

ционную структуру. Это требует мягкой консолидации их функций в рамках надстроечного органа (региональной ассоциации, центра передового опыта), координирующего инновационную активность этих организаций, при сохранении и укреплении эффективной специализации всех институций АПК, осуществляющих НИОКР.

Приоритетами инновационной политики в АПК выступают разработка и внедрение новых технологий и оборудования, создание исследовательских систем и институциональных условий для обеспечения их конкурентоспособности на рынке интеллектуальных продуктов, выработка механизма коммерциализации результатов НИОКР.

ЛИТЕРАТУРА

1. Мясникович, М. В. Республика Беларусь на пути к новой экономике / М. В. Мясникович. – Минск: Беларус. навука, 2009. – 292 с.
2. Шутова, С. В. Современное состояние инновационной деятельности в АПК Республики Беларусь / С. В. Шутова // КиберЛенинка: научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-innovatsionnoy-deyatelnosti-v-apk-respubliki-belarus>. – Дата доступа: 21.04.2018.
3. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы: Указ Президента Респ. Беларусь, 31 янв. 2017 г. // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – 7 февр. – № 1/16888. – Режим доступа: www.pravo.by/upload/docs/op/p31700031_1486414800.pdf. – Дата доступа: 23.04.2018.
4. Agricultural Innovation Systems: A Framework for Analysing the Role of the Governmen. – Paris: OECD, 2013. – 109 p.
5. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь: стат. сборник / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск: РУП «ИВЦ Нац. стат. комитета Респ. Беларусь», 2017. – 138 с. [2 с.].
6. Гусаков, В. Г. Аграрная экономика: термины и понятия: энцикл. справ. / В. Г. Гусаков, Е. И. Дереза. – Минск: Белорус. наука, 2008. – 576 с.

УДК 631.1(476)

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ КАК ВАЖНОЕ УСЛОВИЕ ИНТЕНСИВНОГО РОСТА АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ

В. И. Сильванович

УО «Гродненский государственный университет им. Я. Купалы»

г. Гродно, Республика Беларусь

(Республика Беларусь, 230023, г. Гродно, ул. Ожешко, 22; e-mail: mail@grsu.by)

Ключевые слова: аграрный сектор экономики, сельское хозяйство, сельскохозяйственное консультирование, система сельскохозяйственного консультирования, сельские районы, сельскохозяйственные рынки, государственно-частное партнерство.

Аннотация. *Формирование государственно-частной системы сельскохозяйственного консультирования активизирует и ускорит процесс развития в Беларуси инновационной аграрной экономики, основанной на знаниях. В этой связи статья посвящена исследованию теоретических основ и разработке прикладных рекомендаций по формированию системы сельскохозяйственного консультирования в Беларуси. Исследован опыт организации системы сельскохозяйственного консультирования в ряде стран Европейского Союза. Установлено, что консультирование является ключевым фактором роста конкурентоспособности европейского сельского хозяйства и обеспечения трансфера знаний от сельскохозяйственных наук к хозяйственной деятельности в аграрном секторе. Отмечено, что в Беларуси система сельскохозяйственного консультирования должна быть организована по смешанному принципу, основанному на публично-частном партнерстве и доминировании правительственных консультационных учреждений.*

DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL ADVISORY SYSTEM AS THE IMPORTANT CONDITION OF INTENSIVE GROWTH OF AGRARIAN ECONOMY

V. I. Silvanovich

EI «Yanka Kupala State University of Grodno»

Grodno, Republic of Belarus

(Republic of Belarus, 230023, Grodno , 22 Ozheshko st.; e-mail:

mail@grsu.by)

Key words: *agriculture sector of the economy, agriculture, agricultural advice, agricultural advisory system, rural areas, agricultural markets, public private partnership.*

Summary. *The creation of a public-private agricultural advisory system will intensify and accelerate the development of an innovative agrarian economy based on knowledge in Belarus. Therefore, the article is devoted to the research of theoretical bases and the development of applied recommendations aimed at the formation of the agricultural advisory system in Belarus. The experience of organizing the agricultural advisory system in a number of countries of the European Union has been studied. It was found that the that counseling is a key factor in increasing the competitiveness of European agriculture and ensuring the transfer of knowledge from agricultural sciences to economic activities in the agricultural sector. It is noted that the agricultural advisory system in Belarus should be organized on a mixed basis based on public-private partnership and domination of government advisory agencies.*

(Поступила в редакцию 01.06.2018 г.)

