

**ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ  
ПРАВИЛЬНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
В РЕЗУЛЬТАТЕ РАСКРЫТИЯ В БАЛАНСЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Германова В. С.**

ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет  
г. Ставрополь, РФ

Качество управления финансами организации находится в прямой зависимости от достоверности и объективности информационного обеспечения. На результативность управленческой деятельности влияет принцип соответствия вложенной и востребованной информации. Суть данного принципа заключается в следующем: бухгалтер, занимающийся составлением бухгалтерской отчетности, должен понимать, что информация, включенная им в ту или иную отчетную форму, играет важную роль в анализе и управлении. Бухгалтер должен не просто выполнять механическую работу по внесению цифровых данных в строки отчета, он должен также понимать значение и содержание каждой цифры; руководитель, выступающий пользователем отчетности, должен понимать, что отчетные данные могут быть им использованы и интерпретированы.

Если данные аспекты игнорируются, то в конечном итоге предоставляемая информация может быть либо излишней, либо ненужной руководителю. Применительно к основной форме бухгалтерской отчетности – бухгалтерского баланса – данный принцип означает разнообразные возможности моделирования баланса, а именно, формирование информации в удобном виде для целей анализа, управления, прогноза.

В последнее время идеи моделирования информации, содержащейся в бухгалтерском балансе, играют важную роль, например, в практике составления управленческих балансов. Посредством моделирования традиционный баланс, который построен согласно действующему законодательству, относится к первичным моделям, на основе трансформации которых строятся вторичные (производные) модели (управленческие балансы), составленные для конкретных целей и с определенными допущениями. Управленческие балансы в зависимости от целей бывают: плановые, нулевые, прогнозные, матричные и пр. Для их составления применяются, как правило, методы корректировок, бюджетирование, метод нулевого баланса, методы прогнозирования и т. д.

Управленческий баланс в управленческой деятельности финансами организации имеет особое значение. В разработку и составление управленческого баланса прежде всего заложены потребности администраторов и бухгалтеров, которые преследуют цели измерения экономической рентабельности, эффективности и успешности деятельности организации. Бесспорно, для точного измерения рентабельности управленческий баланс должен опираться на принципы динамического баланса. Управленческий баланс составляется на основе стандартного бухгалтерского баланса и является производной его моделью. Функции управленческих балансов сводятся к установлению объективной картины состояния имущества организации, ее обязательств и капитала, наглядному представлению руководителю получаемых соотношений. Выполненные расчеты информируют о диспропорциях баланса, которые могут привести к отрицательным изменениям в деятельности организации. Трансформация предназначена для очевидного представления баланса в более пригодной форме для принятия управленческих решений и реальной оценки.

Такого рода информация должна присутствовать в управленческой службе любой организации, чтобы позволить отойти от формального подхода к анализу эффективности его деятельности, повысить обоснованность результатов анализа и их использование в процессе оперативного управления организацией. Это связано с тем, что значение баланса состоит в том, чтобы предоставить не только внешнему пользователю, но прежде всего самому хозяйствующему субъекту необходимую информацию об эффективности деятельности организации.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бухгалтерский учет и анализ. Костюкова Е. И., Ельчанинова О. В., Тунин С. А., Манжосова И. Б., Бобрышев А. Н., Татарина М. Н., Гришанова С. В. Москва, 2014.
2. Бюджетирование как вид внутрифирменного финансового планирования организации. Тунин С. А., Сытник О. Е. В сборнике: Актуальные вопросы теории и практики бухгалтерского учета, анализа и аудита 74-я научно-практическая конференция. 2010. – С. 183-186.
3. Искажения и способы их выявления в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Карибджанян А. С. В сборнике: Проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита в современных условиях и пути их решения Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. Ставропольский государственный аграрный университет. 2015. – С. 31-34.
4. Методы прогнозирования финансовой неустойчивости и банкротства компании. Маслин Г. О., Мараховская Г. С. Инновационные технологии в науке и образовании. 2015. № 4 (4). – С. 431-435.
5. Особенности определения финансовых результатов деятельности в финансовом и управленческом учете. Кулиш Н. В. В сборнике: Современные проблемы развития экономики и социальной сферы России Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 75-летию СтГАУ. Ответственный редактор Кулиш Н. В.. 2004. – С. 95-98.

6. Финансовые и учетно-аналитические аспекты развития современной экономики. Костюкова Е. И., Склярюва Ю. М., Агаркова Л. В., Яковенко В. С., Склярюв И. Ю., Кулиш Н. В., Глотова И. И., Томила Е. П., Клишина Ю. Е., Подколзина И. М., Углицких О. Н., Шматко С. Г., Агарков В. В., Лапина Е. Н., Латышева Л. А., Остапенко Е. А., Манжосова И. Б., Сытник О. Е., Германова В. С., Фролова А. А. и др. Ставропольский государственный аграрный университет (Россия), Гродненский государственный аграрный университет (Республика Беларусь). Ставрополь, 2015.

УДК 631.162:657.633.5

## **АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ ПОНЯТИЯ «КОНТРОЛЛИНГ»**

**Гостилович Е. В.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

На сегодняшний день термин «контроллинг» широко используется в научных и деловых кругах. Однако и по сей день феномен контроллинга порождает огромное количество дискуссий как среди ученых, так и в бизнес-среде. В первую очередь необходимо обратить внимание непосредственно на разночтения в самом определении контроллинга.

Изучив многообразие определений, нами было установлено, что некоторые авторы отождествляют контроллинг с учетом и контролем (Абалкин Л. И. и Азрилиян А. Н.) [2, 7].

Такие авторы, как Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Старадубцева Е. Б. [14] расширяют данное понятие, определяя, что контроллинг – это система непрерывной оценки разных сторон деятельности компании, ее подразделений, руководителей, сотрудников, охватывающая учет, анализ, контроль как интегральную функцию.

Следует отметить, что Гавриленко В. Г., Никитенко П. Г., Ядевич Н. И. и др. [8], утверждают, что контроллинг – инструмент планирования и учета, анализа состояния дел для принятия решения на базе компьютеризованной системы сбора и обработки информации на предприятии, фирме.

Таким образом, приведенные выше определения понятия «контроллинг» делают акцент на информационное обеспечение процессов планирования, регулирования и контроля в организации, указывая, что основу контроллинга составляют показатели бухгалтерского учета, организованные в совокупность технико-экономических данных.

Другая группа авторов определяет контроллинг как основной инструмент координации системы управления в организации.