

УДК 631.151.6:338.436.33

## РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ОТЕЧЕСТВЕННОМ АПК В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ

А. И. Подлипский

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»  
г. Горки, Республика Беларусь

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, государственная программа, интеграция, интеграционные процессы, эффективность.

*Аннотация.* В данной статье рассмотрена динамика развития интеграционных процессов в отечественном агропромышленном комплексе в контексте сопоставления их с содержанием основных государственных программ. Проведен анализ соответствия характера интеграции основным научным принципам.

## THE DEVELOPMENT OF INTEGRATION PROCESSES IN NATIONAL AIC IN THE CONTEXT OF GOVERNMENT PROGRAMS

A. Podlipsky

AI «Belarusian state agricultural academy»  
Belarus, Gorki

*Key words:* Agro industrial complex, a government program, integration, integration processes, efficiency

*Summary:* This article deals with the dynamics of development of integration processes in the domestic agricultural sector in the context of comparing them with the content of the main government programs . The analysis of compliance with the nature of the integration of the basic scientific principles.

(Поступила в редакцию 01.06.2016 г.)

**Введение.** Формирование и развитие интегрированных структур – ярко выраженная тенденция развития АПК Республики Беларусь на современном этапе. Процесс интеграции оценивается как один из важнейших факторов повышения экономической эффективности сельского хозяйства. Активизация интеграционных процессов обусловлена не только потребностями самих товаропроизводителей отраслей АПК, стремящихся к объединению для совместной деятельности, но и усилиями со стороны государства, направленными на стимулирование создания интегрированных агропромышленных формирований как эффективного механизма преодоления негативных явлений в сельскохозяйственном производстве.

**Цель работы:** оценить состояние интеграционных процессов в отечественном АПК, сопоставив фактические тенденции с содержанием основных государственных программ.

**Материал и методика исследований.** При проведении исследований использовались материалы государственной статистической отчетности, тексты государственных программ, труды отечественных и зарубежных ученых. Исследования проводились с использованием монографического, диалектического методов, а также метода сравнительного анализа.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Необходимость и неизбежность интеграции в АПК отмечается в научных трактатах многих отечественных и зарубежных ученых.

Так, П. С. Еременко в своей статье «О развитии сельскохозяйственного производства в Беларуси» подчеркивает необходимость объединения структур, занимающихся производством и переработкой продукции ввиду финансовой несостоятельности многих не только сельскохозяйственных, но и перерабатывающих предприятий. В результате интеграции, по его мнению, уменьшится размытие средств, сократятся затраты не только на бюрократический аппарат, но и сам аппарат управления, а доход для государства будет более существенным. Предлагаемое объединение, по мнению автора, неизбежно, как организационно-экономический рычаг стабилизации сельскохозяйственного производства [8].

Е. В. Фомина считает формирование и развитие интегрированных структур в АПК одним из важнейших факторов повышения экономической эффективности сельского хозяйства [7].

В. Г. Гусаков отмечает, что помимо кооперации и интеграции иного пути у АПК Беларуси нет, если есть желание поднять эффективность и конкурентоспособность национального сельского хозяйства, активно продвигаться и закрепляться на ведущих зарубежных продовольственных рынках [4].

Особое внимание интеграционным процессам в агропромышленном комплексе уделяется также на правительственном уровне, в частности, этот вопрос выдвигается на передний план в государственных программах республики.

Уже в программе развития и возрождения села на 2005-2010 гг. объединение субъектов хозяйствования АПК на всех уровнях производства посредством создания вертикально и горизонтально интегрированных структур выступает приоритетным направлением формирования микро- и макроэкономической систем хозяйствования в рыноч-

ных условиях, обеспечивающих развитие и последовательное повышение эффективности агропромышленного производства [1].

Для эффективного функционирования перерабатывающих предприятий программой предусмотрено создание на базе крупных предприятий-интеграторов разноуровневых вертикально и горизонтально интегрированных структур, в том числе финансово-промышленных групп. В соответствии с документом их задача – объединение деятельности субъектов АПК по производству и переработке сырья, торговых и финансово-кредитных организаций. Предусматривается перспектива перестройки этих структур в крупные конкурентоспособные и экспортноориентированные корпорации с выходом на межгосударственный уровень и привлечением иностранного капитала.

