

7. Казьмина, Е. Б. Развитие услуг сельского туризма в российских регионах: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Е. Б. Казьмина; ФГБОУ ВПО Госуд. ун-т. управления – Москва, 2012. – 25 с.
8. Клицунова, В. А. Агротуризм: учеб.-метод. пособие / В. А. Клицунова, Н. М. Борисенко, Я. И. Аношко. – Минск: РИПО, 2014. – 132 с.
9. Полянская, А. С. Тенденции развития агротуризма в Республике Беларусь / А. С. Полянская, С. М. Воронин // Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов [Электронный ресурс]: сб. материалов XV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21 нояб. 2019 г. / Белорус. нац. технич. ун-т; редкол.: С. Ю. Солодовников [и др.]. – Минск: БНТУ, 2019. – С. 439-440.
10. Белова, Т. М. Организационно-экономические особенности использования региональных ресурсов сельского туризма (на примере Новгородской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Т. М. Белова; Санкт-Петербургский госуд. экон. ун-т. – Санкт-Петербург, 2016. – 19 с.
11. Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск: Гос. комит. по имуществу РБ, 2020. – 31 с.
12. Развитие туризма, деятельности туристических организаций, коллективных средств размещения Республики Беларусь за 2019 год: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск: Гос. комит. по имуществу РБ, 2020. – 47 с.
13. Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск: Гос. комит. по имуществу РБ, 2018. – 72 с.
14. О развитии туризма, деятельности туристических организаций, коллективных средств размещения Республики Беларусь за 2018 год: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск: Гос. комит. по имуществу РБ, 2019. – 36 с.
15. Официальный сайт Национального банка Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/statistics>. – Дата доступа: 08.05.2021.
16. Баркова, Н. Г. Особенности ценообразования в агротуризме / Н. Г. Баркова, И. Г. Чечет // Современные технологии сельскохозяйственного производства: материалы XV Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 27 апреля 2012 г. : в 2 ч. / Минсельхозпрод РБ, УО «Гродн. гос. агр. ун-т» – Гродно, 2012. – Ч.2. – С. 5-7.

УДК 340.131:[379.85:63] (1-67ЕврАзЭС)

ОПЫТ РАЗВИТИЯ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЯДЕ СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО СООБЩЕСТВА

В. И. Калюк, В. С. Пыл, Т. А. Запрудская, Е. В. Горбачева

РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»
г. Минск, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 220108, г. Минск,
ул. Казинца, 103, e-mail: v_kalyuk@mail.ru)

***Ключевые слова:** туризм, сельский туризм, агротуризм, регулирование, агротуризм, поддержка, малый бизнес.*

***Аннотация.** На современном этапе развития агротуризм является достаточно перспективным направлением как в туристической индустрии, так и в структуре аграрного бизнеса любой страны мира. В связи с этим появляется объективная необходимость изучения практического опыта развития данной сферы деятельности в различных странах и особенно в странах-*

партнерах, с целью дальнейшего совершенствования существующей системы поддержки, регулирования и стимулирования его развития. В статье приведены результаты изучения такого опыта некоторых наших ближайших партнеров по Евразийскому экономическому союзу, проведен сравнительный анализ сходств и различий в законодательной базе государств-членов союза в сфере агротуризма, изучены особенности нормативной правовой базы стран, находящихся на этапе начального развития данного сектора экономики, а также определены его сдерживающие факторы.

EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF AGROECO TOURISM IN A NUMBER OF COUNTRIES OF THE EURASIAN COMMUNITY

V. I. Kalyuk, V. S. Pyl, T. A. Zaprudskaya, E.V. Gorbacheva

RNUP «Institute of system research in the agro-industrial complex of the national Academy of Sciences of Belarus»

Minsk, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 220108, Minsk,

103 Kazinets str., e-mail: v_kalyuk@mail.ru)

Key words: *tourism, rural tourism, agrotourism, regulation, agroecotourism, support, small business.*

Summary. *At the present stage of development, agroecotourism is a fairly promising direction both in the tourism industry and in the structure of the agricultural business of any country in the world. In this regard, there is an objective need to study the practical experience of the development of this field of activity in various countries, and especially in partner countries, in order to further improve the existing system of support, regulation and stimulation of its development. The article presents the results of studying such experience of some of our closest partners in the Eurasian Economic Union, a comparative analysis of the similarities and differences in the legislative framework of the member states in the field of agritourism, studied the features of the regulatory legal framework of countries that are at the stage of the initial development of this sector of the economy, and also identified its constraints.*

(Поступила в редакцию 02.06.2021 г.)

Введение. В последнее время все большие обороты набирает степень взаимодействия по всевозможным направлениям между странами участницами Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС), активным членом которого является и Республика Беларусь. Следует отметить, что сфера агрэкотуризма не является исключением. Однако необходимо подчеркнуть, что его невозможно рассматривать отдельно от регулирования всей сферы туризма [1].

Изучение показало, что сегодня уровень развития туристических услуг в странах союза имеет достаточно выраженные отличия. При этом одним из ключевых факторов, влияющих на степень тесноты взаимодействия и сотрудничества в области туризма между ними, является

повышенный интерес к развитию экотуризма с целью популяризации своего историко-культурного наследия и уникальных индивидуальных природно-ландшафтных особенностей.

Цель работы – изучить фактическое состояние и определить сходства, различия, особенности развития и регулирования агроэкотуризма в странах ЕАЭС для углубления процесса унификации.

Материал и методика исследований. В процессе написания статьи использовались общелогические приемы познания (анализ и синтез, обобщение, сравнение). Исходным материалом послужили публикации отечественных и зарубежных ученых, а также нормативная и правовая документация, регулирующая сферу туризма и ее агроэкологическое направление.

Результаты исследований и их обсуждение. Проведенные исследования позволили установить, что согласно Решению Высшего Евразийского экономического совета от 26 декабря 2016 г. имеется утвержденный план либерализации сектора услуг бюро путешествий и туристических агентств (услуг туроператоров и турагентов). В соответствии с ним должен быть создан единый рынок туристических услуг, что увеличит степень их доступности в отношении как для граждан стран-членов ЕАЭС, так и для туристов иных стран [2].

Анализ законодательной базы Армении, Кыргызстана и России показал, что туризму как отрасли в этих странах придается приоритетное значение в развитии всей экономики. При этом главенствующая роль в числе основных направлений туризма во всех странах ЕАЭС отводится именно экологическому туризму [2, 3, 4, 5, 6, 9, 10].

Изучение нормативной и правовой базы стран-участниц союза позволило выявить значительную схожесть сущности системы регулирования сферы предоставления туристических услуг. Однако следует отметить, что механизм его осуществления различен. Сегодня Беларусь, Россия и Казахстан уже утвердили разрешительную систему, в то время как в Армении и Кыргызстане только дорабатываются соответствующие законопроекты.

В частности, согласно разработанному закону «О туризме», у Правительства Армении появилась возможность утверждать правила и очередность регистрации туристических ресурсов и ведения административного реестра в этой сфере, в т. ч. по содержанию баз данных, а также по форме и порядку предоставления информации, отчетности хозяйствующими субъектами для ведения регистра.

Министерством культуры, информации и туризма Кыргызстана рассматривается вопрос утверждения свода необходимых правил касательно ведения единого реестра туроператоров и туристических услуг.

Проведенные исследования позволили установить, что практически в каждой из стран-участниц ЕАЭС действует ряд государственных программ, которые стимулируют развитие как всей области туризма, так и экотуристической сферы в частности (таблица 1).

