

повышения качества обрабатываемой информации выпуску документов осуществлять путем автоматизации бухгалтерского учета.

ЛИТЕРАТУРА

1. Закон «О бухгалтерском учёте и отчетности» Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3: утв. Палатой представителей 26.06.2013 г., одобрен Советом Республики 28.06.2013 г. (последние изменения и дополнения от 04.06.2015 г. №268-3)// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информации Респ. Беларусь – Минск, 2016.
2. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12.04.2000 года № 35 «Об утверждении инструкции о порядке и размерах возмещения расходов при служебных командировках в пределах Республики Беларусь» (новая редакция № 29 от 29.02.2008г.)// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информации Респ. Беларусь – Минск, 2016.
3. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 08.08.2013 года № 53 (с 24.08.2013 г.) «Нормы возмещения командировочных расходов в пределах Республики Беларусь» (до 30.06.2016 г.). В связи с деноминацией, Министерством финансов принято новое постановление от 16.06.2016 г. №48 «Нормы возмещения командировочных расходов в пределах Республики Беларусь»// Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информации Респ. Беларусь – Минск, 2016.

УДК 338.45

ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

Манжосова И. Б., Ключникова М. А.

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»
г. Ставрополь, РФ

Контроллинг представляет собой контрольно-информационную систему управления развитием организации, основанную на измерении ресурсов, затрат и результатов внутрихозяйственной деятельности, бизнес-процессов и всей деятельности организации [2]. Основной ролью контроллинга в процессе предоставления необходимой для управленцев информации выступает реализация механизма обратной связи, обоснование выбора корректирующих мер управления, использование новейших разработок в области информационных технологий, позволяющих организовать информационные потоки организации, интеграция в планировании, учете, контроле и анализе, а также в создании системы внутренней отчетности организации.

Система контроллинга подразумевает использование таких методов, как прогнозирование, планирование, анализ, контроль, а также управление персоналом. За счет такого объединения различных методов система контроллинга выступает как основной поставщик информации для руководства, реализующего процесс управления организа-

цией. Но, учитывая отраслевую специфику российских рынков, использование передового опыта управления организацией подразумевает формирование специальных принципов и методов, которые позволят внести перемены в деятельность организации и достичь запланированных целей. И на российских предприятиях система управления деятельностью организации еще требует доработки.

Существуют некоторые проблемы, которые на сегодняшний день пока еще не позволяют российским предприятиям полноценно усовершенствоваться, используя нынешнюю систему контроллинга: несбалансированность бюджетов; недостаточность денежных средств организаций; недостаточность инвестирования предприятий, а также непростые региональные и отраслевые условия хозяйствования, в таких условиях необходимо качественное определение финансовых, материальных, временных и человеческих активов. Внедрение системы контроллинга на предприятии может осуществляться в виде определенных процессов, таких как «малыми шагами», «бомбометание», «планируемая эволюция» [3].

При внедрении контроллинга «малыми шагами» происходит незначительное изменение в старом способе управления предприятием с постепенным достижением поставленной цели. Преимущество данного способа внедрения системы контроллинга – незначительное сопротивление персонала по отношению к переменам, происходящим внутри организации. Тем не менее, в связи с медленным внедрением возрастает опасность увеличения длительности реорганизации и даже полного ее прекращения. При «бомбометании» интенсивно и решительно меняется старая система управления. При таком методе есть возможность быстро внедрить элементы системы контроллинга, но это может вызвать значительное сопротивление со стороны сотрудников организации. При «планируемой эволюции» используются два преимущества рассмотренных выше методов внедрения системы контроллинга. К тому же при таком методе снижается сопротивление персонала процессу внедрения. Но, к сожалению, российские предприятия еще не встали на путь использования третьего метода внедрения системы контроллинга.

Нельзя с уверенностью утверждать, что внедрение системы контроллинга на российских предприятиях является необходимым, но данная система способствует осуществлению своевременного сбора и обработки данных, определению стратегии развития экономического субъекта, стабилизации бизнеса, повышению конкурентоспособности, что, в свою очередь, позитивно влияет на разработку и принятие эффективных управленческих решений. Таким образом, для удержания твердых позиций на рынке, качественного управления и объективной

оценки результативности хозяйственной деятельности целесообразно использовать инструментарий системы контроллинга.

ЛИТЕРАТУРА

1. Богатая, И. Н. Стратегический учет собственности предприятия (концептуальный подход, теория и практика) / И. Н. Богатая // диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Ростовский государственный строительный университет. Ростов-на-Дону, 2001.
2. Игошина, Ю. А. Теоретические основы контроллинга и возможности его применения на сельскохозяйственных организациях / Ю. А. Игошина // Вестник НГИЭИ. – 2014. - № 9 (40). – С. 56-69.
3. Соколова, О. Н. Контроллинг в менеджменте российских организаций / О. Н. Соколова, Е. В. Иванайская // Известия Алтайского государственного университета. – 2015. - № 2 (86). – С. 177-180.

УДК 631.162:657.2 (075)

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТА ЖИВОТНЫХ НА ВЫРАЩИВАНИИ И ОТКОРМЕ

Метечко Т. О., Тодрик Т. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

Организация бухгалтерского учета животных на выращивании и откорме начинается с раскрытия отдельных аспектов в Положении по учетной политике. Согласно Закону «О бухгалтерском учете и отчетности» [3] все предприятия должны формировать учетную политику, которая является локальным актом, регулирующим порядок ведения бухгалтерского учета на предприятии. Порядок формирования учетной политики предприятия и изложения ее в Положении об учетной политике устанавливает первый Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки», утвержденный постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 № 80 [2].

Совершенствование организации бухгалтерского учета животных на выращивании и откорме на предприятии предлагаем осуществлять путем подробного раскрытия в учетной политике следующих аспектов:

- порядок оценки животных на выращивании и откорме в случае получения приплода, приобретения, падежа, реализации, перевода в основное стадо и т.д.;
- периодичность и порядок проведения взвешивания животных и определения прироста живой массы (формы документов, оформление расчетов и т.д.);