

УДК [330:005]:631.11(476.6)

**ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ПОДСИСТЕМА
КРУПНОТОВАРНОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ: ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ,
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ
(НА ПРИМЕРЕ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Л. А. Таптунов, В. И. Буць

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»
г. Горки, Республика Беларусь
(Республика Беларусь, 213410, г. Горки, ул. Мичурина, 5; e-mail:
lev_taptunov@tut.by, butz_wladimir@tut.by)

Ключевые слова: сельскохозяйственное производство, логистика, логистический подход, финансовые потоки, эффективность.

Аннотация. Статья посвящена исследованию особенностей формирования финансовой логистической подсистемы в условиях функционирования крупнотоварных сельскохозяйственных организаций. Разработана концептуальная модель содержания и причинно-следственного взаимодействия основных элементов финансовой логистической подсистемы исследуемых субъектов, приводятся организационно-экономические особенности ее функционирования в контексте поиска путей оптимизации затрат. Уделяется особое внимание динамике просроченной дебиторской и кредиторской задолженности как критерию оценки эффективности финансовой логистической подсистемы сельскохозяйственной организации. Предложено понятие «лаговая составляющая входного (выходного) финансового потока».

**FINANCIAL LOGISTICS SUBSYSTEM OF MAJOR-PRODUCT
AGRICULTURAL ORGANIZATION: FEATURES OF
FUNCTIONING, EFFICIENCY EVALUATION (ON THE EXAMPLE
OF MOGILEV REGION)**

L. A. Taptunov, U. I. Buts

El «Belarusian State Academy of Agriculture»
Gorki, Republic of Belarus
(Republic of Belarus, 213410, Gorki, 5 Michurina st.; e-mail:
lev_taptunov@tut.by, butz_wladimir@tut.by)

Key words: agricultural production, logistics, logistic approach, financial flows, efficiency.

Summary. The article is devoted to the study of the features of the formation of the financial logistics subsystem in the conditions of functioning of large-scale agricultural organizations. A conceptual model of the content and causal interaction of the main elements of the financial logistics subsystem of the studied subjects was developed, the organizational and economic features of its functioning in the context

of finding ways to optimize costs are presented. Special attention is paid to the dynamics of overdue receivables and payables as a criterion for evaluating the effectiveness of the financial logistics subsystem of an agricultural organization. The concept of «lagging component of the incoming (outgoing) financial flow» is proposed.

(Поступила в редакцию 15.05.2019 г.)

Введение. В условиях активной динамики конъюнктуры внутреннего и внешнего рынков, а также ограничения государственного финансирования крупнотоварных сельскохозяйственных организаций, важным аспектом повышения экономической эффективности их функционирования, несомненно является необходимость поиска новых подходов ведения хозяйственной деятельности. В свою очередь, предполагающей основой данных подходов может выступить оптимизация затрат материально-денежных ресурсов без потерь качественных и морфологических характеристик производимой продукции, что является актуальным с учетом сложившегося в стране диспаритета цен на сельскохозяйственную продукцию и ресурсы, необходимые для ее производства. В связи с этим особое значение приобретает применение логистического подхода [1], предполагающего организацию и управление хозяйственными процессами через призму построения эффективных логистических систем, обеспечивающих оптимальный уровень затрат ресурсов аккумулируемых материальными, информационными, сервисными и финансовыми потоками. Управление последними, как показывает практика, является проблемным местом отечественного агропромышленного комплекса в аспекте иррациональности распределения финансовых ресурсов, в т. ч. кредитного происхождения. В соответствии с этим проведение исследования на указанную тему является актуальным.

Цель работы – исследовать процессы организации и управления финансовыми потоками в крупнотоварной сельскохозяйственной организации через призму формирования обособленной логистической подсистемы (финансовой) на предмет выявления особенностей ее функционирования и возможных подходов экономической оценки.

