

процессов с оценкой их эффективности, что в комплексе призвано обеспечить устойчивое развитие как каждого региона в частности, так и всей Республики Беларусь в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Казакова, Н. А. Анализ факторов формирования инновационной модели развития региональной экономики: российский и мировой опыт / Н. А. Казакова, Т. И. Наседкина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2009. – № 3. – С. 56-61.
2. Калюк, В. А. Повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий в современных условиях хозяйствования / В. А. Калюк, И. И. Бычек // Устойчивое развитие сельского хозяйства: сб. науч. ст. по материалам I Междунар. науч.-практ. конф., Нижний Новгород, 31 октября 2016 г. / НОО «Профессиональная наука». – Нижний Новгород, 2016. – С. 17-22.
3. Калюк, В. И. Эффективное региональное производство – залог успешного развития зернового рынка / В. И. Калюк, В. А. Калюк // Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XVIII Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 22 мая 2015 г. / Гродненский гос. аграр. ун-т. – Гродно, 2015. – С. 49-51.
4. Кутукова, Т. В. Повышение качества подготовки специалистов АПК в процессе непрерывного профессионального образования в условиях согласованности образовательных программ «КОЛЛЕДЖ-АГРАРНЫЙ ВУЗ» // Современные проблемы науки и образования. – 2009. – № 3. – С. 154-161.
5. Названова, К. В. Механизмы управления инновационным развитием экономики на мезоуровне: социально-экономическая система "регион" как объект стратегического планирования / К. В. Названова, П. Н. Захаров // Современные технологии управления. – 2015. – № 9 (57) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sovman.ru/article/5704/>. – Дата доступа: 19.03.2017.
6. Пригодность почв Республики Беларусь для возделывания отдельных культур: рекомендации / В. В. Лапа [и др.]. – Минск: Ин-т почвоведения и агрохимии, 2011. – 64 с.
7. Тудвасев, Д. А. Значение разработки и внедрения проекта «Развитие АПК» для социально-экономического развития России // Микроэкономика. – 2008. – № 4. – С. 11-17.

УДК 339:63

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО РЫНКА

**В. И. Калюк**

РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь

(Республика Беларусь, 220108, г. Минск, ул. Казинца, 10

e-mail: v\_kalyuk@mail.ru)

**Ключевые слова:** *устойчивость, рынок, продовольствие, агропромышленный комплекс, развитие, продовольственная безопасность, комплекс мер, эффективность.*

**Аннотация.** *В статье рассмотрены различные существующие проблемы, которые сдерживают эффективное развитие национального агропродовольственного рынка.*

вольственного рынка. Определены направления, за счет которых осуществляется пропорциональное и структурированное развитие системы продовольственного обеспечения. Разработана модель функционирования устойчивого национального продовольственного рынка. Выявлены основные направления государственной политики по поддержке крупных объединений, образованных на основе кооперации и интеграции. Изучена нормативно-правовая документация, в которой нашли свое отражение вопросы, касающиеся устойчивого развития исследуемого рынка. В итоге, проведенные исследования позволили разработать комплекс общих мер по обеспечению его устойчивости.

## ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL AGROFOOD MARKET

V. I. Kaliuk

RSUE «Institute for System Studies in the Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus»  
Minsk, Republic of Belarus  
(Republic of Belarus, 220108, Minsk, Kazintsya str., 103  
e-mail: v\_kalyuk@mail.ru)

**Keywords:** *stability, market, food, agro-industrial complex, development, food security, package of measures, efficiency.*

**Summary.** *In article various existing problems which constrain effective development of the national agrofood market are considered. The directions for the account which the proportional and structured development of system of food supply is carried out are defined. The model of functioning of the steady national food market is developed. The main directions of state policy on support of the large associations formed on the basis of cooperation and integration are revealed. Standard and legal documentation in which the questions concerning sustainable development of the studied market have found the reflection is studied. As a result, the conducted researches have allowed to develop a complex of general measures on ensuring his stability.*

*(Поступило в редакцию 31.05.2017 г.)*

**Введение.** Важной составляющей существования любой страны является продовольственная безопасность, в основе которой лежит эффективное функционирование ее агропромышленного комплекса. Бесперебойное обеспечение продовольствием внутренних потребностей государства, а также наличие определенного страхового резервного фонда и наращивание объемов производства в долгосрочном периоде гарантирует устойчивое развитие всего национального продовольственного рынка.

