

## **ПОДХОДЫ К ОБОСНОВАНИЮ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

**Головков В. А.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Неопределенность присуща всем отраслям производства, но особенно остро она проявляется в сельскохозяйственной деятельности. Это обуславливает большой риск в выборе вариантов ведения сельскохозяйственного производства: высокую долю вероятности потери ресурсов, продукции и дохода.

В связи с тем, что полностью устранить зависимость сельского хозяйства от влияния неуправляемых природных факторов невозможно, необходимо совершенствовать планирование, создающее базу для повышения устойчивости функционирования сельскохозяйственных предприятий. Это будет способствовать готовности сельскохозяйственных предприятий к возможным неблагоприятным воздействиям внешней среды и адекватной реакции на данную ситуацию со стороны как товаропроизводителей, так и государства.

Оставим за рамками наших исследований особенности построения детерминированной модели задачи, которые достаточно изучены и обратимся к построению стохастической модели задачи, которая более адекватно описывает производственные ситуации, формирующиеся под воздействием случайных факторов.

Важным является вопрос определения вероятности наступления отдельных погодных исходов. Как правило, их число равно трем (плохой, средний и хороший) и реже – 5.

Для этих целей, как правило, обосновывают тренд стоимости валовой продукции растениеводства, определяют относительные отклонения от тренда, устанавливают интервалы отклонений (обычно средний исход соответствует попаданию в интервал  $\pm 12-15\%$  от тренда) и определяют вероятность наступления отдельных исходов.

Далее строим корреляционные модели для расчета технико-экономических коэффициентов задачи с учетом погодных исходов (урожайность культур и видов угодий, затраты ресурсов и выход продукции на единицу измерения отрасли и др.). После этого определяем

организационно-экономические мероприятия, смягчающие негативное влияние случайных колебаний погоды на результаты сельскохозяйственного производства. К ним относится создание оптимальных резервов ресурсов, возможное изменение уровня кормления и структуры рационов кормления животных, создание временных хранилищ и др.

Проведенные нами расчеты позволяют определить основные устойчивые отличия реализации задач в стохастической постановке от детерминированных.

Во-первых, рассчитанные структуры посевных площадей предусматривают возможность маневра в рамках использования площадей под отдельными культурами по видам использования (товарная продукция и продукция на корм), как например с многолетними травами (на сено, сенаж и зеленый корм).

Во-вторых, во всех случаях, производственная программа позволяет стабилизировать поголовье животных, а их рационы меняются незначительно, вследствие адаптации к возможным погодным условиям и имеющегося стабилизационного запаса кормов.

В-третьих, договорные поставки продукции, безусловно, выполняются при любых погодных исходах.

Реализация предусмотренных мероприятий позволяет снизить вариацию конечных показателей эффективности производства (таблица).

Таблица – Вариации результативных показателей, %

Показатель	Фактически	По расчету
Валовая продукция растениеводства	11,3	7,1
Валовая продукция животноводства	5,0	0,0
Всего валовой продукции	8,1	2,9
Денежная выручка	12,5	4,0
Прибыль	29,6	7,1

Информация таблицы позволяет сделать вывод, что разработка перспективных программ развития предприятий с учетом изложенных выше подходов позволяет значительно снизить вариацию основных результативных показателей, особенно денежной выручки и прибыли.

Кроме этого, необходимо отметить, что стабилизация реализации продукции позволит повысить предсказуемость, стабильность и эффективность работы перерабатывающих и торговых предприятий агропромышленного комплекса.