Материал и методика исследований. Теоретико-методологическую и информационную базу написания статьи составили:

– труды отечественных ученых-экономистов, уделяющих внимание теоретическим и практическим аспектам применения научных положений логистики, что выступает одним из основополагающих условий эффективного формирования сложных хозяйственных формирования агропромышленного типа (В. Г. Гусаков, Л. Н. Байгот, Н. В. Кире-

енко, В. И. Буць, В. Н. Кулаков и др.) [1-5] и зарубежных (Т. М. Ворожейкина, В. Д. Игнатов, А. М. Магомедов и др.) [6-7];

- полученный автором опыт, в процессе наблюдений особенностей функционирования микрологистических систем крупнотоварных сельскохозяйственных организаций Беларуси;

- данные годовой отчетности крупнотоварных сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь (1196 наблюдений) в диапазоне с 2011 по 2017 гг., представленных УП « ГИВЦ Минсельхозпрода».

В процессе исследования использовались следующие общенаучные методы и приемы: статистический, аналитический, расчетно-конструктивный, конвергентный, монографический, анализа и синтеза, аналогии, обобщения, сравнения и др. Основные категории, используемые при написании статьи, соответствующие теме данного исследования, понимаются в следующей интерпретации:

Микрологистическая система – форма организации движения материальных, информационных, финансовых и сервисных потоков в рамках функционирования отдельной хозяйственной единицы (субъекта хозяйствования).

Финансовая логистическая подсистема – модельное представление организации сквозного движения финансовых потоков в рамках микрологистической системы отдельного субъекта хозяйствования.

Финансовый поток – «...движение финансовых ресурсов (денежных средств), направленное материальными, сервисными и информационными потоками в русло логистической системы» [8].

Логистические затраты – «...непосредственные расходы производственных ресурсов субъекта хозяйствования на выполнение логистических операций, оцениваемые в денежном выражении и явно отражаемые в бухгалтерском учете» [9].

Логистические издержки – «...совокупность логистических затрат, а также экономических потерь неявного характера, образующихся в результате возникновения активностей связанных с функционированием логистической системы микро-, мезо- и макроуровня, обуславливающих формирование реальных стоимостных затрат ресурсов» [10].

В основу методики количественного анализа финансовой подсистемы логистики сельскохозяйственной организации положено использование инструмента эконометрического моделирования. Предложена трендовая линейная эконометрическая модель прогноза дебиторской и кредиторской задолженности вида:

$$Y = a_0 + a_1 \cdot t, \quad (1)$$

где Y – коэффициент интенсивности изменения лаговой составляющей входных и выходных финансовых потоков;

t – номер временного периода;

a_0 – средний уровень интенсивности финансовых потоков;

a_1 – скорость изменения интенсивности финансовых потоков.

В качестве характеристик эконометрической модели, которые обуславливают ее пригодность для прогнозирования, приняты коэффициенты корреляции (r) и детерминации (D), а также критерий Фишера (F).

Результаты исследований и их обсуждение. В любой хозяйственной системе, в которой осуществляются процессы управления финансовыми ресурсами, в независимости от преднамеренности применения логистического подхода, приобретает возможность выделения неявной формы организации движения финансовых потоков (финансовой логистической подсистемы). В свою очередь, практика функционирования отечественных крупнотоварных сельскохозяйственных организаций показывает на отсутствие явного применения логистического подхода в организации и управлении хозяйственными процессами, в т. ч. в части финансового менеджмента. Данные утверждения дают нам предпосылки для выявления логистических резервов роста экономической эффективности исследуемых субъектов. Так, в процессе проведенных нами эмпирических наблюдений процессов использования финансовых ресурсов в условиях функционирования крупнотоварных сельскохозяйственных организаций был выявлен ряд организационно-экономических особенностей их финансовой логистической подсистемы. В целях обоснования данных особенностей, нами была разработана концептуальная структурная модель финансовой логистической системы исследуемых субъектов (рисунок 1):

