

УДК 635.21: 631.115.9+631.151.6

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОТРАСЛИ КАРТОФЕЛЕВОДСТВА НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ

М.И. Запольский, Т.И. Ленская

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии Беларуси», г. Минск, Республика Беларусь

(Поступила в редакцию 26.06.2014 г.)

**Аннотация.** В статье предлагается концептуальная модель повышения эффективности функционирования субъектов хозяйствования отрасли картофелеводства в рыночных условиях на основе интеграционного взаимодействия; предложена классификация кооперативно-интегрированных формирований в АПК; особое внимание уделено проблемам, сдерживающим результативность участников технологической цепи «производство – переработка – сбыт» в картофелепродуктовом подкомплексе; рассматривается проект создания кооперативно-интеграционных структур, включающий совокупность этапов по его реализации.

**Summary.** The conceptual model of efficiency increase of functioning of managing subjects of potato growing branch in market conditions on the basis of integration interaction is offered in the article; classification of the cooperative integrated formations in Agroindustrial Complex is offered; the special attention is paid to the problems constraining productivity of participants of a technological chain "production – processing – sale" in a potato subcomplex; the project of creation of the cooperative and integration structures, including set of stages on its realization is considered.

**Введение.** В настоящее время сельское хозяйство республики выходит на новый уровень своего развития, в основе которого лежит применение инновационных технологий (на базе использования новых систем машин и крупных технико-технологических комплексов), обеспечивающих заданные количественные и качественные параметры производимого сырья и реализуемой конечной продукции. Поставлена и реализуется задача перехода на высокоэффективное производство не только в сфере переработки продукции, но и, что особенно важно, в сфере сельскохозяйственного производства.

В сложившейся ситуации особенно остро встает вопрос о повышении эффективности деятельности субъектов хозяйствования аграрной сферы. На первый план выходят задачи кардинального увеличения темпов экономического роста, укрепления конкурентоспособности на внутреннем и внешнем продовольственном рынках. Необходимость преодоления неэквивалентности межотраслевого товарообмена, укрепления ресурсного потен-

циала сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, внедрения инновационных технологий определяют интеграционные процессы в качестве мощного антикризисного фактора.

**Цель работы** – провести экономическую оценку современного состояния картофелепродуктового подкомплекса и определить пути повышения эффективности отрасли на основе развития процессов кооперации и интеграции.

**Материал и методика исследований.** Объектом исследований являются кооперативно-интеграционные структуры, хозяйствующие субъекты Министерства сельского хозяйства и продовольствия, картофелеперерабатывающие предприятия концерна «Белгоспищепром».

Проведение исследования осуществлялось с применением следующих методов: монографический, аналитический, статистический, абстрактно-логический.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Развитие процессов кооперации и интеграции в отечественном АПК находит поддержку на государственном уровне. Так, в соответствии с Государственной комплексной программой развития картофелеводства, овощеводства и плодородства в 2011–2015 гг. предусматривается создание интеграционных структур, включающих полный цикл производства, хранения, переработки и реализации картофеля, овощей, плодов, ягод в целях повышения эффективности отрасли картофелеводства и организаций картофелеперерабатывающей промышленности, обеспечения населения республики плодовоовощной продукцией отечественного производства, наращивания экспортного потенциала.

Анализ современного состояния организационно-экономических процессов в производстве (хранении, переработке, реализации картофеля и картофелепродуктов) свидетельствует о возникновении объективных предпосылок для реструктуризации картофелепродуктового подкомплекса и построения сбалансированных взаимоотношений на основе интеграционного взаимодействия. Так, установлено, что при всей очевидности достигнутых положительных результатов состояние отрасли картофелеводства и картофелеперерабатывающей промышленности нельзя признать удовлетворительным. В процессе анализа установлен ряд проблем, сдерживающих устойчивое эффективное развитие и функционирование изучаемого подкомплекса.

