

УДК 330.34

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ
АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ДЛЯ МИНИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ УГРОЗ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

А. В. Колодий, И. В. Колодий

Львовский национальный аграрный университет
г. Львов, Украина (Украина, 80381, г. Дубляны, ул. В. Великого, 1;
e-mail: a_kolodij@ukr.net, soltys_i@ukr.net)

***Ключевые слова:** антикризисное управление, агропромышленный комплекс, кредитная система, бизнес-среда, управление рисками, государственная поддержка более дешевых кредитов.*

***Аннотация.** Целью статьи является обоснование основных рисков для агропромышленных предприятий в условиях пандемии и формирование решений по их оптимизации. В статье проанализированы пользователи аграрного сектора по распределению организационно-правовых форм в отношении использования финансовых и кредитных ресурсов во время пандемии и до ее начала. Опыт развитых стран используется для анализа финансовых показателей кредитной системы Украины. Рассмотрено влияние органов государственной власти и субъектов банковской системы Украины на формирование антикризисных мер поддержки сельскохозяйственных предприятий. Разработан алгоритм государственной кредитной программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» и устранены его недостатки. Разработана система антикризисных мер по устранению возможных рискованных ситуаций для агропромышленного комплекса Украины во время глобальной пандемии, вызванной вирусом COVID-19.*

**IMPROVEMENT OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT TOOLS TO
MINIMIZE FINANCIAL THREATS IN AGRICULTURAL
ENTERPRISES**

V. Kolodiy, I. V. Kolodii

Lviv National Agrarian University
Lviv, Ukraine (Ukraine, 80381, Dublyany, 1 V. Velykoho str.; e-mail:
a_kolodij@ukr.net, soltys_i@ukr.net)

***Key words:** anti-crisis management, agro-industrial complex, credit system, business environment, risk management, state support for cheaper loans.*

Summary. *The purpose of the article is to substantiate the main risks for agro-industrial enterprises in a pandemic and to form solutions for their optimization. The article analyzes the users of the agricultural sector according to the distribution of organizational and legal forms in relation to the use of financial and credit resources during the pandemic and before its onset. The experience of developed countries is used to analyze the financial performance of the credit system in Ukraine. The influence of public authorities and subjects of the banking system of Ukraine in the formation of anti-crisis measures to support agricultural enterprises is considered. The algorithm of the state credit program «Affordable loans 5-7-9 %» has been developed and its shortcomings have been improved. A system of anti-crisis measures has been developed to eliminate possible risk situations for the agro-industrial complex of Ukraine during the global pandemic caused by the coronavirus.*

(Поступила в редакцию 01.06.2021 г.)

Введение. Пандемия, вызванная коронавирусом, привела к кризисам во всем мире. Глобальный экономический кризис, как следствие, вызвал снижение экономических показателей в Украине во всех без исключения отраслях экономики. Значительное негативное влияние наблюдается у сельскохозяйственных предприятий Украины, поскольку они постепенно теряют финансовую устойчивость и становятся неплатежеспособными.

Поскольку предприятия, которые работают в сфере сельского хозяйства, особенно важны для обеспечения продовольственной безопасности, риски для их деятельности должны быть сведены к минимуму. Кроме того, нужно иметь четкую программу вывода сельскохозяйственных предприятий из кризиса во время пандемии и улучшения управления рисками в сельскохозяйственном секторе.

Цель работы – на основе выявления финансовых и управленческих рисков, определения основных проблем в менеджменте и взаимодействии между органами государственной власти, финансовыми учреждениями и сельскохозяйственными товаропроизводителями обосновать и усовершенствовать меры по антикризисному управлению сельскохозяйственными предприятиями для нивелирования негативных последствий их хозяйственной деятельности, обусловленных усложнением экономической ситуации во времени пандемии.

Материал и методика исследований. Теоретической и методологической основой исследования является диалектический метод познания объективной реальности. Также рассматриваются классические положения экономической теории и концептуальные принципы, которые ярко выражены в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам теории кризисных явлений и эффективности антикризисного управления. В исследовании используются следующие основные общенаучные методы: анализ и синтез (для оценки параметров и закономер-

ностей антикризисного управления), индукция и дедукция (для прогнозирования развития антикризисного управления на сельскохозяйственных предприятиях), терминологический подход (для обоснования терминов «кризис», «банкротство», «антикризисное управление»), абстрактно-логические (с целью теоретических обобщений результатов научных исследований и формирования выводов). Практическое исследование рисков в агропромышленном комплексе основано на опросе респондентов (представителей аграрного сектора в разрезе предприятий Львовской области, разделенных на организационно-правовые формы).