Таблица 1 – Государственные программы по стимулированию развития туризма в странах-членах ЕАЭС

Страны	Название программы	Срок действия, годы	Бюджет (по данным на 2018 г.), млн. долл. США
Беларусь	Беларусь гостеприимная	2016-2020	1,1
Россия	Федеральная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019-2025 гг.)»	2019-2025	96,8
Казахстан	Государственная программа развития туристской отрасли Республики Казахстан до 2025 г.	2019-2025	61,2
Армения	н.д.	н. д.	0,6
Кыргызстан	Программа Правительства Кыргызской Республики развития сферы туризма на 2019-2023 гг.	2019-2023	н. д.

Примечание – Таблица составлена по материалам [3, 4, 5, 6]

Из данных таблицы видно, что наибольшие вложения в рамках различных государственных программ по развитию сферы туризма в целом, куда также входит и агроэкотуризм, приходятся на Россию и Казахстан (по 96,8 и 61,2 млн. долл. США соответственно). В России такие траты обусловлены в первую очередь капитальными вложениями, стимулирующими привлекательность присоединенной территории (Крым), а также уникальных естественных ландшафтов по всей стране. В Казахстане такая цифра в некотором роде объясняется интенсивно растущей численностью фермеров, многие из которых предпочитают развиваться и в сфере агроэкотуризма, повышая при этом уровень общей туристической привлекательности страны. Действующая программа в Беларуси также предусматривает развитие агроэкотуристического направления.

В рамках проводимых исследований особый интерес представляет практический опыт развития данной сферы экономики в Казахстане. Изучение уровня и качества развития агроэкотуризма в этой стране позволило установить, что в настоящее время он находится еще только на стадии зарождения, а общество проходит этап осознания степени перспективности данного вида туристической деятельности в сравнении с иными видами, на развитие которых приходится основная доля выделенного бюджета в рамках Государственной программы развития туристской отрасли Республики Казахстан до 2025 г. Следует отметить,

что и для Казахстана, и для России характерно отсутствие четко продуманной и оформленной государственной концепции по развитию именно агротуристического сектора с конкретным юридическим его определением. Агрэкотуризм, как самостоятельное направление среди отраслей туризма, не зафиксирован в правовом поле, что, в свою очередь, существенно осложняет процесс его поддержки и развития.

Изучение показало, что некоторые казахстанские ученые-исследователи, такие как С. Р. Ердаuletов, Ж. Н. Алиева, А. С. Актымбаева, наряду с гостевыми домами и сельскими гостиницами приравнивают к объектам агротуризма различные дома и базы отдыха, санатории. Необходимо акцентировать внимание на том, что такой подход не соответствует принятой общемировой практике [7].

Проведенные исследования позволили определить ключевые направления агротуризма в Казахстане. К ним относятся конные и верблюжьи прогулки, рыбалка, винные туры, пैसेки, сбор яблок, употребление натуральных деревенских и экологически чистых продуктов, разведение сельскохозяйственных животных, выращивание растений (в т. ч. и риса). В последнее время активно набирают темпы такие исконно казахстанские виды агротуризма как кумысотуризм и шубатотуризм. Активно развиваются они в тех регионах, которые специализируются на коневодстве и верблюдоводстве.

Необходимо отметить, что политика государства ставит своей целью рост малого и среднего бизнеса, т. к. именно эта сфера принимает активное участие в развитии туризма. Заметим, что и малому, и среднему, и крупному бизнесу предоставляются некоторые преференции. Так, например, для работы в крупном бизнесе (возведение горнолыжных курортов, сети придорожного сервиса, гостиниц и т. п.) предоставляется возможность освобождения от налогов на период до 10 лет от таможенных пошлин, получение гранта в виде земельного участка и др. Одновременно с этими мерами в стране действует и программа «экономика простых вещей». В рамках которой малый и средний бизнес имеют право на получение определенного финансирования по льготной процентной ставке на открытие кемпингов, гостиниц, тематических парков, горнолыжных курортов.

