее чувствительных отраслей в аспекте либерализации регулирования производства и торговли. Изучая процессы, связанные с производством сельскохозяйственной продукции или ее обменом, необходимо рассматривать эту отрасль в составе единого агропромышленного комплекса, представляет совокупность технологически и экономически взаимосвязанных отраслей, занятых производством, переработкой и