Микрологистическая система сельскохозяйственной
организации

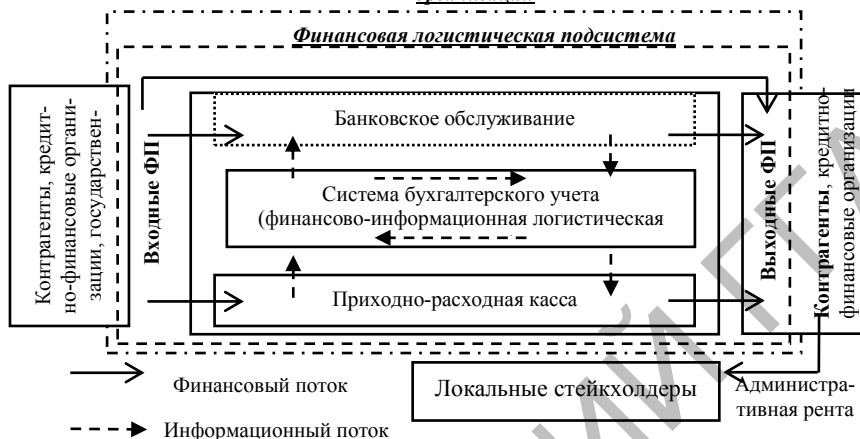


Рисунок 1 – Концептуальная структурная модель финансовой логистической подсистемы организации

Примечание – Источник: собственная разработка автора; ФП – финансовый поток

Из данных рисунка 1 следует, что финансовая логистическая подсистема является составляющим уровнем микрологистической системы. Данная подсистема функционально агрегирует в себе организованность циркулирующих финансовых потоков входного и выходного направления при взаимодействии субъекта с элементами внешней среды (контрагенты, кредитно-финансовые организации, государственный бюджет), а также информационных потоков, выступающих в качестве проекции внутрихозяйственной организации движения финансовых ресурсов. Последние представлены системой бухгалтерского учета, которая, по нашему мнению, в сущности своего организационно-экономического содержания может рассматриваться как финансово-информационная логистическая подсистема. Техническими элементами движения финансовых потоков в сельскохозяйственных организациях, непосредственно представлены приходно-расходной кассой и банковским обслуживанием. Данные элементы по отдельности или в функциональном взаимодействии обеспечивают сквозное движение финансовых потоков в зависимости от параметров их объектного содержания.

Кроме того, предлагается уделить внимание обозначенному на рисунке 1 элементу «локальные стейкхолдеры» (стейкхолдер –

«...сторона (лицо или организация), имеющая право, долю, интерес или притязания на систему или на владение ее характеристиками, удовлетворяющими потребности и ожидания этой стороны» [11]), оказывающий косвенное влияние на формирование неявных логистических издержек в сельскохозяйственных организациях. Возникновение данного элемента опосредованно отсутствием в республике четких институционально обоснованных механизмов движения финансовых потоков при взаимодействии сельскохозяйственных организаций с контрагентами частной формы собственности, опосредуя возможность реализации оппортунистических целей субъектами управления по извлечению административной ренты в процессах закупок и приобретения услуг.

В соответствии с вышеизложенным содержанием основных элементов финансовой логистической подсистемы сельскохозяйственной организации приобретает возможность провести интерпретацию основных мест формирования затрат аккумулируемых в результате сквозного движения финансовых потоков. Так, непосредственное движение финансовых потоков опосредует формирование соответствующих логистических затрат: расходы на банковские операции и обслуживание, оплата труда работников бухгалтерии и приходно-расходной кассы. Данные затраты являются условно постоянными, и их оптимизация может проводиться только в рамках подбора наиболее рациональных условий банковского обслуживания.

