

– сегментирование рынка премиальных продуктов по четырем направлениям: здоровое питание, деликатесы, полуфабрикаты, инновационные продукты;

– совершенствование и внедрение новых видов упаковки в соответствии с запросами потребителей и требованиями торговых посредников.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Конкурентный потенциал перерабатывающих предприятий АПК / А. В. Пилипук [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Беларус. навука, 2012. – 217 с.
2. Павловская, Л. М. Консервирование плодов и овощей: связь науки с производством / Л. М. Павловская // Пищевая промышленность: наука и технологии. – 2015. – № 1. – С. 34-40.

УДК 007.338.49: 631.1

### **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ИТ-ПРОЕКТА В АПК**

**Станкевич И. И.**

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»  
г. Минск, Республика Беларусь

В условиях глобализации экономики и стремительного развития технологий возникает необходимость ведения бизнеса, позволяющего оставаться конкурентоспособным и иметь возможность предоставлять свои услуги на мировом рынке. Первым шагом к решению проблемы оптимизации и выбора технологий, в частности информационных технологий, является оценка эффективности инвестиционного инфраструктурного ИТ-проекта, в том числе и в АПК.

Основной частью любого инвестиционного проекта, в частности инфраструктурного ИТ-проекта в АПК, является его экономическое обоснование. Определение эффективности инвестиционного проекта осуществляется на основании следующих взаимосвязанных показателей: чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности и срок окупаемости инвестиций.

На первом этапе необходимо произвести сравнительную оценку альтернативных инвестиционных проектов по внедрению инфраструктурного ИТ-проекта в АПК, а в частности ERP-системы и соответствующему аппаратно-программному комплексу с целью отбора более перспективного варианта. На втором этапе определяются показатели эффективности отобранного варианта в целом, общественная и коммерческая эффективность. После этого переходят к третьему этапу оценки эконо-

мической эффективности инфраструктурного ИТ-проекта, когда определяется его финансовая реализуемость и эффективность.

Оценка общественной эффективности инвестиционного инфраструктурного ИТ-проекта в АПК представляет собой определение показателей, учитывающих социально-экономические последствия осуществления проекта для общества в целом, в том числе оценку непосредственных результатов и затрат проекта, оценку внешних эффектов. Оценка коммерческой эффективности инвестиционного проекта является заключительным звеном проведения предынвестиционных исследований. Информация, полученная на предшествующих этапах работы, является основанием для окончательной оценки инвестиционного проекта.

Оценка затрат и результатов при определении эффективности проекта осуществляется в пределах некоторого расчетного периода, длительность которого определяется: продолжительностью создания и эксплуатации; сроком службы основного технологического оборудования; требованиями инвестора. Для полного анализа эффективности проекта инвестирования в оптимизацию информационной инфраструктуры необходимо провести комплекс расчетов взаимосвязанных показателей: натуральные технико-экономические показатели, стоимостные показатели, критерии экономической эффективности инвестиций.

Окончательное решение об инвестировании проекта по оптимизации/усовершенствованию информационной инфраструктуры осуществляется после оценки их экономической целесообразности. Исходными стоимостными показателями, на основе которых рассчитываются критерии эффективности инвестиций, являются инвестиционные затраты, текущие издержки, налоги, прибыль и доход от инвестиций. При увеличении объема продаж/производства продукции следует определить прирост выручки от ее реализации.

На базе технико-технологической документации по данным разработки инфраструктурного ИТ-проекта определяется экономическая информация по проекту, в том числе об инвестиционных издержках. В таком проекте устанавливаются состав и количество необходимого оборудования, размеры производственных площадей и офисных помещений, размеры земельного участка под сооружаемые объекты, объемы пуско-наладочных работ и т.д.

При реконструкции и модернизации информационной инфраструктуры и аппаратно-программного комплекса на действующих объектах чистая прибыль проекта определяется по приростным показателям, поэтому при реализации проекта на действующем субъекте хозяйствования в состав текущих издержек можно включать только те ста-

тьи затрат, которые изменяются в результате его реализации. В частности, заработная плата с соответствующими начислениями включается в состав текущих затрат только в тех случаях, когда внедрение мероприятия вызывает изменение трудозатрат основных.

Оценка целесообразности инвестиционных вложений в проект, как правило, осуществляется за длительный расчетный период (жизненный цикл проекта), что вызывает необходимость прогнозирования исходных показателей на перспективу. Для этого существуют разнообразные методы и приемы научного прогнозирования, такие как экспертная оценка; экстраполяция и анализ причинных связей; математическое моделирование как средство выражения причинно-следственных связей.

Каждый из методов может рассматриваться для оценки инвестиционной привлекательности инфраструктурного ИТ-проекта в АПК, но более четкое описание позволит дать критерии эффективности инвестиций.

УДК 631.16:658.155.3(476.6)

## **К ВОПРОСУ О ПРОБЛЕМАХ УБЫТОЧНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Суханова Е. А.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

По официальной статистике в первой половине 2016 г. убыточными являлись 25,2% сельхозорганизаций Беларуси, что на 12,5% больше показателя прошлого года. Количество предприятий с устойчивой неплатежеспособностью выросло в 1,6 раза. Вопросы реорганизации сельхозпредприятий, реформирования убыточных и улучшения финансового положения неплатежеспособных хозяйств в течение двух лет регулировались Указом № 348.

В ходе реализации Указа № 348 на 10 июля 2016 г. в республике реорганизованы (путем присоединения) 34 неплатежеспособные сельскохозяйственные организации, в том числе в Брестской области – 7, Витебской – 4, Гомельской – 2, Гродненской – 1, Минской – 8, Могилевской – 12 организаций. В результате прекратили деятельность 177 сельскохозяйственных организаций, в том числе в 2016 г. – 53. Из общей численности сельскохозяйственных производственных кооперативов реорганизованы в форме присоединения – 13 предприятий (в