Результаты исследований и их обсуждение. Сегодня сельское хозяйство страны составляет значительную часть национальной экономики. По опыту наблюдений можно с уверенностью отметить, что отечественные сельскохозяйственные предприятия пережили кризисные времена и адаптировались к рыночной среде.

В условиях макроэкономической нестабильности и глобальной неопределенности аграрный сектор является наиболее стойким среди других секторов экономики. Основной задачей государственного управления в условиях кризиса является предотвращение экономического спада и оказание помощи сельхозпроизводителям за счет снижения стоимости кредитов. По данным Министерства экономического развития, торговли и сельского хозяйства Украины, в госбюджете на 2020 г. на поддержку агропромышленного комплекса выделена сумма в размере 4,2 млрд. гривен. Из этой суммы 1,2 млрд. грн. предполагается направить на программу удешевления кредитов. В частности, данная программа будет включать:

- компенсацию процентов по кредитам сельхозпредприятиям с годовым оборотом до 20 млн. гривен. В этом направлении не будет ограничений по целевому использованию кредитов. Государство компенсирует до 1,5 учетной ставки НБУ, конечная стоимость кредита для фермера не превысит 5 %;

- компенсацию процентов по кредитам, привлеченным на развитие животноводства. Предполагается, что сумма ссуд не должна превышать 10-15 млн. грн.;

- компенсация процентов по ссудам, полученным на покупку земель сельскохозяйственного назначения. Направление будет касаться фермеров различных форм хозяйствования. Размер компенсации процентов не превысит 5 млн. гривен в год [7].

На сегодня в Украине действуют 42 уполномоченных банка, через которые реализуется программа государственной поддержки сельхозпроизводителей. Однако поддержка банков регулятором в случаях

возможных оттоков и волатильности ресурсов также остается актуальной сегодня [1].

В Украине кредитный портфель банков на 40-50 % состоит из аграрного сектора. Аналогичный показатель в других развитых странах составляет не более 10 %, что говорит о том, что Украина остается страной третьего мира, которая экспортирует сырье, а не занимается глубокой переработкой [3].

По состоянию на 2020 г. в Украине 35-40 тыс. бизнес-единиц, занимающихся сельским хозяйством, тогда как в Польше эта цифра составляет 800 тыс., что свидетельствует о недостаточном финансировании со стороны государства и отсутствии доступа к дешевым кредитным ресурсам европейских банков.

Воздействие распространения пандемии сказалось на ухудшении дисциплины погашения кредитов сельскохозяйственными производителями в пределах 5 %.

В целом следует отметить, что в исследуемый период на сельскохозяйственных предприятиях Львовской области был прибыльный бизнес. Убытки в основном понесли средние и микропредприятия.

Экономия ресурсов и усиление контроля над их расходами очень важны для преодоления убытков и достижения прибыльности любого предприятия.

Руденко Е. М. считает, что для оценки взаимосвязи финансового результата и себестоимости продукции целесообразно использовать индексный метод, позволяющий определить взаимосвязь между стоимостью основной продукции и финансовыми результатами сельскохозяйственных предприятий [6].

Поскольку текущая ситуация в мире в связи с пандемией требует более тесной связи между государственными органами, финансовыми учреждениями и непосредственно сельхозпроизводителями, в данном случае мы считаем, что для улучшения финансовых показателей сельскохозяйственных предприятий Львовской области необходимо досконально оценить все риски вышперечисленных субъектов и предложить эффективные антикризисные меры (таблица).

Главная задача государства сегодня – предотвратить экономический спад и кризис в Украине путем оказания финансовой поддержки сельхозпредприятиям за счет удешевления банковских кредитов и возмещения всех кредитных ставок до нуля. Для облегчения доступа микро- и малого бизнеса к банковскому кредитованию введена государственная кредитная программа «Доступные кредиты 5-7-9 %». Контроль за реализацией программы возложен на Фонд развития предпринимательства (ФРП) [8].

Минэкономразвития поддерживает программу «Доступные кредиты 5-7-9 %» в условия образовательных программ для предпринимателей, которые хотят стать участниками программы [2].