По нашему мнению, особое внимание в условиях современного функционирования крупнотоварных сельскохозяйственных организаций в контексте поиска логистических резервов оптимизации следует уделить просроченной кредиторской и дебиторской задолженности. Данные категории являются частью финансового менеджмента, в соответствии с чем, как правило, их рассматривают при анализе хозяйственной состоятельности организации. При этом не уделяется должное внимание формированию дополнительных издержек на обслуживание соответствующих финансовых обязательств. С позиции логистического знания, просроченные финансовые обязательства могут рассматриваться как параметр финансового потока, в части лаговой (запаздывающей) составляющей, т. е. та часть финансового потока, которая не осуществила в заданные контрактом сроки входного (дебиторская задолженности) или выходного (кредиторская задолженность) движения. Таким образом, введем следующую категорию в методологическую базу логистики. Лаговая составляющая входного (выходного) финансового потока – это параметр финансовых потоков, выражаемый характеристиками (сумма, возраст, условия возврата) возникших в

организации просроченных обязательств по дебиторской или кредиторской задолженности.

Научная и практическая значимость выделения данной категории состоит в конкретизации параметров функционирования финансовой логистической подсистемы организации, выступающих в качестве детерминант оптимальности аккумулируемых данной подсистемой затрат. В соответствии с практикой, в качестве основных логистических затрат связанных с движением лаговой составляющей финансовых потоков можно выделить:

Входных (дебиторская задолженность) – расходы на юридические услуги, судебные пошлины, расходы на трансакции, сумма потерь при продаже обязательства, курсовые разницы и др.

Выходных (кредиторская задолженность) – пени, штрафы, возмещение потерь контрагенту и др.

В свою очередь, формирование указанных логистических затрат зависит от ряда особенностей функционирования финансовых логистических систем сельскохозяйственных организаций, присущих современной модели агропромышленного комплекса страны. К основным из них можно отнести: 1) многолетняя закредитованность сельскохозяйственных организаций; 2) кредитная политика «дорогих денег» в странах постсоветского пространства; 3) неэффективное управление на уровне регионального и локального управления, в доле разработки и реализации инвестиционных проектов; 4) оппортунизм субъектов управления; 5) иррациональность распределения свободных финансовых ресурсов; 6) дисбаланс параметров пространственно-временной согласованности движения материальных и финансовых потоков в региональных логистических цепях (производство средств производства – производство сельскохозяйственной продукции – переработка сельскохозяйственного сырья – сбыт продовольствия).

Таким образом, учет данных факторов при исследовании проблем оптимизации логистических затрат детерминированных финансовыми потоками позволит существенно систематизировать направления выявления глубинных дисфункций в глобальных причинно-следственных цепях хозяйственных отношений приводящих в конечном счете к местам неуправляемого формирования логистических издержек в сельскохозяйственной организации.

В то же время, на основании выявленного нами параметра финансового потока (запаздывающей составляющей) появляется возможность оценки эффективности финансовой логистической подсистемы на основе критерия интенсивности. В соответствии с этим предложим следующий показатель – коэффициент интенсивности движения лаго-

вой составляющей финансовых потоков входного или выходного направления. Данный показатель выражается как отношение суммы абсолютного прироста просроченных обязательств соответствующего направления за отчетный период к их сумме на начало данного отчетного периода. Данные динамики указанного показателя в диапазоне с 2011 по 2017 гг. рассмотрим на рисунке 2.

В соответствии с данными рисунка в целом по сельскохозяйственным организациям Могилевской области в период с 2011 по 2017 гг. наблюдается тенденция роста интенсивности движения объемов лаговой составляющей. Однако при незначительных колебаниях значения абсолютный прирост коэффициента в диапазоне рассматриваемых лет составил отрицательное значение (-0,16). Что касается интенсивности движения лаговой составляющей финансовых потоков выходного направления, то динамика рассматриваемого коэффициента характеризуется отрицательной тенденцией при существенном колебании значения в 2013 г. (+2,77 пунктов), при этом в общем ряде рассматриваемых лет абсолютного прироста не произошло.