Введение. Обеспечение высоких и устойчивых темпов экономического роста в сельском хозяйстве Беларуси предполагает выработку инновационных организационно-экономических мер, ориентирован-

ных на его информационно-технологическое развитие. В связи с этим актуально формирование в республике системы сельскохозяйственного консультирования, призванной содействовать росту эффективности деятельности сельских товаропроизводителей, повышению конкурентоспособности национального аграрного сектора относительно других аграрно-продовольственных регионов мира посредством трансфера знаний и стимулирования инновационности производства.

Цель работы – разработка теоретических основ формирования в Беларуси системы сельскохозяйственного консультирования инновационного характера с учетом зарубежного опыта консультационного обслуживания аграрных товаропроизводителей и жителей сельских районов.

Материал и методика исследований. Исходным материалом для проведения исследований послужили публикации отечественных и зарубежных экономистов. В ходе проведения исследования использованы такие традиционные методы экономического анализа, как абстрактно-логический и монографический.

Результаты исследований и их обсуждение. Целесообразно охарактеризовать опыт организации системы сельскохозяйственного консультирования в ряде стран Европейского Союза (ЕС). При этом важно отметить, что в ЕС консультирование признано ключевым фактором повышения конкурентоспособности европейского сельского хозяйства и обеспечения трансфера знаний от сельскохозяйственных наук к практической деятельности в аграрном секторе [1].

Так, в Германии сельскохозяйственное консультирование фермеров является разноплановым, имеет региональные особенности и находится в ведомственном подчинении 16 федеральных земель, включая Бремен, Берлин и Гамбург. В данной стране действуют следующие модели сельскохозяйственного консультирования:

1. Государственное (официальное) консультирование сельскохозяйственными палатами, выступающими в качестве самоуправляемых организаций фермеров, построенных на обязательном их членстве в этих организационных единицах (широко распространено в северо-западной части Германии: землях Шлезвиг-Гольштейн, Нижняя Саксония, Северный Рейн-Вестфалия, Бремен и Гамбург, также в Саарланде, а в ряде федеральных земель выполняет определенные функции местной власти (сельского самоуправления)).

2. Сельскохозяйственное консультирование консультационными кружками, представляющими собой крестьянские кооперативные организации (распространено в Северной Германии, прежде всего, в

Шлезвиг-Гольштейне и Нижней Саксонии и в отдельных землях Южной Германии, в частности в Баварии, Рейнланд-Пфальце).

3. Государственное (официальное) консультирование земельными министерствами сельского хозяйства, которые являются низовым элементом административной системы ряда южных федеральных земель страны, в которых производственное консультирование выполняют картели по предоставлению консультационных услуг, действующие как зарегистрированные консультационные ассоциации (распространено в землях Баден-Вюртемберг, Бавария, Берлин, Гессен, Рейнланд-Пфальц, Саксония и Тюрингия).

4. Частное консультирование, реализуемое самостоятельными консультантами, частными консультационными фирмами и картелями по предоставлению консультационных услуг (распространено, главным образом, в северо-восточной части Германии: землях Бранденбург, Мекленбург-Передняя Померания, Саксония-Анхальт, а также в Тюрингии) [2].

В Нидерландах рынок сельскохозяйственных консультаций обслуживается исключительно частными поставщиками. Система сельскохозяйственного консультирования в данной стране включает в себя консультационные службы DLV (De Landbouwoorlichting) и LTO (Land- en Tuinbouw Organisati), до приватизации являвшиеся правительственными организациями, а в настоящее время подчиняющиеся Национальному союзу фермеров, а также частных консультантов – мелких поставщиков консультационных услуг фермерам, имеющих второстепенное значение и незначительную рыночную власть. Наряду с этим распространением сельскохозяйственных знаний о средствах производства для аграрного сектора занимаются их производители и продавцы.

Группа DLV Consulting, приватизированная в 1990 г. и не зависящая от бюджетного финансирования (хотя обслуживаемые ею общественно значимые проекты, такие как программы, направленные на сохранение сельскохозяйственных земель, финансируются правительством), предоставляет фермерам на рыночных условиях широкий спектр сельскохозяйственных знаний, однако фокусируется на производственно-техническом консультировании в сфере растениеводства, животноводства и сельскохозяйственной техники.

LTO предлагает фермерам экономические и социальные бизнес-консультации, касающиеся стратегических и тактических аспектов развития сельскохозяйственного бизнеса, а также консультирует их по правовым и иным вопросам [2].