Необходимо отметить, что в программе 2005-2010 гг. интеграционные процессы выступают преимущественно в качестве пути реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций: «В целях создания основ для эффективной работы предприятий агропромышленного комплекса в 2005 г. завершить реорганизацию убыточных сельскохозяйственных организаций, прежде всего путем интеграции их с организациями-инвесторами, а также продажи их имущественных комплексов» [1]. Однако такой подход чаще всего противоречит некоторым общепринятым принципам интеграции, в частности, принципу добровольности и экономической целесообразности: вряд ли более или менее успешно функционирующая организация добровольно пойдет на сближение, а тем более объединение с заведомо неплатежеспособной и убыточной. Это скорее вынужденные, директивные меры со стороны государства с целью и надеждой спасти «тонущее» предприятие силами других более или менее находящихся «на плаву», нежели естественный процесс слияния, реорганизации в соответствии с основными принципами интеграции. По нашему мнению, нельзя однозначно оценивать такой подход как неправильный. Нужно рассматривать каждый конкретный случай отдельно с учетом всех многочисленных нюансов и, исходя из этого, строить стратегию интеграции и вообще оценивать ее целесообразность. Соответственно заведомой ошибкой будет являться как практика тотального присоединения «всех» убыточных предприятий к «любым» более-менее преуспевающим, без тщательной оценки всех конкретных условий создания и функционирования предполагаемого агропромышленного формирования, так и полное отрицание такого пути как способа оздоровления отдельных субъектов хозяйствования.

В программе планируется дальнейшее развитие кооперации в агропромышленном комплексе путем создания в качестве центров, многоотраслевых или узкоспециализированных кооперативно-интеграци-

онных структур предприятий-интеграторов: перерабатывающих и пищевых предприятий, животноводческих комплексов, комбикормовых предприятий, торговых, сбытовых, финансово-кредитных организаций. При этом кооперативно-интеграционные структуры могут быть различных видов, размеров и типов, в том числе районного, регионального, республиканского и межгосударственного масштаба.

В целях стимулирования процесса совершенствования организационно-экономической структуры АПК предусмотреть порядок налогообложения кооперативно-интеграционных формирований с сохранением налоговых преференций организациям, участвующим в совместной деятельности и занимающимся производством сельскохозяйственной продукции [1].

Говоря об итогах программы возрождения и развития села, можно отметить, что она, несомненно, стала важным стимулом, толчком для развития экономики в сфере АПК, однако многие задачи, предусмотренные в программе, не были в полной мере решены, в частности, это касается и исследуемого нами вопроса – интеграционных процессов в АПК. Так, например В. Г. Гусаков отмечает: «задача, поставленная Государственной программой возрождения и развития села на 2005-2010 гг. по широкому развитию в стране кооперативно-интеграционных отношений и созданию сквозных действенных продуктовых структур, обладающих всеми необходимыми признаками конкурентоспособности, осталась практически невыполненной» [4]. Недостижение поставленных целей в области интеграции можно связать со многими факторами, среди которых как неготовность к глобальным интеграционным процессам руководства на различных уровнях, так и объективное несоответствие материально-технических и экономических условий в республике принципам интеграции; недостаточная обеспеченность методическими и научными разработками конкретных проектов по формированию АПФ. Шаблонный подход, как уже отмечалось выше, низкоэффективен и в большинстве случаев не позволяет достичь ожидаемых результатов.

В программе устойчивого развития села на 2011-2015 гг. совершенствование организационной структуры АПК на основе кооперативно-интеграционных формирований регионального и республиканского уровней, объединяющих перерабатывающие, производящие и торговые организации – также является одной из важнейших задач в области аграрной политики.

Однако в отличие от предыдущей программы пути и направления интеграционных процессов более конкретизированы и целенаправленны. Так, например, в соответствии с программой предусматривается со-

здание 16 интеграционных структур, охватывающих полный цикл производства, хранения, переработки и реализации картофеля и картофелепродуктов, включающих строительство цехов по производству продуктов из картофеля и полуфабрикатов, на базе крупных организаций.

Необходимо в качестве отличий также отметить следующие моменты:

- повышение роли вертикально интегрированных структур, объединяющих производство сельскохозяйственного сырья, переработку и сбыт конечной продукции в содержании программы;
- подчеркивание необходимости соответствия структурных преобразований в сфере АПК принципам кооперации и интеграции.

Отведение главенствующей роли в механизме повышения эффективности функционирования крупнотоварных сельскохозяйственных организаций развитию предпринимательской инициативы, инвестиционной активности, усилению мотивации труда и производства. В этой связи отмечается необходимость установления прямой зависимости заработной платы от размеров выручки, прибыли за реализованные товары, продукцию, работы, услуги и других показателей, определяющих эффективность производства, конкурентоспособность и качество производимых товаров; совершенствования системы мотивации высококвалифицированных менеджеров организаций АПК на основе передачи либо продажи по сниженной цене принадлежащих государству акций управляемых ими предприятий [2].

По результатам завершения программы устойчивого развития села на 2010-2015 гг. в рамках исследуемого вопроса можно отметить нарастание интеграционных процессов. На 1 января 2016 г. в агропромышленном комплексе созданы и функционируют 46 кооперативно-интеграционных структур, в рамках которых осуществляются производство сельскохозяйственного сырья, его переработка и сбыт конечной продукции. В системе агропромышленного комплекса функционируют 14 холдингов, из них 12 созданы с участием государства [3].