**Цель работы:** разработать комплекс общих мер по обеспечению устойчивого развития национального агропродовольственного рынка.

**Материал и методика исследований.** При написании статьи использовались общелогические приёмы познания (анализ и синтез, обобщение, индукция и дедукция). Исходным материалом послужили публикации отечественных и зарубежных экономистов-аграрников.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Проведенные исследования позволили установить, что в Республике Беларусь существует ряд проблем, который является сдерживающим фактором для эффективного функционирования некоторых сельскохозяйственных организаций производящих сельхозпродукцию, а значит и для всего рынка продовольствия. К ним можно отнести следующие:

1. Производство сельхозпродукции непосредственно связано с рисками, которые не подвластны человеку, а именно внезапно изменяющимися погодно-климатическими условиями и иными природными катаклизмами.

2. Местами нерациональное использование земельных ресурсов. Различного рода агротехнические нарушения приводят к сокращению питательных веществ в почве, усилению эрозионных процессов, что в совокупности приводит к снижению продуктивности используемых почв.

3. В относительно мелких сельскохозяйственных организациях отмечается изношенность основных производственных фондов, а также нехватка сельскохозяйственной техники.

4. Высокая стоимость горюче-смазочных материалов, электроэнергии и проч. материально-технических ресурсов не соизмерима с итоговой стоимостью произведенной сельскохозяйственной продукции.

5. Низкий уровень развития схем и мер обеспечения инвестиций и кредитования, льгот и налогообложения, которые в совокупности оказывают содействие высокопродуктивной деятельности сельхозпроизводителей.

Все вышеперечисленное в комплексе приводит к недостаточно высокой эффективности сельскохозяйственного производства. В Республике Беларусь имеется определенное количество убыточных сельхозорганизаций, которые требуют срочного финансового и материально-технического оздоровления [1]. По данным Национального статистического комитета, в январе-апреле 2016 г. убыточными в Беларуси были 25,2% сельхозпредприятий, причем доля эта выросла практически в два раза по сравнению с прошлым годом. Сумма чистого убытка 361 убыточной сельхозорганизации составила 86,6 млн деноминированных рублей [2].

Разработка и принятие мер по решению указанного выше ряда проблем будут способствовать развитию организаций, чья продукция

образует агропродовольственный национальный рынок, а также будут обеспечивать его дальнейшую устойчивость. Данные меры обязательно учитывают современные рыночные условия и перспективные направления развития экономики с целью удовлетворения потребностей страны и усиления позиций республики на мировом рынке продовольствия.

В основе комплекса таких мер должна быть положена концепция устойчивости национальной системы продовольственного обеспечения. Основная ее цель – это структурированное и пропорциональное развитие как всей данной системы, так и поведения хозяйствующих субъектов, особенно в области эффективного использования имеющихся ресурсов. Базовым подходом к механизму реализации такой концепции является методический подход, который позволяет государству оказывать некоторое влияние на динамику изменения целевых ориентиров посредством системы организационного, экономического и правового воздействия. Практическое применение такого подхода позволяет пропорционально и структурированно развивать систему продовольственного обеспечения за счет:

- формирования условий комплексного функционирования и дальнейшего развития хозяйственной структуры;
- создания механизма, оказывающего непосредственное влияние на состояние самой хозяйственной структуры и продовольственного рынка, а также на процессы производства продовольственных товаров и ресурсов;
- осуществления хозяйственного поведения в системе продовольственного обеспечения на принципах равноправия за счет государственного влияния на состояние механизма ценообразования, который в свою очередь стимулирует и механизмы налогообложения и доступности ресурсов финансово-кредитного назначения с целью реализации стратегических интересов хозяйствующими субъектами (организациями и предприятиями системы продовольственного обеспечения);
- программно-целевого регулирования системы продовольственного снабжения, базирующегося на подходе, обеспечения развития совокупности продуктовых хозяйствующих субъектов, которые были интегрированы в рамках функционально-отраслевого взаимодействия по производству и доведению до потребителя конкретного вида товара;
- создания национальной системы поддержки комплекса продовольственного обеспечения.