*Отрасль картофелеводства:*

– низкое качество семенного материала (как продовольственного картофеля, так и сырья для промышленной переработки). Отсутствие эффективной организационной структуры и развитой сети базовых предприятий по производству оригинального и элитного семенного картофеля,

обеспечивающую полную сертификацию семян на всех этапах их производства и повышение репродукционного состава товарных посадок с третьей до первой репродукции;

- размеры засеваемых картофелем площадей не позволяют сельскохозяйственным организациям применять научно-обоснованный севооборот и обеспечивать производителей качественным семенным материалом;

- использование традиционных технологий культивирования картофеля, с применением малопроизводительной техники. Недостаток специализированного оборудования вызывает несоблюдение технологических сроков возделывания и уборки урожая;

- выращивание обезличенных сортов картофеля. В сельскохозяйственных предприятиях семенами высоких посевных стандартов засеваются только около 60% площадей, из них 70% занимают 10-12 наиболее востребованных в производстве отечественных сортов. Продолжается распространение сортов зарубежной селекции (Голландия, Германия и др.), доля которых составляет более 50%;

- недостаток картофелехранилищ, оснащенных оборудованием вентилирования и поддержания микроклимата. Ежегодно около половины выращенного урожая хранится в буртах, в результате чего потери составляют 30-40%;

- слабовыраженная специализация и концентрация производства клубней различного товарно-хозяйственного назначения. В настоящее время в республике отсутствуют организации, охватывающие полный цикл производства, хранения, переработки и реализации картофеля и продуктов его переработки.

*Перерабатывающая промышленность (крахмалопаточная):*

- мощности крахмальных заводов и предприятий по переработке картофеля используются не на полную емкость вследствие недопоставок сырья требуемых объемов и качества;

- материально-техническая база предприятий не соответствует требованиям ведения эффективного производства, наличие устаревшего оборудования. Износ основных промышленно-производственных фондов составляет в крахмалопаточной 48,7%, в том числе активной части 61,0%;

- отсутствие устойчивой сырьевой базы и интереса у сельхозпроизводителя поставлять сырье для переработки. Вследствие низких закупочных цен сельскохозяйственные предприятия стремятся найти более выгодные каналы реализации картофеля и получать расчет сразу после ее поставки.

Изменить сложившуюся ситуацию в картофелепродуктовом подкомплексе призваны организации и объединения, создаваемые и функционирующие на принципах кооперации и интеграции. Значимость интегра-

ционного взаимодействия субъектов хозяйствования доказана теорией и практикой, при этом одним из ключевых вопросов остается проблема выбора наиболее приемлемой формы интеграции.

В настоящее время существующие кооперативно-интеграционные формирования АПК характеризуются большим разнообразием организационно-правовых форм, составом участников, видов, масштабов деятельности, форм собственности, структуры построения. Классификация интегрированных формирований в АПК приведена в таблице 1.

Таблица 1 – Классификация кооперативно-интегрированных формирований в АПК

Признаки классификации	Типы интегрированных формирований
1	2
Отраслевая принадлежность и характер деятельности доминирующего собственника.	<u>Родственного типа:</u> Поставщики средств производства; сельскохозяйственные организации; предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции; торговые организации. <u>Неродственного типа:</u> Предприятия смежных отраслей, не связанные с аграрным производством.

Продолжение таблицы 1

1	2
Принцип объединения	Производственно-технологический. Имущественный Партнерский
Направление взаимосвязей	Горизонтальная. Вертикальная. Диверсифицированная.
Характер устанавливаемых взаимоотношений	Договорные. Имущественные. Ассоциативные.
Происхождение капитала	Ассоциативный Корпоративный: частный; государственный; смешанный.
Способ концентрации собственности	Присоединение к интегратору. В результате реформирования. Слияние. Присоединение. Разделение. Выделение. Преобразование путем покупки акций
Территориальный охват	Республиканский. Областной. Районный. Региональный.
Приобретенный статус	С сохранением статуса юридического лица

участников	Без сохранения статуса юридического лица.
Организационная форма	Агрофирма Агропромышленное объединение Научно-производственное предприятие Агрохолдинг Финансово-промышленная группа Ассоциации (союзы) Концерн

*Примечание – составлено по результатам исследований авторов*

Исследования показывают, что одним из направлений повышения эффективности картофелепродуктового подкомплекса является формирование вертикально-интегрированной продуктовой структуры на региональном уровне, включающей предприятия технологической цепи и организации обслуживающих отраслей.

В этой связи представляется целесообразным определить базовый проект создания кооперативно-интеграционной структуры в АПК, который включает совокупность этапов (таблица 2).