Таблица – Классификация рисков по субъективности их формирования и способы их оптимизации за счет применение антикризисных мер

	Риски, проблемы	Антикризисные меры
Государство	Увеличить расходы на сельскохозяйственный сектор за счет сокращения финансирования других важных сфер экономики.	Разработка программы поддержки микро- и малого бизнеса, возврат всех ставок по кредитам до нуля.
Банки	<ul style="list-style-type: none"> - ухудшение дисциплины возврата кредитов до 5 %; - снижение спроса на кредитный лизинг; - спад в инвестиционной сфере; - наличие дискомфорта онлайн-общения с фермерами; - продление кредитных каникул; - сокращение долгосрочных кредитов на развитие перерабатывающей отрасли сельхозпродукции. 	<ul style="list-style-type: none"> - рефинансирование существующей задолженности по кредитам микро- и малым предприятиям в банках Украины путем предоставления нового кредита и изменения условий кредитного договора с целью оказания ему государственной поддержки в виде компенсации процентов.
Сельскохозяйственные предприятия	<ul style="list-style-type: none"> - конъюнктура мировых цен; - закрытие рынков; - проблемы импорта продукции; - проблемы с международной доставкой сельхозтехники и запчастей; - трудности, связанные с оформлением кредитной заявки начинающими фермерами из-за неудобства удаленной работы и более щепетильного отношения банков к финансовому анализу. 	<ul style="list-style-type: none"> - открытие рынков - господдержка в закупке отечественной сельхозтехники; - содействие взаимопомощи между фермерами посредством сотрудничества; - развитие инвестиционной сферы; - создание фермером (сельскохозяйственным предприятием) добавочной стоимости и вертикально интегрированного бизнеса; - отсрочка арендной платы, земельного налога для микро-, малого и среднего бизнеса.

Примечание – Разработано авторами

Кредитные гарантии предоставляются по ссудам микро- и малым предприятиям, у которых нет достаточных активов для передачи их в качестве обеспечения по ссуде или которые характеризуются повышенными кредитными рисками, например для стартапов.

Благодаря кредитным гарантиям государство через Фонд развития предпринимательства частично покрывает кредитный риск ММП, создавая условия для привлечения банковских кредитов. Государственная поддержка в форме кредитных гарантий предоставляется исключительно в сочетании с поддержкой в форме компенсации процентов по кредитам ММП, отвечающим требованиям программы.

Основные составляющие программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» представлены на рисунке.



Рисунок – Алгоритм действия программы «Доступные кредиты 5-7-9 %»

Примечание – Разработано авторами [9]

Следует отметить, что при детальном изучении работы программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» мы обнаружили определенные недостатки, которые снижают возможность его использования. В частности, программа не может быть использована частным лицом, зарегистрированным менее года назад, присутствует необходимость залога в виде недвижимости или транспортного средства, наличие опыта в бизнесе, который начинает свою работу. Если на начальном этапе нового бизнеса предприниматель планирует работать в одиночку, чтобы набраться опыта или быстрее погасить кредит, ставка по кредиту будет не 5 % годовых, а 7 %.

Таким образом, с помощью программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» только за счет устранения вышеуказанных недостатков позволит создавать новые предприятия, привлекать больше людей в бизнес-среду, увеличивать количество микро- и малых предприятий, работающих в реальном секторе экономики.

Кроме того, программа может стимулировать развитие прибыльного малого и среднего бизнеса. В частности, она предоставляет таким предприятиям дешевый оборотный капитал и средства для приобретения или обновления основных фондов [2].

На наш взгляд, каждый сельскохозяйственный производитель должен стремиться к вертикальной интеграции в бизнесе и создавать добавленную стоимость. Потому что это как минимум поможет им диверсифицировать риски. Приверженность таким позициям сделает

устойчивость сельскохозяйственных предприятий более диверсифицированной.

Заключение. Воздействие вспышки коронавируса значительно ухудшило экономические условия для всех секторов экономики и усилило экономическую неопределенность. Для стабилизации экономической ситуации в аграрном секторе экономики необходимо, прежде всего, реализовать антикризисные программы, которые призваны вывести аграрный бизнес из экономического кризиса и оказать финансовую поддержку развитию и наращиванию потенциала.

