

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ОРГАНИЗАЦИЯХ АГРАРНОЙ СФЕРЫ

Акулович К. Ю.

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»
г. Минск, Республика Беларусь

В научной и практической сферах все больше проявляется интерес к вопросу использования системы бюджетирования в аграрной сфере для повышения ее эффективности. Он вызван высоким потенциалом применения бюджетирования при определении резервов роста. В то же время остается много аспектов, которые требуют детальной проработки в практике исследования в сельскохозяйственном производстве.

Цель исследования – определение перспектив использования бюджетирования на предприятиях аграрной сферы.

Применены общенаучные методы исследования: наблюдение, сравнение, анализ, обобщение и др.

Роль бюджетирования сводится к повышению эффективности управления организацией, при этом основная задача бюджетирования заключается в повышении эффективности работы предприятия на основании целевой ориентации и координации всех событий, охватывающих производственные фонды, источники финансирования, выявление рисков, механизмы функционирования экономического субъекта и др.

Необходимость совершенствования систем планирования и управления ресурсами (основные средства, запасы, денежные средства, трудовые ресурсы), направленная на снижения затрат и роста объема производства, повышает интерес к системе бюджетирования у менеджмента и собственников.

Передовые сельскохозяйственные организации наиболее часто используют общие формы бюджета, без детализации по центрам ответственности:

- ✓ Бюджет доходов и расходов;
- ✓ Бюджет движения денежных средств;
- ✓ Расчетный баланс;
- ✓ Сводный производственный бюджет.

Комплексное использование бюджетирования позволяет сельскохозяйственным организациям:

- 1) осуществлять прогноз доходов и расходов;
- 2) оценивать производственно-хозяйственную деятельность на этапах производства;
- 3) оперативно принимать управленческие решения;
- 4) получать оперативные индикаторы об эффективности производственной, финансовой и инвестиционной деятельности;
- 5) системно проводить учет и контроль доходов и расходов по подразделениям и центрам финансовой ответственности.

Следует обратить внимание, что при формировании системы бюджетирования необходимо учитывать специфику сельскохозяйственного производства (сезонность, природно-климатические риски, эпидемические риски и др.), т. к. она строится на принципе «временной определенности»: бюджет должен относиться к определенному периоду времени, а бюджетный период должен иметь временные границы, что поможет руководителю сосредоточиться на процессах и целях, присущих конкретному периоду времени. Также необходимо учитывать, что существенная доля произведенной продукции предназначена не только для продажи, но и для внутреннего потребления.

Таким образом, внедрение системы бюджетирования в сельскохозяйственные организации позволяет комплексно и системно планировать будущую деятельность организации, определять критические периоды в деятельности хозяйствующего субъекта, устанавливать точки роста эффективности использования ресурсов и т. д.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бондина, Н. Н. Бюджетирование – основа системы управления затратами / Н. Н. Бондина // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2011. – № 3. – С. 28-29.
2. Бондина, Н. Н. Система бюджетирования как основа эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, О. В. Лаврина // Вестник СГАУ им. Н. И. Вавилова. – 2014. – № 3. – С. 75-82.
3. Бондина, Н. Н. Результативность как основа устойчивого развития сельскохозяйственного производства / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2017. – № 1. – С. 31-33.
4. Волкова, О. Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О. Н. Волкова. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 272 с.
5. Антофьев, А. Г. Совершенствование системы бюджетирования организации / А. Г. Антофьев, Е. М. Табачный // Национальный исследовательский университет Московский энергетический институт. – 2018. – № 8 (44). – С. 25-27.
6. Дубоносова, А. Н. Как организовать бюджетирование на предприятии: пошаговая инструкция / А. Н. Дубоносова // «Планово-экономический отдел». – № 1. – 2019.