В рамках данной концепции должны быть реализованы различного рода мероприятия, которые способствуют созданию условий для устойчивого развития и функционирования агропродовольственного рынка и в комплексе образуют ее модель (рисунок).

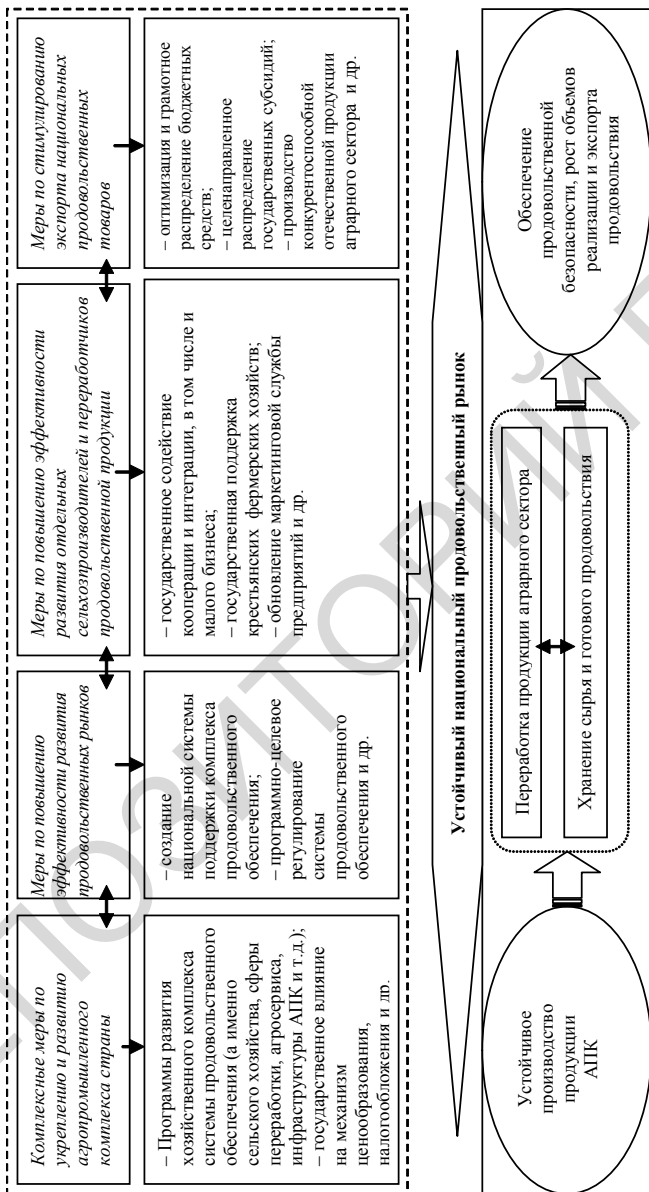


Рисунок 1 – Модель функционирования устойчивого национального продовольственного рынка  
Примечание – Разработано автором по материалам проведенных исследований.

Они предусматривают разработку и выполнение перечня различных программ [3], например, таких как:

1) программы развития хозяйственного комплекса системы продовольственного обеспечения (а именно сельского хозяйства, сферы переработки, агросервиса, инфраструктуры АПК и самого продовольственного рынка);

2) программы, которые содействуют эффективному функционированию продовольственной системы (создание институциональных условий для интеграции хозяйствующих субъектов, разработка и практическое применение механизма их взаимодействия на основе учета интересов всех задействованных сторон и механизма финансово-кредитного обеспечения, а также развитие инфраструктуры продовольственного рынка).

