

## **ХОЛДИНГ КАК ИНТЕГРАЦИОННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ: СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ**

**Самусева Л. А.**

ЧУО «БИП – Университет права и социально-информационных технологий»  
г. Могилев, Республика Беларусь

В практике экономической деятельности используется большое разнообразие организационно-экономических форм объединений, значимое место среди которых занимают холдинги.

В широком смысле под холдингом понимают группу компаний, в которой одна из них управляет другими. Такую возможность ей обеспечивает статус собственника имущества или владельца акций (долей в уставном фонде) других компаний – участников холдинга.

В соответствии с законодательством Республики Беларусь под холдингом следует понимать объединение юридических лиц (участников холдинга), в котором один участник (управляющая компания холдинга, собственник имущества (акций)) оказывает влияние на решения, принимаемые другими участниками холдинга (дочерними компаниями холдинга), на условиях и в порядке, установленных законодательством [2].

В структурном плане холдинг включают в себя головную (материнскую) компанию и дочерние (внучатые) компании.

Материнская компания, стоящая во главе всей структуры холдинга, именуется холдинговой компанией, которая реально распоряжается собственностью, во много раз превышающей фактически принадлежащую ей. Это приводит к концентрации капитала, облегчает решение крупных финансовых и хозяйственных задач, обеспечивает слаженность действий всех участников холдинга.

Все остальные предприятия холдинга принято называть дочерними компаниями, которым принадлежат небольшие пакеты акций (долей участия), не позволяющие им оказывать влияние на функционирование холдинга. Дочерние предприятия не могут владеть акциями самой холдинговой компании.

В экономике Республики Беларусь функционирование холдинговых структур началось с апреля 2010 г. Первыми холдингами, зарегистрированными Министерством экономики, стали «БЕЛТЕХ ХОЛДИНГ», «Могилевводстрой», «Холдинговая компания «Пинскдрев», «Горизонт», «Агромашсервиз».

Всего за 2010 г. Министерством экономики было зарегистрировано 16 холдингов, в 2015 г. в Государственном реестре их насчитывалось уже 81, в 2019 г. – 94 холдинга [3].

Число предприятий, входящих в состав белорусских холдингов колеблется от 2-х («Группа компаний ОКА») до 34-х (холдинг «Агротехсервис»).

К характерным чертам холдинга относятся концентрация акций предприятий различных отраслей и сфер экономики; многоступенчатость организационной структуры (материнская, дочерние, внучатые и пр. родственные компании); централизация управления в рамках объединения путем выработки материнской компанией глобальной политики и координации совместных действий предприятий по различным направлениям и др.

Дополнить перечень характеристик холдингов позволяет их классификация по ряду оснований.

В зависимости от состава функций, выполняемых головной компанией, различают чистый (финансовый) холдинг и смешанный (нефинансовый) холдинг; по степени участия в капитале (степени взаимного влияния компаний) – классический и распределительный (перекрестный) холдинги; по характеру производственной взаимосвязи компаний – интегрированный и конгломератный холдинги; в зависимости от сложности структуры и состава участников – простой и сложный; в зависимости от статуса управляющего субъекта – холдинг во главе с юридическим лицом и холдинг во главе с физическим лицом [1, 4].

Таким образом, холдинг является объединением вертикального типа, состоит из формально самостоятельных юридических лиц, решения которых определяет управляющая компания (собственник имущества), осуществляющие согласованную финансовую, инвестиционную, научно-техническую, производственную политику в сфере интересов своих участников.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Иванов, А. Е. Классификация форм интеграционных объединений предприятий в российской промышленности / А. Е. Иванов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/detail.php>. – Дата доступа: 28.01.2021.
2. О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2009 г. № 660: с изм. и доп.: текст в ред. Указа от 31.10.2019 №411 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац.центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
3. Перечень холдингов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://economy.gov.by/uploads/files/002552\\_323144\\_Perech\\_xold.pdf/](http://economy.gov.by/uploads/files/002552_323144_Perech_xold.pdf/). – Дата доступа: 27.01.2021.