Таблица 2 – Этапы базового проекта по созданию кооперативно-интеграционных структур в АПК

Этапы	Действия по реализации
1. Разработка предложений по созданию кооперативно-интеграционной структуры.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обоснование целесообразности создания (цель и задачи деятельности);</li> <li>– определение перечня предприятий-участников, предлагаемых для включения в создаваемую структуру;</li> <li>– сведения о доле сырья и продуктов его переработки, производимых на местном и региональном рынках предлагаемыми предприятиями для включения в формируемую структуру;</li> <li>– подготовка проекта учредительных документов, устанавливающих полномочия управления органов управления интеграционной структуры, проработка экономического механизма взаимодействия участников.</li> </ul>
2. Разработка технико-экономического проекта формирования и функционирования структуры.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обоснование организационно-производственной структуры, определение предприятий участников;</li> <li>– расчет баланса сырьевых ресурсов – объемы и виды (по продовольственным подкомплексам);</li> <li>– расчет экономической эффективности фактических и планируемых видов производств конечной продукции (продукции переработки) каждого из участников и интеграционного формирования в целом;</li> <li>– разработка плана внедрения инновационного технического потенциала;</li> <li>– расчет потребности в дополнительных технологических линиях, оборудовании под планируемую продукцию (с учетом потребительского спроса и рыночной конъюнктуры);</li> <li>– расчет потребности в инвестиционных ресурсах и</li> </ul>

	капиталовложениях; – оценку ожидаемой выручки от реализации, прибыли и уровня рентабельности основных видов продукции; – оценку фактического и ожидаемого финансового положения (финансовых результатов) каждого участника отдельности, интегрированной структуры в целом; – анализ структуры задолженности; – оценку фактических ценовых соотношений (пропорций) выпускаемой продукции в розничной цене по схеме: сырье – переработка продукции – сфера реализации (розничная цена).
3. Выбор организационно-правовой формы интеграционной структуры	– выполнение работ по процедуре формирования, подготовку документации для регистрации.

Проведенный анализ существующих экономических взаимоотношений участников технологической цепи «производство – переработка – сбыт» в картофелепродуктовом подкомплексе свидетельствует о целесообразности создания регионального Холдинга «Минская картофелепродуктовая компания «Картофель Минщины» на базе предприятий Минской области (рисунок).

Холдинг «Минская картофелепродуктовая компания «Картофель Минщины»

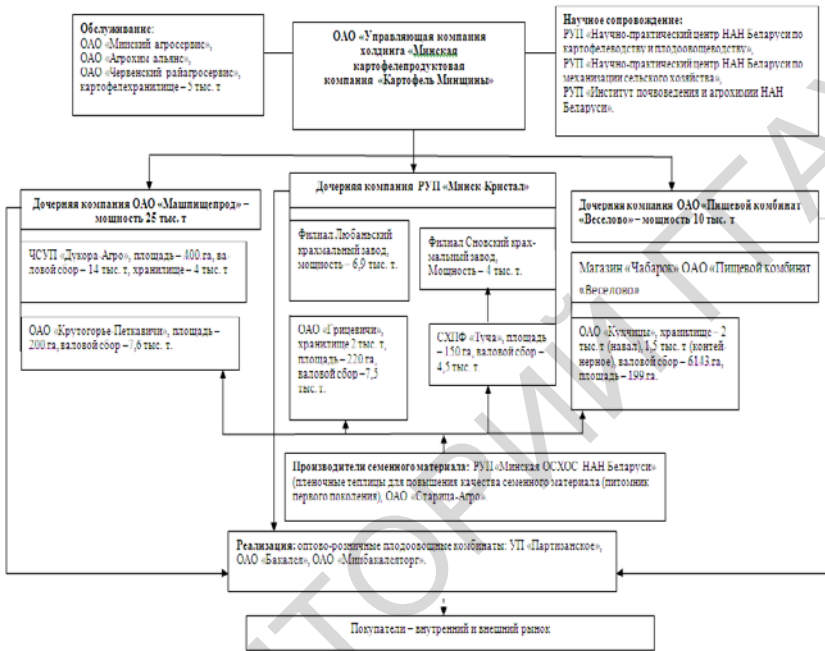


Рисунок – Концептуальная модель организационной структуры регионального картофельного холдинга

В организационном плане участниками холдинга «Минская картофелепродуктовая компания «Картофель Минщины» нами предложено определить:

