

2. Государственная служба статистики Украины. Доступ к публичной информации. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

УДК 631.531.02

ДЕТАЛИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Макрак С. В.

РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь

Конкурентоспособное функционирование сельскохозяйственного производства базируется, в частности, на построении эффективной модели управления материальными ресурсами, в т. ч. с применением логистических подходов [1]. Применение инструментов логистики значимо для сельского хозяйства. Это обусловлено тем, что организации закупают практически 50,0% материальных ресурсов.

Операции логистического менеджмента можно разделить на три модуля: закупочная логистика; складская логистика и управление запасами и транспортная логистика. На основании данных модулей нами разграничены функции управления ресурсами в рамках логистического менеджмента. Так, операции *по закупке* материальных ресурсов включают решение следующих задач: 1) расчет потребности в материальных ресурсах для сельского хозяйства в зависимости от планируемых уровней урожайности сельскохозяйственных культур и посевной площади, от продуктивности сельскохозяйственных животных и их поголовья; 2) обоснование потребления каждого вида материального ресурса в календарном периоде в зависимости от технологических регламентов; 3) мониторинг рынка материальных ресурсов для сельского хозяйства; 4) изучение особенностей сотрудничества с поставщиками материальных ресурсов для сельского хозяйства как на территории Республики Беларусь, так и за ее пределами; 5) обоснование расчетных коридоров бюджета для приобретения материальных ресурсов по их номенклатуре при получении определенных видов продукции сельского хозяйства с учетом фактических, мировых и прогнозных на внутреннем рынке цен на материальные ресурсы, а также с учетом тарифов на услуги сторонних организаций; 6) определение общих и индивидуальных требований к поставщикам материальных ресурсов, которые закреплены на законодательном уровне; 7) составление портрета при-

влекательности потенциальных поставщиков; 8) подготовка и размещение документов для проведения тендеров по закупке материальных ресурсов промышленного производства для сельского хозяйства и проведение предварительных переговоров с потенциальными поставщиками ресурсов.

Операции *складской логистики и управления запасами* включают выявление и обеспечение определенных условий для хранения ресурсов в соответствии с их химическими, биологическими и физическими свойствами; разгрузка-погрузка материальных ресурсов (семян, минеральных удобрений, средств защиты растений и др.) и их приемка; размещение ресурсов с целью хранения (укладка в ямы, стеллажи, штабели) и изъятие ресурсов из мест хранения; контроль на всех этапах снабжения, в т. ч. и инвентарный.

Операции *транспортной логистики* содержат операции двух видов: внутрипроизводственную (транспортные процедуры на складах и процесс транспортировки между внутрипроизводственными подразделениями) и внешнюю (транспортировка от поставщика к потребителю и транспортировка между складами) транспортировки. Операции транспортной логистики включают: 1) построение и обслуживание транспортной системы организации; 2) обеспечение технологического единства транспортно-складского процесса; 3) совместное со службами агрономии, ветеринарии, складского хозяйства планирование транспортного процесса; 4) определение состава транспортных средств и оптимальная комбинация их загрузки определенными видами ресурсов; 5) разработка оптимального количества грузоперевозок с учетом затрат на хранение материальных ресурсов, а также технологических регламентов возделывания сельскохозяйственных культур; 6) расчет оптимального времени доставки ресурсов в соответствии с графиком выполнения технологических операций возделывания сельскохозяйственных культур и выращивания животных; 7) составление и реализация рациональных маршрутов доставки материальных ресурсов; 8) определение состава машин и агрегатов, которыми будут вноситься семена, минеральные удобрения, средства защиты растений и др.

Таким образом, углубленная детализация логистических операций и последующий их анализ позволит на каждой стадии выполнения производственно-хозяйственной деятельности выявить направления рационального использования денежных средств при приобретении и использовании материальных ресурсов, и как следствие, обосновать реальные резервы снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Формирование региональных и отраслевых логистических систем: (теория, методология, практика) / С. А. Пелих, Ф. Ф. Иванов, М. В. Городко; ред. С. А. Пелих. – Минск: Право и экономика, 2011. – 322 с.

УДК: 636.(476.6)

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА СПК «ЗАРЕЧНЫЙ-АГРО» ГРОДНЕНСКОГО РАЙОНА

Мальшко М. З.¹, Головков В. А.²

¹ – СПК «Заречный-Агро»

Гродненский район;

² – УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно. Республика Беларусь

Молочное скотоводство – важнейшая отрасль сельскохозяйственного производства в СПК «Заречный-Агро». На нее приходится более трети затрат труда предприятия и более 20% затрат на основное производство. Вместе с тем эта отрасль обеспечивает получение 27,9% валовой продукции и 31,3% денежной выручки, а также 44,5% прибыли предприятия. Уровень рентабельности производства молока в 2017 г. составил 37,0%. Выше только рентабельность производства зерна, рапса и сахарной свеклы.

Определяющее значение отрасли в формировании конечных показателей эффективности функционирования предприятия предполагает динамичное ее развитие. Тем не менее сложно охарактеризовать однозначно систему показателей развития отрасли за период 2013-2017 гг., особенно относительно показателей Гродненского района (таблица).

Так, поголовье коров увеличилось лишь на 32 головы, или на 2,8%, валовой надой молока – на 0,8%, а продуктивность коров вообще снизилась на 125 кг, или на 2,0%. Одновременно указанные показатели имели устойчивую тенденцию к росту в Гродненском районе и возросли соответственно на 9,2; 18,5 и 8,5%.

Особенно негативным фактором является снижение продуктивности коров и увеличивающийся разрыв между продуктивностью в хозяйстве и средней продуктивностью по Гродненскому району, который составил в 2017 г. 1632 кг и вырос по сравнению с 2013 г. на 725 кг, или на 79,9%.

Единственный показатель, который стабильно в хозяйстве превосходит районный уровень, – это жирность молока.