Как показали проведенные исследования, на современном этапе развития в Республике Беларусь реализуется импортозамещающая и экспортноориентированная модель развития, направленная на достижение стабильных позиций на международной арене и повышение внешнеторгового потенциала, которая в целом способствует устойчивому развитию национального продовольственного рынка.

Присоединение к Всемирной торговой организации (ВТО), участие в ЕАЭС и выполнение необходимых требований, безусловно, влекут за собой развитие торговли и привлечение инвестиций, а также столь необходимое повышение конкурентоспособности отечественной продукции.

Отправной точкой к устойчивому развитию рынков продовольствия является постоянное поступательное изменение состояния всего агропромышленного комплекса страны, как основного поставщика сельскохозяйственного сырья и продуктов питания образующих ее продовольственную безопасность. Причем в основу оперативного и стратегического планирования развития АПК страны должны быть положены бюджет семьи и сложившаяся структура питания человека, а также медицинские нормы потребления тех или иных продовольственных товаров.

В целом же повышение устойчивости развития агропродовольственного национального рынка представляет собой решение комплекса проблем как аграрного сектора, так и вопросов макроэкономического развития государства, проведение социально ориентированной политики, направленной на повышение жизненного уровня населения. Все это требует таких первостепенных мер, как общее государственное регулирование аграрного сектора, а также оптимизация законодательства в сфере обеспечения продовольствием, которая не должна носить

разрозненный и бессистемный характер, определяющий правовые нормы только в отдельных отраслях и сферах АПК [3]. Что касается государственного регулирования, необходимо отметить, что оно представляет собой комплекс конкретных стимулов, которые позволяют государству обеспечивать устойчивое развитие агропромышленного производства путем принятия участия в рыночных процессах на правах субъекта рыночных отношений.

Установлено, что базисным элементом эффективного функционирования как каждого из продовольственных рынков, так и всего национального рынка является финансовая составляющая. Ввиду этого ключевой мерой, способствующей устойчивому их развитию, является оптимизация и грамотное распределение бюджетных средств в соответствии с выбранными эффективными и перспективными направлениями в каждой из отраслей сельскохозяйственного производства. Анализ объемов производимого продовольствия, а также его экспорта за 2015 г. показал, что такими перспективными направлениями для Республики Беларусь могут быть молочное и мясное производство (38,9 и 15,1% соответственно от общего объема экспорта страны), выращивание плодов и овощей (6,0 и 5,2% соответственно), а также развитие сахарной отрасли (5,0%).

Дальнейшее развитие Республики Беларусь в соответствии с требованиями и условиями ВТО и участия в ЕАЭС нуждается в такой мере, как четкое распределение государственных субсидий, которые играют существенную роль в обеспечении устойчивого развития национального продовольственного рынка.

Значительная часть сельскохозяйственных предприятий утратила возможность приобретать минеральные удобрения, обновлять технику, осуществлять меры материальной заинтересованности работников в поступательном развитии производства из-за дефицита денежных ресурсов.

В настоящее время при выдаче субсидий еще не обеспечен дифференцированный подход к организации государственной поддержки товаропроизводителей, т. к. не достигнуто нивелирование влияния на результаты производственно-финансовой деятельности хозяйствующих субъектов объективных факторов. Более высокую государственную поддержку должны иметь хозяйствующие субъекты, ведущие производство в менее благоприятных экономических и почвенно-климатических условиях, а также товаропроизводители, временно утратившие конкурентоспособность [4].

К общим приоритетным направлениям распределения государственных субсидий можно отнести следующие:

- проведение своевременных и передовых научно-исследовательских мероприятий;
- эффективное и грамотное применение полученных разработок с извлечением максимально возможной экономической выгоды;
- развитие сети консультативных маркетинговых служб, доступных для производителей;
- современная профессиональная подготовка кадров и своевременное повышение их квалификации;
- обеспечение финансового участия государства в страховании урожая, поголовья сельскохозяйственных животных и доходов, получаемых от сельского хозяйства;
- осуществление высокоэффективных мероприятий по борьбе с вредителями и болезнями сельскохозяйственных растений и животных;
- усовершенствование и дальнейшее развитие автоматизации процесса производства сельхозпродукции;
- создание государственных резервов и страховых фондов для обеспечения продовольственной безопасности страны [5].