Считаем необходимым усовершенствовать Государственную программу поддержки аграрного бизнеса «Доступные кредиты 5-7-9 %» и эффективно ее применять. Следует поощрять сельскохозяйственных производителей в желании покупать и использовать отечественную сельскохозяйственную технику путем разработки государственных программ по снижению процентных ставок по кредитам или лизингу, поскольку опыт показывает, что экспорт техники или запасных частей во время карантинных ограничений также проблематичен.

Значительной помощью от государства, на наш взгляд, была бы отсрочка выплаты арендной платы, земельного налога для микро-, малого и среднего агробизнеса.

Все меры должны быть направлены на улучшение бизнес-среды и выход из кризиса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское хозяйство меньше всего пострадает от карантина [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://finclub.net/ua/news/silske-hospodarstvo-naimeshe-postrazhdaie-vid-karantynu.html>. – Дата доступа: 17.05.2021.
2. Поскольку «доступные кредиты 5-7-9 %» были недоступны для нового бизнеса: эксперимент ЕР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.epravda.com.ua/publications/2020/03/6/657777/>. – Дата доступа: 17.05.2021.
3. Эффективные модели финансирования аграрного сектора в 2019 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://finclub.net/ua/~projects/kruglye-stoly/efektyvni-modeli-finansuvannia-ahrosektoru-za-pidsumkamy-2019-roku.html>. – Дата доступа: 19.05.2020.
4. Финансовые результаты предприятий до налогообложения по размеру по видам экономической деятельности за 2017 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.lv.ukrstat.gov.ua/ukr/si/year/2017/t139917_21.pdf. – Дата доступа: 12.08/2020.
5. Финансовые результаты до налогообложения предприятий Львовской области по видам экономической деятельности в 2019 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.lv.ukrstat.gov.ua/ukr/-si/inf_2009.php?vid=1&code=13&ozn_news= 2 & show = 1 & show2 = 1. – Дата доступа: 6.05.2021.
6. Руденко, Е. М. Финансовые результаты сельскохозяйственных предприятий и направления их улучшения / Е. М. Руденко, О. Ю. Скоромна // Агросвит 19 (2013): 43-48.
7. Государственная поддержка АПК 2020: программа по снижению стоимости кредитования будет работать по трем направлениям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=409b0030-c4de-490f-8fb9-40ccdea42010&title=DerzhavnaPidtrimkaApk2020-ProgramaZiZdeshevlenniaZdeshevlenniaKreditirovannia20crediamyvlenniaKreditirovannia20>.

8. В 2020 году правительство выделило фермерам государственную поддержку в размере 4 миллиардов долларов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.epravda.com.ua/news/2020/02/19/657232>. – Дата доступа: 12.05.2021.
9. Правительство расширило возможности программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kmu.gov.ua/news/uryad-rozshiriv-mozhli-vosti-programi-dostupni-krediti-5-7-9>. – Дата доступа: 15.05.2021.

УДК 657.471

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ

Е. Г. Красота, Т. П. Мац

Полтавская государственная аграрная академия
г. Полтава, Украина (Украина, 36003, г. Полтава, ул. Сквороды, 1/3;
e-mail: 2510elena@ukr.net)

***Ключевые слова:** управленческий учет, основные средства, сельскохозяйственное производство, управление, информационное обеспечение.*

***Аннотация.** В статье описаны особенности сельскохозяйственного производства в свете фактора сезонности, его воздействие на эксплуатацию сельскохозяйственной техники, а также применение управленческого учета для учета мобильной части основных средств в сельском хозяйстве, особенности его информационного обеспечения. В отличие от промышленности в сельском хозяйстве существенное значение имеет фактор времени использования основных средств. В связи со спецификой сельскохозяйственного производства техника используется неравномерно: большая нагрузка периоды работы и простои в перерывах между ними. Принимая во внимание все особенности сельскохозяйственного производства, необходимо, чтобы информационные потоки поступали от разнообразных видов хозяйственного учета: бухгалтерского, статистического и оперативно-технического. В связи с чем предложено использование интегрированной учетной информации, что позволит сформировать необходимый информационный массив для нужд управления предприятием.*

FEATURES OF MANAGEMENT ACCOUNTING OF AGRICULTURAL MACHINES AND EQUIPMENT

E. G. Krasota, T. P. Matz

Poltava State Agrarian Academy
Poltava, Ukraine (Ukraine, 36003, Poltava, 1/3 Skovoroda st.; e-mail:
2510elena@ukr.net)