

НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Русина Е. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

В агропромышленном комплексе Беларуси на различных уровнях пока не существует специально организованной информационной системы управления, с помощью которой можно было оптимизировать воспроизводство сельскохозяйственной продукции, отслеживать положительные и негативные тенденции развития по отраслям в целом и в отдельно взятых субъектах АПК.

Основным инструментом, позволяющим получить все необходимые сведения и данные для принятия управленческого решения руководством и ответственными лицами, является управленческий учет. Наличие управленческого учета на предприятии позволяет сформировать единую информационную систему, которая формирует точную и своевременную информацию по заданным параметрам, что в свою очередь обеспечивает:

- принятие эффективных и своевременных управленческих решений руководством хозяйствующих субъектов;
- создание информационных баз данных, которые не сопоставимы с данными бухгалтерского учета, но необходимы для принятия управленческих решений;
- использование полученных данных для аналитической работы;
- обеспечение контроля и мониторинга за наиболее важными участками хозяйственных процессов;
- развитие корпоративного духа в сотрудниках, когда каждый несет ответственность за себя и своих подчиненных для достижения общих целей организации.

На сегодняшний день внедрение управленческого учета в сельскохозяйственных предприятиях вызывает определенные трудности. Все это связано, во-первых, с особенностями и трудностями осуществления хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия; во-вторых, с отраслевыми особенностями ведения бухгалтерского учета (как правило, большая доля данных управленческого учета формируется на основе данных бухгалтерского учета); в-третьих, с консервативным отношением ко всем изменениям в сфере управления; в-четвертых, с отсутствием должной информации о достоинствах и

возможностях управленческого учета в сельском хозяйстве. Как следствие, это ведет к нехватке специалистов, способных грамотно и эффективно организовать управленческий учет на сельскохозяйственном предприятии.

Выходом из сложившейся ситуации может быть решение следующих задач. Первая задача – использование и адаптация имеющегося как западного, так и белорусского опыта, в том числе советского, в новых условиях мировой экономики; вторая – разработка новых параметров учета, необходимых для управления сельскохозяйственной организацией, создание системы для получения этих параметров, а также осуществление контроля за финансовыми и управленческими решениями [1].

Решив проблему создания устойчивой информационной системы управления, белорусские предприятия смогут непосредственно повысить конкурентоспособность данной отрасли, сделать её устойчивой к динамично меняющимся условиям внутреннего и внешнего рынка сельскохозяйственной продукции, увеличить объемы продаж сельскохозяйственной продукции.

Вопросы организации и ведения управленческого учета белорусским законодательством официально не регулируются, поэтому есть острая необходимость в разработке специальных нормативных актов, которые позволят определить методологические аспекты и отраслевые особенности внедрения управленческого учета. Существующие же на сегодняшний день теоретические исследования в основном российских ученых не позволяют в полной мере использовать «плюсы» управленческого учета на практике. Во-первых, это связано с тем, что в Беларуси определение управленческого учета до настоящего времени не получило в экономической литературе четкой и однозначной трактовки, а во-вторых, с тем, что авторы в основном трансформируют имеющиеся западные методики на российскую методологию учета, забывая при этом об отраслевых особенностях, которыми очень насыщена деятельность сельскохозяйственных предприятий. Отсюда возникает острая необходимость проведения глубоких исследований экономической природы, сущности и содержания управленческого учета, его теоретических основ для того, чтобы руководители осознали роль управленческого учета в организации, достаточно четко понимали его цели и задачи.

ЛИТЕРАТУРА

Акашева В. В. Проблемы внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях / В. В. Акашева, И. В. Трифонова, И. Г. Ельмеева // Экономика, управление, финансы: материалы III междунар. науч. конф. (г. Пермь, февраль 2014 г.). – Пермь: Меркурий, 2014. – С. 37-40.