В Великобритании действует публично-частная система сельскохозяйственного консультирования, включающая Агентство сельскохозяйственного развития и консультирования (ADAS), Британский институт сельскохозяйственных консультантов (BIAC) и частную сельскохозяйственную консультационную службу.

ADAS является крупнейшим в Великобритании независимым поставщиком консультационных услуг в сфере сельскохозяйственного производства и охраны окружающей среды в сельской местности, а также аграрной политики. ADAS была создана Министерством сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия Великобритании в 1946 г. как Национальное сельскохозяйственное консультационное агентство (NAAS) и переименована в 1971 г. в ADAS. В 1997 г. данное агентство было приватизировано. В настоящее время в сети из 21 офисов и исследовательских центров ADAS в Англии, Шотландии и Уэльсе работает более 700 специалистов в области сельского хозяйства и экологии. В структуре ADAS функционирует 12 специализированных подразделений: водной и воздушной среды; почвы и питательных веществ; отходов; химикатов; ландшафта и растительности; политики снабжения и поведенческих изменений; экономики и оценки; земельных ресурсов, экологии и природопользования; устойчивого развития и климатических изменений; устойчивого управления растениеводством; здоровья животных; социального обеспечения [3, 4].

BIAC был создан в 1957 г. как профессиональная ассоциация независимых, квалифицированных специалистов-консультантов по разноплановой сельской и сельскохозяйственной тематике. В частности, BIAC предоставляет своим членам соответствующую информацию и знания для помощи им в решении текущих хозяйственно-экономических проблем и непрерывном профессиональном развитии; квалифицированные услуги для улучшения их технических знаний и приобретения опыта путем проведения семинаров, визитов и встреч. В настоящее время BIAC оказывает консультационные услуги в следующих областях: управление бизнесом, экспертные заключения, животноводство, окружающая среда, сельское планирование, международный бизнес. Наряду с этим BIAC сформировал и поддерживает функционирование региональной сети, призванной содействовать контактам его членов со специалистами и специализированными организациями. Кроме того, BIAC оказывает поддержку деятельности своих членов посредством реализации всеобъемлющего портфеля мер по лоббированию их интересов в государственных, региональных и местных органах власти, агентствах, коммерческих компаниях, финансовых учреждениях и других профессиональных организациях аграрного сек-

тора; организации их участия в специализированных выставках, конференциях, технических мероприятиях и совещаниях; проведению рекламы; интенсификации их взаимодействия с другими отраслевыми профессиональными организациями [5].

Частную службу сельскохозяйственного консультирования формируют многообразные полифункциональные и узкоспециализированные фирмы, при этом ведущую роль в предоставлении комплекса консультационных услуг фермерам занимают крупные профессиональные объединения, союзы и ассоциации. Среди них выделяется Ассоциация независимых консультантов по растениеводству (АИСС), созданная в 1981 г. и являющаяся крупнейшей частной группой независимых консультантов в данной области сельского хозяйства в Европе. Наряду с общенациональным представительством в отрасли АИСС имеет региональные структуры в семи регионах Англии и одну структуру в Шотландии. АИСС проводит консультирование и комплексные региональные исследования в сфере агрономии для своих членов [6].

Опыт организации системы сельскохозяйственного консультирования в странах ЕС показывает необходимость ее формирования в Беларуси по смешанному принципу, основанному на публично-частном партнерстве, при доминировании в национальном сельском хозяйстве государственных консультационных учреждений.

С позиции территориального структурирования представляется целесообразным создание в Беларуси:

1. Республиканского сельскохозяйственного консультационного центра (РСКЦ) с месторасположением в г. Минске, охватывающего своей деятельностью Беларусь в целом и Минскую область в частности;
2. Восточнобелорусской сельскохозяйственной консультационной службы (СКС) в г. Горки и консультационным обслуживанием Могилевской и Гомельской областей;
3. Северобелорусской СКС в г. Витебске и консультированием Витебской области;
4. Западнобелорусской СКС в г. Гродно и обслуживанием Брестской и Гродненской областей.

РСКЦ должен являться государственной организационной единицей со статусом юридического лица, подчиняющейся непосредственно Министру сельского хозяйства и продовольствия. Региональные СКС также должны выступать в качестве юридических лиц и быть подведомственны Комитетам по сельскому хозяйству и продовольствию областных исполнительных комитетов.