Как показывает мировой опыт, в современных условиях развития эффективной мерой для устойчивости национального агропродовольственного рынка является государственное содействие кооперации и интеграции, в том числе и малого бизнеса, что требует поддержания всестороннего интереса к данным процессам не только органов власти, но еще и со стороны действующих и потенциальных предпринимателей, а также населения сельских территорий. Это позволит решить широкий спектр стоящих перед ним проблем. В свою очередь повышение предпринимательской активности и развитие агробизнеса позволит населению сельских территорий получать дополнительный заработок, привлечь инвестиции и заемный капитал для производства, создания и развития необходимой инфраструктуры.

Заметим, что получившие широкое распространение в результате кооперации и интеграции крупные предприятия в своей деятельности более рационально и продуктивно используют достижения научно-технического прогресса, высокопроизводительную технику, эффективные способы обработки земельных ресурсов, средства защиты растений и животных, а также энергосберегающие технологии, что в совокупности позволяет увеличить объем выпускаемой конкурентоспособной продукции и извлечь наибольшую экономическую выгоду от ее реализации. В качестве таких крупных предприятий в Республике Беларусь, к примеру, могут выступать агрокластеры, агрофирмы и агрохолдинги. Основными направлениями государственной политики по поддержке таких крупных объединений должны быть:



- всесторонняя и комплексная поддержка в развитии субъектов хозяйствования, производящих экологически чистую продукцию, ввиду того, что данный вид производства является высокозатратным и трудоемким особенно в условиях Республики Беларусь;
- обеспечение мер по рациональному использованию сельскохозяйственных земель и их соответствующей охране;
- управление техническим прогрессом в сельском хозяйстве через систему научных учреждений, профессиональной подготовки кадров;
- совершенствование системы кредитования и страхования;
- улучшение ветеринарного обслуживания и обеспечение контроля качества производимой продукции с целью повышения конкурентоспособности производимой продукции;
- оптимизация структуры государственных закупок сельхозпродукции и сырья и предотвращение распространения монополизма на том или ином рынке.

В предлагаемом комплексе мер по повышению устойчивости национального продовольственного рынка должен быть учтен и тот факт, что продукция, произведенная крестьянскими фермерскими хозяйствами, также входит в состав рассматриваемого рынка, что обуславливает дальнейшее совершенствование законодательной и нормативной базы, системы кредитования, налогообложения, страхования, оказание необходимой консультационной помощи, поддержку начинающих фермеров, стимулирование развития семейных животноводческих ферм и др.

Изучение нормативно-правовой документации позволило установить тот факт, что перечисленные выше меры по решению изучаемого вопроса нашли свое частичное отражение в Указах № 251 «О внесении изменений и дополнений в Указы Президента Республики Беларусь» и № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» Президента Республики Беларусь подписанных 4 июля 2016 г. Они стимулируют повышение эффективности функционирования предприятий агропромышленного комплекса и помогают решить некоторые их финансовые проблемы, т. к. предусматривают некоторые механизмы именно финансового оздоровления неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, в том числе путем передачи активов на определенных условиях таких организаций более успешному собственнику. Кроме этого, в указанной документации приводится перечень стимулирующих мер по выводу сельхозорганизации на стабильную работу. Одновременно с этим вводится упрощенный порядок госрегистрации создания предприятия как имущественного комплекса

неплатежеспособной сельхозорганизации без наличия правоудостоверяющих документов на объекты недвижимого имущества [6].

Дальнейшее решение выявленного комплекса проблем, влияющих на устойчивость национального агропродовольственного рынка, требует мер по обеспечению рационального межрегионального обмена продукцией АПК, где большое значение имеет налаживание прямых контрактов между регионами, обеспечение поставок сельхозпродукции из регионов-доноров в регионы-реципиенты.

