

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Климова Ю. Е.

УО «Могилевский государственный университет продовольствия»
г. Могилев, Республика Беларусь

Принятие управленческих решений происходит в условиях повышенной неопределенности, что значительно увеличивает коммерческий риск и снижает шансы на эффективную деятельность перерабатывающих предприятий АПК. Риск-менеджмент повышает производительность, стимулирует внедрение инноваций и способствует достижению поставленных целей.

В условиях постоянного роста объемов реализации и расширения номенклатуры производимых товаров, перерабатывающие предприятия АПК должны разрабатывать и внедрять систему управления рисками. Данная система позволит оптимально распределять временные и трудовые ресурсы на наиболее важных и приоритетных направлениях работы, тем самым способствуя ритмичной поставке продукции как на внутренний, так и на внешний рынок.

В целях эффективного применения и дальнейшего развития системы управления рисками необходимо сформировать правовую и методологическую базу, создать соответствующую целям управления рисками организационную структуру, внедрить необходимое программное обеспечение, которое позволит оперативно принимать управленческие решения в области риск-менеджмента.

Система управления рисками должна основываться на базовых принципах построения, обеспечивающих решение основных задач перерабатывающих предприятий.

Таблица – Принципы построения системы управления рисками

Принцип	Содержание
Законности	заключается в соответствии системы управления рисками нормам, содержащимся в международных актах и актах законодательства Республики Беларусь, а также соблюдении и единообразном применении должностными лицами требований этих актов при ее реализации
Целевой направленности	заключается в подчинении поставленных задач и способов их решения общим целям

Продолжение таблицы

Единства	предусматривает единые подходы к процедурам сбора и обработки информации в целях оценки рисков, определения форм и способов воздействия на риски на всех уровнях управления
Комплексности	предполагает всестороннюю и комплексную оценку рисков с последующим принятием решений об их минимизации всеми структурными подразделениями перерабатывающего предприятия
Автоматизации	заключается в широком применении автоматизированных средств

Перечисленные принципы построения системы управления рисками обеспечивают организацию эффективного контроля, при котором:

- внимание руководителей предприятия и подразделений, участвующих в системе управления рисками сосредотачивается на наиболее важных и приоритетных направлениях работы, исходя из имеющихся сил и средств;

- определяются области с наибольшей вероятностью возникновения коммерческих и других видов рисков с последующим принятием мер по их минимизации и (или) предотвращению.

При реализации системы управления рисками руководящее звено организации должно использовать следующие ключевые направления:

- профиль коммерческого риска, который является основным инструментом прямого указания должностным лицам, совершающим коммерческие операции, мер по минимизации рисков и порядка их применения.

- индикаторы коммерческого риска являются основными показателями, позволяющими оценить текущий статус рисков, занимающих наибольший удельный вес; оценить их допустимые пределы, определить, необходимо ли привлекать дополнительные ресурсы для их минимизации.

Руководители предприятия и подразделений должны обеспечивать проведение регулярного и всестороннего мониторинга и анализа направлений деятельности, для целей актуализации границ уровня риска.

Применение системы управления рисками позволит значительно сократить неопределенность в области принятия управленческих решений и повысит эффективность деятельности перерабатывающих предприятий АПК.