Целью деятельности РСКЦ и региональных СКС должно выступать осуществление консультирования в области сельского хозяйства, развития сельских районов, сельскохозяйственных рынков, направленное на рост производства и реализации продукции, финансовых результатов предприятий и доходов сельских жителей, повышение конкурентоспособности аграрных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, поддержку устойчивого развития сельских территорий, а также на повышение уровня квалификации работников, фермеров и других жителей села.

Предполагаемые направления деятельности РСКЦ и региональных СКС представлены в таблице.

Таблица – Направления деятельности государственных учреждений сельскохозяйственного консультирования

Республиканский сельскохозяйственный консультационный центр	Региональные сельскохозяйственные консультационные службы
1	2
- разработка и внедрение единых подходов к деятельности региональных СКС;	- обучение и повышение квалификации специалистов аграрных организаций, владельцев крестьянских (фермерских) хозяйств и других жителей сельских районов в сфере применения современных агротехнических методов, а также прогрессивных методов разведения скота и переработки сельскохозяйственного сырья, разрешения технологических и организационно-экономических проблем,
- подготовка и передача региональным СКС информационных и учебно-методических материалов, в т. ч. относящихся к государственной поддержке сельскохозяйственного производства, деятельности аграрных организаций и фермерских хозяйств, финансируемой из бюджета	ведения бухгалтерского учета и органического земледелия, проведения модернизации производства, повышения качества агропродовольственной продукции, управления организацией и фермерским хозяйством;
- анализ и прогнозирование развития сельскохозяйственного консультирования;	- проведение информирования по поддержке развития аграрного производства;
- обучение сотрудников региональных СКС в области задач и методик консультирования;	
- повышение квалификации учителей сельских школ и социальных работников села в сфере устойчивого развития сельских районов;	
- поддержка централизованной информационной системы и баз данных, предназначенных для сельскохозяйственного консультирования;	- анализ сельскохозяйственных и агропродовольственных рынков, средств производства, сбор и распространение информации в этой области;
- организация обучения, презентаций, семинаров и конференций в области развития сельского хозяйства, в т. ч. экологического, и сельских районов;	- распространение методов производства и стиля жизни, благоприятных для окружающей среды;

Продолжение таблицы

1	2
---	---

- координация деятельности региональных СКС в сфере органического земледелия;	- анализ изменений в объемах производства и качестве продукции, функционировании сельских производителей и распространение его результатов в сельскохозяйственном консультировании;
- содействие внедрению результатов прикладных исследований в сельскохозяйственную деятельность;	
- контроль соответствия частных консультационных фирм и индивидуальных консультантов условиям, необходимым для получения аккредитации, а также соблюдения ими условий, относящихся к оказанию аккредитованных консалтинговых услуг в области развития аграрной экономики и сельских районов.	- осуществление мероприятий по охране культурного и природного наследия села, экологического и функционального обустройства аграрных организаций и фермерских хозяйств.

Примечание – Источник: собственная разработка

Наряду с этим РСКЦ и региональным СКС целесообразно оказание таких услуг, как:

- ведение бухгалтерского учета, отчетности;
- осуществление рекламы в сфере агротуризма и агроэкологии;
- проведение учебных курсов по получению и повышению квалификации в сельскохозяйственных профессиях;
- осуществление издательской, полиграфической, лабораторной, гостиничной, гастрономической и пчеловодческой деятельности;
- организация торговых ярмарок, выставок, презентаций, конференций, способствующих распространению аграрных знаний, современных технологий и популяризирующих продукты перерабатывающей промышленности;
- подготовка бизнес-проектов, аналитических разработок и оценок в сфере экономики, финансов, технологии, полезности сельскохозяйственных машин;
- разработка планов применения удобрений, в т. ч. натуральных, в области агроэкологии, перевода аграрной организации (фермерского хозяйства) на производство экологически безопасными методами или производственных программ ведения органического земледелия.

Следует также указать, что для увеличения объемов и повышения качества консультационного обслуживания производителей продукции сельского хозяйства и жителей сельских районов в Беларуси необходимо развивать институт частного сельскохозяйственного консультирования. Он должен включать полифункциональные и узкоспециализированные частные консультационные организации и индивидуальных консультантов, аккредитованных Министерством сельского хозяйства и продовольствия, которые могут предоставлять спектр услуг, аналогичный тем, которые оказываются государственными учреждениями в сфере аграрного консультирования.

В связи с этим система аграрного консультирования должна представлять собой «совокупность взаимосвязанных структурных элементов, осуществляющих деятельность по оказанию консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям и сельскому населению, функционально объединенных в единую систему» [7].