Из данных рисунка 2 следует, что в целом по рассматриваемой области тенденция роста интенсивности движения лаговой составляющей входных финансовых потоков отражает положительный аспект относительно снижения дополнительной нагрузки на финансовые логистические подсистемы рассматриваемых сельскохозяйственных организаций. Это как следствие обуславливает снижение уровня возникновения возможных рисков формирования логистических издержек, связанных со стимулированием движения денежных средств дебетового происхождения рассматриваемых субъектов.

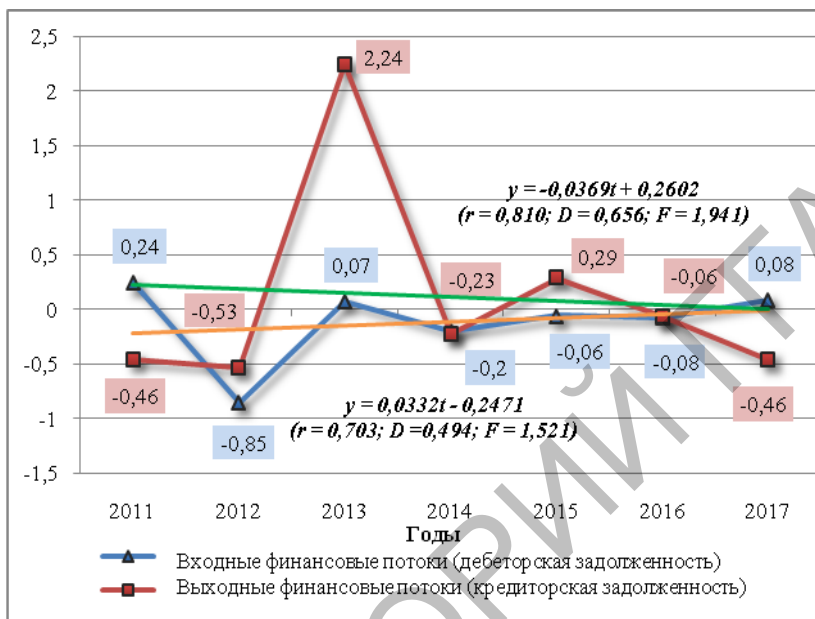


Рисунок 2 – Динамика коэффициентов интенсивности движения лаговой составляющей финансовых потоков в сельскохозяйственных организациях Могилевской области (2011-2017 гг.)

Примечание – Источник: рассчитано на основании данных УП «ГИВЦ Минсельхозпрода»

При этом отрицательная тенденция интенсивности движения выходных потоков является детерминантом дополнительных логистических издержек на транзакции с внешними субъектами по стимулированию погашения сумм кредиторской задолженности, что требует особого внимания у органов государственного управления по корректировке процессов планирования, организации и управления финансовой деятельностью отдельных сельскохозяйственных организаций исследуемой административно-территориальной зоны.

Схождение линий тренда интенсивности входного и выходного финансовых потоков свидетельствует о возможности компенсации долгов субъекта хозяйствования долгами его дебиторов.

Закключение. Таким образом, проведенные нами исследования позволяют отметить следующие основные результаты и научные разработки:

– разработана концептуальная структурная модель функционирования финансовой логистической подсистемы в условиях крупного-варного сельскохозяйственного производства, позволяющая интерпретировать причинно-следственное взаимодействие основных системно-образующих элементов сквозной динамики финансовых потоков. Новизна этой модели состоит в поэлементной конкретизации внешних и внутренних заинтересованных сторон (стейкхолдеров) финансовой подсистемы логистики сельскохозяйственной организации;

– выявлены ключевые организационно-экономические особенности формирования логистических затрат аккумулируемых финансовыми потоками сельскохозяйственной организации в современных условиях хозяйствования, которые тесно связаны с образованием дебиторской и кредиторской задолженности;

– предложена принципиально новая категория финансовой логистики – «лаговая составляющая финансовых потоков» входного и выходного направления. Научно-практическая значимость ее выделения состоит в конкретизации параметров функционирования финансовой логистической подсистемой выступающих в качестве детерминант формирования дополнительных логистических издержек;

– на примере сельскохозяйственных организаций Могилевской области приведен подход к оценке эффективности функционирования финансовой логистической подсистемы на основе выявления коэффициента интенсивности движения лаговой составляющей входных и выходных финансовых потоков. Это позволило установить отрицательную тенденцию динамики последних, что свидетельствует о крайней неэффективности управления финансовыми ресурсами в организациях по критерию уровня выполнения установленных обязательств, что существенно повышает риски формирования дополнительных логистических издержек.