Действенной мерой также является ликвидация административных барьеров на перемещение товаров продовольственного рынка как внутри страны, так и за ее пределы, что существенно расширит возможности участников рынка, поспособствует росту доходности предприятий производителей [7].

Развитие конкурентной среды, основанной преимущественно на неценовой конкуренции, является также важным компонентом предлагаемого комплекса мер. Это обосновано тем, что она включает такие действия товаропроизводителей, как повышение качества продукции, улучшение приспособляемости к нуждам потребителей, улучшение обслуживания покупателей, использование рекламы и др. Все это свидетельствует о том, что существенно возрастает необходимость проведения маркетинговых исследований, т. к. агропродукция является специфическим товаром, конкурентоспособность которого в течение года весьма неустойчива, что связано с сезонностью ее производства и сложностями при хранении.

Все это обуславливает необходимость выполнения очередной меры, оказывающей положительное воздействие на устойчивость продовольственного рынка страны и повышение конкурентоспособности отечественной продукции, которой является активное обновление маркетинговой службы на предприятиях. Актуальной проблемой в современных рыночных условиях является нехватка высококвалифицированных специалистов на местах, которые своевременно могли бы выявить конкурентные преимущества и недостатки производимой продукции, найти наиболее выгодные рынки сбыта, определить перспективные ниши для производства новых видов продовольственной продукции и сырья.

Рост производства продукции агарного сектора, развитие экспортно-импортных взаимоотношений требует реализации такой меры, как расширение и развитие логистической системы в республике. Создание современной и рационально организованной логистической инфраструктуры, и прежде всего сети логистических центров, позволит более эффективно использовать экономический потенциал республики,

создать условия для ее интеграции в мировую логистическую систему, привлечь дополнительные инвестиции, создать новые рабочие места и повысить рейтинг Беларуси по уровню развития логистики на мировой арене.

**Заключение.** Таким образом, проведенные исследования по вопросу устойчивого развития национального агропродовольственного рынка позволили нам выявить ряд проблем, сдерживающих развитие хозяйственной деятельности организаций агропромышленного комплекса в Республике Беларусь, и предложить комплекс общих мер, выполнение которых в совокупности позволит обеспечить устойчивость национального рынка продовольствия аграрного сектора страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Комаровская, Н. Н. Зарубежный опыт формирования моделей и систем государственного регулирования деятельности аграрных холдингов / Н. Н. Комаровская // Новая экономика. – 2016. – № 1(67). – С. 126-136.
2. Белорусский портал tut.by [Электронный ресурс] – 2000–2016. – Режим доступа: <http://news.tut.by/economics/503104.html> – Дата доступа: 06.04.2017.
3. Ананьева, О. М. Формирование организационных условий обеспечения устойчивости системы продовольственного обеспечения / О.М. Ананьева // Электронный научно-практический журнал Nauka-rastudent.ru [Электронный ресурс] – 2014. – № 11. – Режим доступа: <http://nauka-rastudent.ru/11/2138> – Дата доступа: 16.04.2017.
4. Кошкарев, И. А. Планирование и государственное регулирование как инструменты устранения диспропорциональности в развитии сельского хозяйства / И. А. Кошкарев, А. В. Болдырев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 1. – С. 32-38.
5. Галстян А. В. Стратегия развития торговли продукцией животноводства на этапе присоединения Республики Беларусь к ВТО / А. В. Галстян // Новая экономика. – 2016. – № 1(67). – С. 121-125.
6. Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс] – 2017. – Режим доступа: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/kommentarij-ku-kazu-251-ot-4-ijulja-2016-g-13968/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/kommentarij-ku-kazu-251-ot-4-ijulja-2016-g-13968/) – Дата доступа: 16.05.2017.
7. Киреева, Н. Импортзамещение как стратегия достижения продовольственной безопасности России: проблемы, пути решения / Н. Киреева, А. Сухорукова // Международный сельскохозяйственный журнал Земельные отношения и землеустройство. – 2015. – № 4. – С. 44-50.