1. Производители семенного материала: РУП «Минская ОСХОС НАН Беларуси», пленочные теплицы для повышения качества семенного материала (питомник первого поколения), ОАО «Старица-Агро»;
2. Сырьевая зона: ОАО «Кругорье-Петковичи» Дзержинский район, ОАО «Грицевичи», ОАО «Кухчицы» Клецкий район, «Старица-Агро» Копыльский район.
3. Хранение и переработка: РУП «Минск Кристалл» – структурные подразделения: Березенский спиртовой завод, Хотовский спиртовой завод, Уречский спиртовой завод, Любаньский крахмальный завод и Сновский крахмальный завод (филиалы), СХПФ «Туча»; ОАО «Машпище-

прод» – структурное подразделение ЧСУП «Дукора-Агро»; ОАО «Пищевой комбинат «Веселово» – сеть фирменных магазинов.

4. Реализация: собственные фирменные магазины, оптово-розничные плодоовощные комбинаты: УП «Партизанское» (оптовый рынок, д. Таборы Минского района, 8 магазинов розничной торговли, три цеха по переработке свежих овощей, в которых производятся соленья и квашения, проведение лабораторных исследований плодоовощной продукции), ОАО «Бакалея», ОАО «Минбакалеяторг». Ведомственная подчиненность Министерство торговли Республики Беларусь.

5. Научное сопровождение: РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по механизации».

6. Обслуживание: предприятия агрохимии, агросервисное обслуживание (ОАО «Минский агросервис», ОАО «Агрохим альянс», ОАО «Червинский райагросервис»), РУП «Институт почвоведения и агрохимии НАН Беларуси».

К преимуществам создания и функционирования предлагаемого холдинга «Минская картофелепродуктовая компания «Картофель Минщины» нами отнесены следующие:

- самообеспечение производителя качественным семенным материалом картофеля позволит повысить продуктивность товарных посадок до 30%, ускорить внедрение новых сортов в производство, осуществлять экспортные поставки семян;

- осуществляется контроль выполнения всего комплекса агротехнических мероприятий, включая биологизированные технологии: применение биогумуса, минимальной химической нагрузки от минеральных удобрений и средств защиты растений, пневмомеханических экологически чистых методов борьбы с колорадским жуком и др.;

- удовлетворяется потребность в специализированных хранилищах требуемой мощности с линией по предреализационной доработке картофеля;

- при выращивании сырья с заданными параметрами крахмалистости достигается увеличение выхода крахмала и качества картофельных полуфабрикатов;

- снижается себестоимость конечной продукции (продовольственный картофель, крахмал, картофелепродукты и др.) на величину «закладываемой» товаропроизводителями в цену реализации прибыли, НДС, рентабельности, затрат на хранение;

- гарантируется полная загрузка мощностей перерабатывающих мощностей;



– сглаживается сезонность в использовании трудовых ресурсов, т. к. персонал может быть занят в процессе выращивания картофеля, а затем в подготовке его к дальнейшей реализации;

– обеспечивается создание дополнительных рабочих мест для сельского населения.

**Заключение.** Проведенные исследования свидетельствуют о том, что процесс создания вертикально-интегрированных структур несет в себе мощный потенциал для эффективного развития отечественного АПК.

В условиях конкуренции за рынки сбыта на внутреннем и внешнем продовольственном рынках, наращивания отечественного экспортного потенциала картофеля и картофелепродуктов, организационная структура картофельного подкомплекса должна быть представлена рядом кооперативно-интеграционных объединений на районном, областном, республиканском уровнях. Создание интеграционных комплексов позволит повысить качество картофеля на продовольственные и технические цели, обеспечить выпуск разнообразной продукции из картофеля, минимизировать его отходы при производстве, а также сократить импорт картофелепродуктов.

Реализация предложенной концептуальной модели агропромышленного формирования холдингового типа в картофелепродуктовом подкомплексе – холдинг «Минская картофелепродуктовая компания «Картофель Минщины», состав которой представлен участниками, обеспечивающими единство технологической, организационной и экономической политики в масштабе всей продуктовой цепи, включая выращивание семенного и продовольственного картофеля, хранение, доработку, переработку, научное сопровождение, реализацию конечной продукции, призвана повысить качество картофеля, используемого на продовольственные и технические цели, обеспечить потребность внутреннего рынка в продовольственном картофеле и продуктах его переработки, увеличить экспорт, загрузку производственных мощностей качественным сырьем, снизить его расход на единицу продукции, а соответственно себестоимость готовой продукции на 25-30%.