Заключение. Таким образом, из проведенного анализа видно, что необходимо сформировать в Беларуси смешанную систему сельскохозяйственного консультирования. Она должна включать:

- во-первых, государственные консультационные учреждения – РСКЦ и региональные СКС – оказывающие комплекс консалтинговых услуг в сфере сельского хозяйства и социально-экономического развития села, агропродовольственной рыночной конъюнктуры и повышения уровня профессиональной квалификации работников аграрных предприятий, владельцев крестьянских (фермерских) хозяйств и других жителей сельских районов;

- во-вторых, полифункциональные и узкоспециализированные частные консультационные организации и индивидуальных консультантов, осуществляющих консультирование аналогичной с государственными службами направленности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Jaki system doradztwa rolniczego w Polsce po 2013 r.? (Materiał dla Senackiej i Sejmowej Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi) / Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi. – Warszawa, 2012. – 21 s.
2. Expertise zur Beratung landwirtschaftlicher Unternehmen in Deutschland. Eine Analyse unter Berücksichtigung der Anforderungen der Verordnung (EG) Nr. 1782/2003 zu Cross Compliance im Auftrag des Bundesministeriums für Verbraucherschutz, Ernährung und Landwirtschaft / Institut für Agrarsoziologie und Beratungswesen, Justus-Liebig-Universität Gießen; Prof. Dr. Hermann Boland, Dr. sc. agr. Angelika Thomas, Dipl.-Ing. agr. Knut Ehlers. – Bonn, 2005. – 98 s.
3. ADAS (company) // Wikipedia: The Free Encyclopedia [Electronic resource]. – 2018. – Access mode: [http://en.wikipedia.org/wiki/ADAS_\(company\)](http://en.wikipedia.org/wiki/ADAS_(company)). – Date of access: 28.05.2018.
4. ADAS [Electronic resource]. – 2018. – Access mode: <http://www.adas.co.uk/>. – Date of access: 28.05.2018.
5. About BIAC // BIAC: Professional Advisers to Rural Business and on the Environment [Electronic resource]. – 2018. – Access mode: <http://www.biac.co.uk/>. – Date of access: 28.05.2018.
6. About Us // AICC – Association of Independent Crop Consultants [Electronic resource]. – 2018. – Access mode <https://aicc.org.uk>. – Date of access: 28.05.2018.
7. Кадомцева, М. Е. Модернизация институциональной среды как фактор инновационного развития агропродовольственного комплекса: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством / М. Е. Кадомцева. – Саратов: ИАГП РАН, 2013. – 155 с.

УДК 631.153:519.86(476.6)

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДЛЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Е. А. Суханова

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

(Республика Беларусь, 230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

***Ключевые слова:** трендовый анализ, корреляционно-регрессионный анализ, корреляционная модель, сельскохозяйственное предприятие.*

***Аннотация.** В современном мире анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия тесно связан с планированием перспективного направления его развития. Итоги работы организации не могут быть ограничены только оценочными результатами производства продукции, финансового состояния. В них обязательно должна содержаться информация о резервах предприятия, действенности применения всех имеющихся ресурсов на нем, наилучшей организации производственных процессов, внедрении научных достижений. В связи с этим актуальным становится использование методов экономического анализа для прогнозирования и планирования основных показателей развития сельскохозяйственного кооператива с целью снижения затрат на производство продукции и получения максимально возможной прибыли, учитывая имеющиеся ресурсы. Трендовый и корреляционно-регрессионный анализ деятельности, основанный на фактических данных, при грамотном распределении факторных и результативных показателей позволяет определить тенденции развития организации, учитывать его резервы.*

THE USE OF ECONOMIC ANALYSIS FOR THE DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL ENTERPRISE

E. A. Sukhanova

EI «Grodno state agrarian University»

Grodno, Republic of Belarus

(Republic of Belarus, 230008, Grodno, 28 Tereshkova st.; e-mail: ggau@ggau.by)

***Key words:** trend analysis, correlation and regression analysis, correlation model, agricultural enterprise.*

***Summary.** In the modern world, the analysis of the economic activity of an agricultural enterprise is closely connected with the planning of a promising direction of its development. The results of the organization's work cannot be limited only by the estimated results of production, financial condition. They must contain information about the reserves of the enterprise, the effectiveness of the application of all available resources on it, the best organization of production processes, the intro-*