

3. Руткевич, Е. В. Особенности использования концепции маркетинга в управлении предприятиями Республики Беларусь / Е. В. Руткевич // Молодой ученый. – 2015. – № 2 (82). – С. 309-315.

УДК 331.103.5 (476.6)

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА В ОАО «ЩОРСЫ» НОВОГРУДСКОГО РАЙОНА ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НА ПЕРСПЕКТИВУ

Чернов А. С., Пирожникова Т. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

В настоящее время особое значение в обеспечении эффективного развития сельскохозяйственных предприятий в рыночных условиях имеет правильная организация труда руководителей, поскольку они во многом определяют стиль работы всего аппарата управления. Деятельность руководителей должна быть организована таким образом, чтобы избавить их от чрезмерной перегрузки и нарушения ритма работы подчиненных, обеспечить эффективное использование интеллектуальных качеств управленческих работников и максимальную результативность их труда [1, 3].

Актуальность темы исследования обусловлена и тем, что в условиях все возрастающих темпов развития научно-технического прогресса возникает дефицит теоретических и методических разработок по совершенствованию организации управленческого труда в сельскохозяйственном производстве [2].

Таким образом, целью данного исследования является анализ организации управленческого труда в ОАО «Щорсы» Новогрудского района Гродненской области и разработка направлений ее совершенствования на перспективу.

Анализ организации управленческого труда был проведен на примере главного агронома и ведущего ветврача ОАО «Щорсы».

Условия труда в кабинетах главного агронома и ведущего ветврача следующие: в кабинетах достаточно свободного места как для свободного доступа к шкафам, столам, так и для осуществления беспрепятственного движения по кабинету. Уровень технического оснащения кабинетов является достаточным для эффективной работы.

Среди выявленных недостатков организации управленческого труда отметим следующее:

– на переходы и переезды главный агроном тратит 31,3 % рабочего времени при нормативе 10 %, ведущий ветврач – 19,5 % при нормативе 9,5 %;

– потери рабочего времени у главного агронома составляют 7,9 %, у ведущего ветврача – 13,3 %.

– коэффициент эффективности использования рабочего времени у главного агронома составляет 0,61; у ведущего ветврача – 0,76, что свидетельствует о нерациональности структуры затрат рабочего времени данных руководителей.

В целях снижения потерь рабочего времени и оптимизации структуры затрат рабочего времени главного агронома и ведущего ветврача нами предлагается внедрение программного комплекса АРМ (автоматизированное рабочее место).

АРМ агронома позволяет эффективно вести весь необходимый учет в растениеводстве. В частности, программа обеспечивает возможность регистрировать данные о посевах и собранном урожае, сведения о применении средств защиты растений и внесенных удобрениях; учитывать данные о складских запасах / дефиците удобрений и средств защиты растений. Кроме того, программный комплекс может отображать карты полей хозяйства, рассчитывать требуемое количество удобрения для достижения заданной урожайности.

АРМ ветврача позволяет на научной основе решать проблемы животноводства.

Расчетные значения показывают, что внедрение программного комплекса позволит более рационально использовать рабочее время главному агроному, фактические затраты будут приближены к нормативным показателям, потери рабочего времени сократятся до 3,5 %, время на переходы и переезды снизится в два раза.

Применение программы позволит ведущему ветврачу сократить потери рабочего времени в два раза, как и время на переходы и переезды. К нормативным значениям приблизятся затраты рабочего времени на экономический анализ (3,9 %), организацию и оплату труда (2,9 %), работу с кадрами (2,0 %).

Таким образом, в результате внедрения программного продукта «АРМ» в ОАО «Шорсы» коэффициент эффективности использования рабочего времени главного агронома увеличится до 0,91; ведущего ветврача – до 0,93.

ЛИТЕРАТУРА

1. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом: учеб. пособие / Н. П. Беляцкий. – М.: Книжный Дом, 2018. – 352 с.

2. Бычин, В. Б. Организация и нормирование труда: учебник для вузов / В. Б. Бычин. – М.: Экзамен, 2018. – 464 с.
3. Лесков, Д. С. Научная организация труда в управлении производством / Д. С. Лесков, О. П. Мириманов. – М.: Инфра-М, 2008. – 677 с.

УДК 631.15:33:633.63(476)

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СВЕКЛОСАХАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Чернушевич Е. И.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Уровень развития свеклосахарного производства в значительной степени определяет состояние аграрного сектора экономики РБ и активность формирования отечественного рынка сахара. Беларусь входит в тридцатку крупнейших стран-производителей сахара-песка и в двадцатку ведущих стран-производителей сахарной свеклы.

Площадь возделывания культуры в РБ в последние годы стабилизировалась на уровне 95-100 тыс. га, однако к 2020 г. сократилась до 85 тыс. га.

Среднегодовой объем производства сахарной свеклы в стране за 2016-2020 гг. составил 4,6 млн. т. В 2020 г. валовой сбор снизился до 4 млн. т (81,1 % к 2019 г.) при средней урожайности 482 ц/га. За анализируемый период времени наблюдается тенденция увеличения урожайности культуры по республике – на 36 ц/га в 2020 г. по сравнению с 2016 г. Наиболее высокая урожайность сахарной свеклы была достигнута в 2019 г. – 521 ц/га.

Если в 2016-2020 гг. урожайность сахарной свеклы в целом по стране находилась в пределах 480-520 ц/га, то по регионам этот показатель существенно варьировался. За анализируемый период времени наиболее высокая урожайность корнеплодов – в Гродненской и Минской областях (в среднем 523,2 и 498,2 ц/га соответственно), наименьшая урожайность, как правило, наблюдается в хозяйствах Могилевской области (за исключением 2018 и 2019 гг., когда наименьшая урожайность сахарной свеклы отмечалась в хозяйствах Брестской области).

Рентабельность реализованных корнеплодов в 2016-2017 гг. в среднем по республике была примерно 30 %, последующие два года – 20 %, а в 2020-м – 14,2 %.