

централизованных средств могут применяться в соответствии с решаемыми на определенном этапе развития задачами экономического регулирования, наличием финансовых источников оказания государственной поддержки, международными обязательствами Беларуси в рамках ЕАЭС и ВТО [1].

Для сохранения экспортоориентированности агропромышленного комплекса страны необходимо существенно диверсифицировать рынки сбыта продовольствия через расширение географии поставок и снижение влияния Российской Федерации на финансовое состояние отечественных производителей сельскохозяйственной продукции и продуктов питания.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бельский, В. И. Экономический механизм государственного регулирования сельскохозяйственного производства (теория, методология, практика): автореф. дис. ...докт. экон. наук: 08.00.05 / В. И. Бельский; РНУП «Инс-т сис-х исс-ий в АПК НАН Беларус.». – Минск., 2019. – 56 с.
2. Грибов, А. В. Диверсификация рынков сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания для устойчивого развития экономики Беларуси / А. В. Грибов // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы: сб. тр. XII междунар. науч.-практ. конф. / Полес. гос. ун-т. – Пинск, 2018. – С. 27-29.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь; ред. кол.: И. В. Медведева [и др.]. – Минск, 2019. – 211 с.

УДК 338.43:664

## **НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА**

**Громько О. П.**

УО «Могилевский государственный университет продовольствия»  
г. Могилев, Республика Беларусь

На современном этапе зернопродуктовый подкомплекс по своей значимости в решении продовольственной проблемы является одной из важнейших подсистем АПК Республики Беларусь. Зерно как один из важнейших видов продукции сельскохозяйственного производства пригодно к потреблению только в переработанном виде. В связи с этим производственная сфера рынка зерна должна исследоваться с позиций единой технологической цепи производства конечного продукта (хлеба, спирта, крахмала, комбикорма и других, в зависимости от назначения использования и глубины переработки).

На функционирование зернопродуктового подкомплекса АПК оказывает влияние множество факторов: ситуация на зерновом рынке и в мукомольной отрасли соседних стран и в мире, наличие сырья, степень государственного регулирования, инвестиционная политика, ставки по кредитам, темпы инфляции, барьеры входа/выхода (ввозные таможенные пошлины, тарифные квоты), конкуренция, цены на перевозки, электроэнергию, газ, прочие энергоносители и др. [1].

Потребность Республики Беларусь в зерновых культурах для обеспечения продовольственных нужд (хлебопечение, производство спирта и пивоварение) составляет 1,6 млн. т, семенной фонд с учетом страхового фонда – 0,8 млн. т, потребность общественного животноводства (для производства 9,2 млн. т молока и 1,8 млн. т мяса скота и птицы) – 7,6 млн. т.

Как показывает зарубежный опыт, глубокая переработка зерна является привлекательной технологией. Крупнейшими производителями подобных продуктов традиционно являются США, Китай, страны Европейского союза (ЕС). Согласно Программе ЕС по развитию возобновляемых технологий до 2030 г. мировой рынок производства только крахмалов оценивается приблизительно в 67,5 млн. т, причем за последнее десятилетие этот показатель увеличился более чем в 2 раза. Возрастающая роль крахмала в экономике развитых стран вызвана особыми свойствами как готового продукта, так и сырья для получения модифицированных крахмалов и их производных различного назначения, а также биопродуктов. Сегодня в странах ЕС функционирует примерно 80 комплексов, осуществляющих глубокую переработку зерна, производственные мощности которых расположены в 21 стране [4].

Перспективным направлением развития зернопродуктового подкомплекса АПК является глубокая переработка зерна. Одним из главных достоинств данного направления является возможность регулирования объемов выпускаемой продукции на различных этапах, что позволяет адаптировать производственный процесс к потребностям рынка и повысить экономическую эффективность деятельности. В процессе глубокой переработки зерна можно получить широкий перечень продукции с высокой добавочной стоимостью: нативный и модифицированный крахмалы, глюкозно-фруктозные сиропы, крахмальную патоку, глюкозу, клейковину или глютен, пищевой спирт и биотопливо, биогаз, кормовые добавки и др. [2].

Требует развития биржевая торговля зерном, позволяющая выявлять соотношение спроса и предложения, формировать рыночные цены, страховать производителей и потребителей от резких колебаний

цен. Эффективными каналами сбыта зерна должны стать товарные аукционы, ярмарки [3].

Актуальным и востребованным на данном этапе является создание в Республике Беларусь агрокластера глубокой переработки сельскохозяйственной продукции, обеспечивающего сбалансированность экономических интересов, оптимизацию производственной структуры перерабатывающих организаций АПК, их устойчивое функционирование на интеграционной основе, повышение конкурентоспособности продукции. При этом комплекс с учетом глубокой переработки зерна представляет собой прибыльное предприятие с организацией экологически безопасного производства.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бычек, И. И. Эффективное функционирование зерновой отрасли как залог обеспечения продовольственной безопасности Республики Беларусь / И. И. Бычек, В. И. Калюк // Синергия. – 2017. – № 2. – С. 84.
2. Гольдштейн, В. Г. Перспективы глубокой переработки зерна пшеницы / В. Г. Гольдштейн, Д. С. Куликов, С. А. Страхова // Пищевая промышленность. – 2018. – № 7.
3. Пилипук, А. В. Организация фирменных торгово-сбытовых систем в АПК Беларуси / А. В. Пилипук; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – 178 с.
4. Свободный сектор: о глубокой переработке зерна [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.agbz.ru/articles/svobodnyiy-sektor\\_-o-glubokoy-pererabotke-zerna](http://www.agbz.ru/articles/svobodnyiy-sektor_-o-glubokoy-pererabotke-zerna). – Дата доступа: 25.01.2020.

УДК 631.158:658.310.84 (476)

### **ОЦЕНКА ТЕКУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА**

**Гудкова Н. А.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Наличие кадрового резерва позволяет своевременно подготовить людей к выполнению не только своих прямых обязанностей, но и в случае необходимости – обязанностей руководителя по смежным направлениям деятельности. Такой подход позволяет существенно снизить финансовые затраты на экстренный поиск сотрудников и затраты времени на адаптацию новичков.

Мы провели оценку кадрового резерва на примере ОАО «Теребежов-Агро» Столинского района Брестской области.