В марте 2016 г. принят новый документ, в рамках которого планируется развитие отечественного АПК – Программа развития агробизнеса на 2016-2020 гг. В нем также немаловажное место отводится интеграционным процессам в аграрном секторе. В частности, в рамках структурных изменений предусматривается дальнейшее развитие крупных кооперативно-интеграционных структур, в которых осуществляется производство сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. Как и в предшествующем документе особая роль в повышении эффективности в АПК, в том числе и интеграционных структурах, отводится совершенствованию системы управления организаций

ми на основе новых форм и методов предпринимательской деятельности и стимулировании мотивации труда их работников. Также подчеркивается важность совершенствования механизма реструктуризации финансовых обязательств неплатежеспособных организаций, осуществляющих производство сельскохозяйственной продукции, а также реформирование таких организаций, при этом путь интеграции не указывается как основной, как это было в программе на 2005-2010 гг.

В качестве главной особенности данной программы в отличие от двух предыдущих необходимо выделить подчеркивание несостоительности в качестве одной из важнейших целей АПК- наращивания объемов производства продукции любыми путями. Целевым показателем настоящей подпрограммы является рентабельность продаж в сельском хозяйстве. Так, в документе подчеркивается, что достигнутые результаты в наращивании объемов социально и экономически значимых товаров и продуктов питания позволили обеспечить внутренний рынок страны необходимым ассортиментом товаров. Однако ресурс экстенсивного роста объемов производства продуктов питания, напитков и табачных изделий на данный момент себя исчерпал. Отмечается, что увеличение объемов их производства не способствует получению дополнительной прибыли и завоеванию новых рынков, а повышение эффективности производства продуктов питания, напитков и табачных изделий зависит в настоящее время от внедрения в производство эффективных технологий, повышения уровня переработки сырьевых ресурсов, вовлечения в оборот вторичных продуктов пищевой промышленности и создания высокоэффективных производств с высокой добавленной стоимостью [3].

**Заключение.** Таким образом, текущие интеграционные процессы в Республике Беларусь затронули фактически все отрасли сельского хозяйства.

Доказательством нарастания интеграционных процессов в сельском хозяйстве можно считать рост площади землепользования сельхозорганизаций с одновременным снижением их количества. Так, за период с 2006 по 2016 г. численность сельскохозяйственных организаций сократилась на 431 единицу (на 22,8%) и составила 1469 организаций.

При этом их общая площадь землепользования увеличилась в указанный период с 7484,7 до 7628,1 га (на 1,9%), а средний размер земельного участка в расчете на одну организацию возрос соответственно с 3939 до 4986 га (на 26,5%).

Нарастание интеграционных процессов во всех трех рассмотренных государственных программах оценивается как один из ключевых факторов, позволяющих создать предпосылки для развития и укрепле-

ния продовольственной безопасности Беларуси, повышения эффективности и конкурентоспособности отечественного АПК на зарубежных рынках. В свою очередь подходы к сущности и роли интеграционных процессов совершенствуются на каждом этапе. Так, при не уменьшающейся значимости интеграции происходит осознание необходимости соответствия этих процессов научным принципам, что является необходимым условием успешности и эффективности проводимых и запланированных мероприятий. Происходит смещение акцентов с экспансивного роста объемов производства сельскохозяйственной продукции к повышению ее рентабельности и конкурентоспособности, в том числе по средствам интеграционных процессов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010гг. // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://etalonline.by/?type=text&regnum=p31100342#load\\_textnone\\_1](http://etalonline.by/?type=text&regnum=p31100342#load_textnone_1) дата доступа: 14.05.2016
2. Государственная программа устойчивого развития села на 2011-2015гг. // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mshp.Minsk/by/programs/b05296a6fb2ed475> дата доступа: 14.05.2016
3. Государственная программа развития агробизнеса 2016-2020гг. // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://etalonline.by/?type=text&regnum=p31100342#> дата доступа: 14.05.2016
4. Гусаков, В. Условия и факторы эффективности кооперативно-интеграционных объединений/ В. Гусаков// Аграрная экономика. - 2011. - № 3.
5. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь – [электронный ресурс] – режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – дата доступа: 14.05.2016
6. Подлипский, А. Тенденции развития интеграционных процессов в отечественном АПК / А. Подлипский // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 175-летию со дня образования БГСХА / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щёчине; ред. кол.: А.С. Чечеткин (глав. ред.) и [др.]. – Горки – Щёчин, 2015. – С. 66-69 /
7. Фомина, Е. В. Основные направления повышения эффективности сельскохозяйственного производства в интегрированных формированиях АПК: автореф. дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05 / Е. В. Фомина; ВГАУ. – М., 2003. – 26 с.
8. Электронный ресурс: научно-практический журнал «Белорусское сельское хозяйство» режим доступа : <http://agriculture.by/?p=2706>, дата доступа: 14.05.2016