Дополнительной мерой помощи со стороны государства в развитии местного туризма в целом и экотуризма в частности является субсидирование рейсов по социально значимым городам страны. В дополнение к этому предлагается внедрить новую систему под названием Kids Go Free. Она предполагает выезд детей на объекты агротуризма в сопровождении своих родителей бесплатно, за счет дополнительного субсидирования со стороны государства. Предполагаемая отдача за-

ключается в том, что значительно возрастет численность местных туристов, которые потратят свои деньги внутри страны, стимулируя развитие ее экономики [8].

Среди выявленных нами факторов, которые сдерживают развитие сельского туризма в Казахстане, основными являются следующие:

- большое количество нормативных правовых актов и ограничений о деловой деятельности, что ставит существенный барьер малому бизнесу;

- высокий уровень специализации в сфере сельского хозяйства и наличие небольшой доли частного сектора снижают инвестиционную привлекательность сельских регионов;

- низкий уровень доходов казахского сельского населения не позволяет вносить первоначальные инвестиции из собственных средств;

- отсутствие имиджа сельского туризма в стране в качестве отдыха, что отрицательно влияет на спрос туруслуг среди иностранных туристов;

- неразвитость инфраструктуры сельского обслуживания и природо-рожного сервиса;

- отсутствие маркетинговой рекламы;

- нехватка кадров, работающих в сельском туризме, и отсутствие подготовки специалистов в этом направлении [7].

Изучение нормативного и правового регулирования туристической сферы Армении показало, что государство ставит перед собой такие ключевые задачи, как разработка комплексной и эффективной стратегии развития туристической деятельности, ее правовое и хозяйственное регулирование, поддержка предприятий сферы туризма и гостиничного бизнеса в области стимулирования развития и совершенствования их деятельности.

Установлено, что главенствующим органом исполнительной власти, который отвечает за государственное управление, межотраслевую и межрегиональную координацию в сфере туризма, государственную политику в вопросах сохранности и перспективного развития объектов индустрии туризма, является Департамент туризма и регионального экономического развития Министерства экономики Республики Армения.

Рассматривая данный вопрос в разрезе областных центров, следует отметить, что в некоторых из них функционируют отделы по туризму или имеется соответствующий специалист, который подчиняется на прямую губернатору. Однако такие местные турадминистрации почти лишены всяческих прав. Что касается вопросов лицензирования деятельности гидов, классификации местных гостиниц, рекламы и продви-

жения на туристический рынок регионов Армении, то их решение находится в зоне ответственности департамента туризма Министерства экономики Республики Армения.

Установлено, что одним из приоритетных направлений государственной политики страны является поддержание и развитие внутреннего и въездного агроэкотуризма. При этом основными целями считаются рост численности международных посещений и доходов от агротуристической деятельности, создание новых рабочих мест.

Выявлен перечень фундаментальных задач государственной политики страны, к которым можно отнести следующие:

- определение главных, а также разработка новых дополнительных конкурентоспособных туристических направлений;
- эффективное продвижение Армении как туристического центра на международный рынок;
- упрощение визового режима;
- совершенствование транспортной, обслуживающей и иной инфраструктуры;
- рост уровня обслуживания клиентов;
- развитие профессионализма трудовых ресурсов;
- обеспечение общественного здоровья и безопасности;
- улучшение делового и инвестиционного климата, а также общего управления туризмом, включая и агротуризм [9].

Проведенные исследования позволили установить, что основным документом регулирующим отрасль туризма (в т. ч. агроэкотуризма) и индустрии гостеприимства в Армении является Закон Республики Армения № 946 от 17 декабря 2003 г. «О туризме и туристической деятельности» (вступивший в силу в 2004 г.) [10]. Со стороны общественных организаций, которые наравне с государством участвуют в процессе регулирования агротуристической деятельности, можно выделить «Армянскую ассоциацию Экотуризма». Она была создана в 1992 г. и является неправительственной некоммерческой организацией. Главной целью ее деятельности принято считать содействие процессу сохранения, восстановления и поддержки природного и культурного наследия, а также росту уровня благосостояния населения с помощью эффективного развития экотуризма. Общая численность членов данной ассоциации составляет 85 человек. Все они являются представителями различных профессий, специалистами в области природного и культурного наследия и туризма [9].