В связи с этим результаты проведенных исследований могут иметь практическую значимость для обоснования механизма оптимизации логистических затрат в финансовой подсистеме логистики сельскохозяйственной организации. Они могут выступать научно-методической основой для разработки системы мероприятий по снижению затрат на производство и реализацию продукции и услуг сельскохозяйственных организаций, включая затраты на логистику. Следует учитывать, что эти мероприятия необходимо разрабатывать с учетом инновационно-инвестиционных возможностей организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Таптунов, Л. Обоснование сущности категории «логистический подход» в контексте исследования агроэкономических систем / Л. Таптунов // Аграрная экономика. – 2019. – № 2. – С. 33-39.

2. Гусаков, В. Г. Совершенствование системы сбыта в агропродовольственной сфере. Теория, методология, практика / В. Г. Гусаков, Л. Н. Байгот [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 252 с.
3. Киреенко, Н. В. Теория и методология формирования сбытовой системы в новых условиях хозяйствования (на примере АПК Республики Беларусь): автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Н. В. Киреенко; Ин-т сист. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2017. – 60 с.
4. Буць, В. И. Концептуальная модель управления ресурсосбережением при оптимизации затрат логистической системы аграрного холдинга / Материалы 31-й научно-практической и учебно-методической конференции «Наука и технология – шаг в будущее»; Редактор И. Михневич. – Рига: Институт транспорта и связи, 2017. – С. 67-69.
5. Кулаков, В. Н. Обоснование размещения распределительных центров плодово-ягодной продукции в Могилевской области на основе логистического подхода / В. Н. Кулаков // Вестник БГСХА – 2011. – № 3. – С. 14-18.
6. Ворожейкина, Т. М. Логистика в АПК / Т. М. Ворожейкина, В. Д. Игнатов. – М.: КолосС, 2007. – 184 с.
7. Магамедов, А. М. АПК региона: проблемы и направления логистизации / А. М. Магамедов. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2017. – 235 с.
8. Афанасенко, И. Д. Логистика в системе совокупного знания / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2013. – 395 с.
9. Таптунов, Л. А. Сущность категорий «логистические затраты» и «логистические издержки» в контексте дифференциации дефиниции / Л. А. Таптунов // Проблемы экономики: сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад.; гл. ред. Л. В. Пакуш. – Горки, 2017. – № 2 (25). – С. 158-169.
10. Эргономика взаимодействия человек-система. – Часть 210: Человеко-ориентированное проектирование интерактивных систем: ГОСТ Р ИСО 9241-210-2012. – введ. 29.11.2012. – Москва: Стандартинформ, 2013. – 31 с.

УДК 338.431.8(476)

МЕТОДИКА КОНТРОЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПАРАМЕТРОВ РАЗВИТИЯ АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ

С. Ю. Щербатюк, Е. В. Гостилович, Т. О. Метечко

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

(Республика Беларусь, 230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail:

Svet_ggau@mail.ru)

Ключевые слова: контроль, проверка, аграрный бизнес, целевые показатели, рентабельность продаж, мониторинг, анализ.

Аннотация. Контроль выполнения целевых параметров развития аграрной отрасли региона должен осуществляться на постоянной основе, поскольку они находятся в тесной взаимозависимости с показателями финансового состояния. При этом следует проводить пофакторный анализ и выявлять причины отклонений от установленного уровня. Это указывает на то, что для комплексного и системного контроля выполнения целевых параметров, установленных Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 гг., требуется применение соответству-