

УДК 631.1

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

Макрак С. В.

РНУП «Институт системных исследований в АПК
Национальной академии наук Беларуси»
г. Минск, Республика Беларусь

Реализация эффективного механизма снижения материалоемкости отрасли растениеводства включает все аспекты управления материальными ресурсами – от процесса определения потребности в них до полного их использования. Так, в начале производственного периода на всех уровнях управления обосновывается потребность в материальных ресурсах (минеральные удобрения, дизельное топливо, бензин, электроэнергия и др.) в натуральном и стоимостном выражениях в соответствии с заданным уровнем урожайности [1]. Вместе с тем сельскохозяйственные организации не всегда могут своевременно и в полном объеме удовлетворить нормативную потребность в материальных ресурсах в силу специфических особенностей отрасли: производство материальных ресурсов происходит равномерно в течение года, а потребление носит сезонный характер; последствия неблагоприятных метеорологических условий вынуждают создавать резервные страховые запасы, которые не всегда планируются; неразвитость рынка поддержанной техники, высокие цены на техническое обслуживание и ремонт, несовершенство механизма доставки материально-технических ресурсов; многообразие используемых материальных ресурсов требует индивидуального подхода при приобретении того или иного вида материального ресурса для производства сельскохозяйственной продукции и др.

Своевременность использования семян, внесения минеральных удобрений, расхода топлива, применения запасных частей определяется величиной запасов. Величина запасов должна быть достаточна для проведения полевых работ в сжатые агротехнические сроки (особенно запасы горючего, запасных частей, минеральных удобрений и т. п.), а их потребление в сельском хозяйстве происходит в основном лишь в весенне-летний (посевная кампания) и летне-осенний (уборка урожая) периоды, а в зимний период происходит накопление сезонных запасов ресурсов к весеннему севу. Например, достижение урожайности зерновых культур 40 ц/га требует в среднем в расчете на гектар: органиче-

ские удобрения – 5 ц, семена – 235 кг, минеральные удобрения – 275 кг д.в., средства защиты растений – около 1 л (в зависимости от содержания действующего вещества), дизельное топливо – 98 л, бензин – 15 л, электроэнергия – 256 кВт*ч. Однако вследствие несвоевременной обработки культур средствами защиты растений урожайность может снизиться на 15-20%, нерационально будут использованы ранее внесенные минеральные удобрения, энергетические ресурсы на их внесение, рабочее время, а себестоимость продукции увеличится до 15%. При этом важно не допустить и излишних материальных ресурсов, которые находятся на складе, поскольку при хранении крупных сезонных запасов (минеральных удобрений, семян и посадочного материала, запасных частей) в течение нескольких месяцев требуется создание соответствующих складских помещений, кроме того и сами ресурсы могут потерять физические и химические свойства.

Следовательно, повышение эффективности управления материальными ресурсами должно основываться на определении оптимального размера запасов (в том числе и страховых) с учетом планируемого валового сбора, затрат на транспортировку и хранение ресурсов, особенностей изменения ресурсов при хранении, возможностью оперативной закупки (географическое положение по оценке возможных транспортных расходов; концентрация видов материальных ресурсов у определенного поставщика, размеры средних закупок материальных ресурсов; объем, время, периодичность поставок; технологические условия доставки и организацию оплаты по каждому каналу распределения; цена за материальные ресурсы, поставляемые в определенное время, цена за одну транспортную единицу товара и др.).

ЛИТЕРАТУРА

Пискунов А. И. Совершенствование планирования ресурсного обеспечения эффективно функционирования предприятий АПК / А. И. Пискунов, А. Н. Пыткин. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2013. – С. 115-119.