Дополнительное развитие сферы агроэкотуризма осуществляется за счет реализации различных иностранных грантов и туристических проектов на территории страны.

Изучение практического опыта нормативного и правового регулирования во всех странах-участницах ЕАЭС позволяет провести некоторый сравнительный анализ и определить сходства и различия в их законодательствах (таблица 2) [1, 11].

Таблица 2 – Сравнительный анализ сходств и различий в законодательной базе государств-членов ЕАЭС в сфере агротуризма

Схожие черты	Различия
<ul style="list-style-type: none"> – идентичность гражданского правового регулирования сферы агротуристических услуг; – правовые основы функционирования рынка туризма схожи в Беларуси, Казахстане и России; – система регулирования туристических услуг по своему содержанию схожа; – ориентация на стимулирование внутреннего и въездного туризма; – популяризация местной культуры, истории, традиций, естественного ландшафта, а также развитие культурного обмена; – стимулирование роста качества туристических, гостиничных, транспортных услуг; – развитие туристической инфраструктуры, с целью привлечения внутренних и внешних инвестиций для развития агротуристического сектора. 	<ul style="list-style-type: none"> – автострахование: не существует единого полиса для всех государств-членов; – отсутствие единой визовой политики, в т. ч. в сроках и правилах визового режима по отношению к третьим странам; – различный механизм регулирования системы туристических услуг; – ограничения по работе иностранных граждан в турсфере в Казахстане; – отсутствие единого, закрепленного законодательно, определения агротуризм, экотуризм и сельский туризм; – различные системы государственных преференций и помощи.

Примечание – Таблица составлена авторами по результатам проведенных исследований

Заключение. Таким образом, изучение опыта развития агроэко-туризма в ряде стран Евразийского сообщества позволило установить, что данное направление является одним из наиболее популярных на современном этапе для активного развития. Однако следует отметить, что в сравнении с другими странами-участницами ЕАЭС Армения и Кыргызстан находятся в начальной стадии формирования эффективного развития данного сектора экономики. Детальное изучение нормативной и правовой базы этих стран в сочетании с ранее проведенными нами исследованиями [1, 11] позволило провести сравнительный анализ сходств и различий в законодательной базе государств-членов ЕАЭС в сфере агротуризма. На основании полученных результатов можем заключить, что в рамках союзного сотрудничества необходима коллегиальная планомерная и поэтапная работа над сведением к минимуму выявленных различий, что будет содействовать росту показателей эффективности агроэко-туристической деятельности, а также стимулировать развитие межгосударственного общего рынка туризма среди стран-участниц ЕАЭС. Изучение их практического опыта и международное сотрудни-

чество даст возможность комплексно и практикоориентированно подойти к вопросам повышения уровня эффективности функционирования данного сектора на перспективу в каждой из стран, определить роль государства в регулирующих процессах и степень его поддержки, что в совокупности будет содействовать еще более углубленной унификации данной сферы деятельности между членами ЕАЭС.

ЛИТЕРАТУРА

1. Теоретические аспекты функционирования сферы агротуризма в условиях экономической интеграции стран ЕАЭС / А.С. Сайганов [и др.] // Направления совершенствования организационно-экономических отношений в агропродовольственной сфере Республики Беларусь: вопросы теории и методологии / редкол.: В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2021. – С. 18-29.
2. Об утверждении планов либерализации по секторам услуг, указанным в Решении Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 г. № 30 [Электронный ресурс]: решение Высш. Евразийск. экономич. совета, 26 дек. 2016 г., № 23 // Информационно-правовой портал ГАРАНТ.ру. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71552332/>. – Дата доступа: 11.04.2021.
3. Об утверждении Государственной программы «Беларусь гостеприимная» на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 23 марта 2016 г., № 232 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21600232>. – Дата доступа: 11.04.2021.
4. Об утверждении Государственной программы развития туристской отрасли Республики Казахстан на 2019-2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Правит. Респ. Казахстан, 31 мая 2019 г., № 360 // Информационная система ПАРАГРАФ. – Режим доступа: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32887930#pos=0;0. – Дата доступа: 11.04.2021.
5. Об утверждении Программы Правительства Кыргызской Республики развития сферы туризма на 2019-2023 годы [Электронный ресурс]: постановление Правит. Кыргызской Респ., 31 янв. 2019 г., № 36 // Официальный сайт Министерства юстиции Кыргызской Респ. – Режим доступа: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/12942?cl=ru-ru>. – Дата доступа: 11.04.2021.
6. Об утверждении федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019–2025 годы)» [Электронный ресурс] : проект постановления Правит. Рос. Федер. // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». – 2020. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=PNPA&n=39148#07931508828246416>. – Дата доступа: 11.04.2021.
7. Перспективы развития и пространственной организации агротуризма в Алматинской области Республики Казахстан / С. Р. Ердавлетов [и др.] // Научный результат. – 2017. – Т 3, № 3. – С. 12-19.
8. Здоров, А. Б. Теоретико-методологические аспекты развития туризма сельских территорий / А. Б. Здоров, Л. Ш. Пашаев // Устойчивое развитие территорий: теория и практика : материалы VIII Всерос. науч.-практ. конф. (19-20 мая 2016 г.) / Акад. наук Респ. Башкортостан. – Сибай, 2016. – С. 48-52.
9. Саргсян, М. Г. Регулирование туристической отрасли в Республике Армения / М. Г. Саргсян // Сервис Plus. – 2010. – № 2. – С. 100-106.
10. О туризме и туристской деятельности [Электронный ресурс]: Закон Респ. Армения, 14 янв. 2004 г., № ЗР-11: в ред. Закона Респ. Армения от 30.03.2018 г. № ЗР-295 // Законодательство стран СНГ / ООО СоюзПравоИнформ. – Режим доступа: https://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=24963. – Дата доступа: 11.04.2021.
11. Сайганов, А. Развитие агротуризма в Республике Беларусь / А. Сайганов [и др.] // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб.

УДК 330.34

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ
АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ДЛЯ МИНИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ УГРОЗ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

А. В. Колодий, И. В. Колодий

Львовский национальный аграрный университет
г. Львов, Украина (Украина, 80381, г. Дубляны, ул. В. Великого, 1;
e-mail: a_kolodij@ukr.net, soltys_i@ukr.net)

***Ключевые слова:** антикризисное управление, агропромышленный комплекс, кредитная система, бизнес-среда, управление рисками, государственная поддержка более дешевых кредитов.*

***Аннотация.** Целью статьи является обоснование основных рисков для агропромышленных предприятий в условиях пандемии и формирование решений по их оптимизации. В статье проанализированы пользователи аграрного сектора по распределению организационно-правовых форм в отношении использования финансовых и кредитных ресурсов во время пандемии и до ее начала. Опыт развитых стран используется для анализа финансовых показателей кредитной системы Украины. Рассмотрено влияние органов государственной власти и субъектов банковской системы Украины на формирование антикризисных мер поддержки сельскохозяйственных предприятий. Разработан алгоритм государственной кредитной программы «Доступные кредиты 5-7-9 %» и устранены его недостатки. Разработана система антикризисных мер по устранению возможных рискованных ситуаций для агропромышленного комплекса Украины во время глобальной пандемии, вызванной вирусом COVID-19.*

**IMPROVEMENT OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT TOOLS TO
MINIMIZE FINANCIAL THREATS IN AGRICULTURAL
ENTERPRISES**

V. Kolodiy, I. V. Kolodii

Lviv National Agrarian University
Lviv, Ukraine (Ukraine, 80381, Dublyany, 1 V. Velykoho str.; e-mail:
a_kolodij@ukr.net, soltys_i@ukr.net)

***Key words:** anti-crisis management, agro-industrial complex, credit system, business environment, risk management, state support for cheaper loans.*