

**Учреждение образования  
«Гродненский государственный аграрный университет»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Гродненский государственный  
аграрный университет»

\_\_\_\_\_ В.К. Пестис  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

Регистрационный № УД- \_\_\_\_\_ /уч.

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности:**

1-26 02 02-07 «Менеджмент» (информационный)

2020 г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта Республики Беларусь ОСВО 1 – 26 02 02 2013, разработанного для высшего образования первой ступени специальности 1-26 02 02 «Менеджмент», утвержденным и введенным в действие постановлением Министерства образования РБ от 27.12.2013 № 141, учебного плана УО «Гродненский государственный аграрный университет» по специальности 1-26 02 02-07 «Менеджмент» (информационный).

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Козлов А. А., кандидат сельскохозяйственных наук, доцент, заведующий кафедры экономики АПК,

Никитина Н.В., старший преподаватель кафедры менеджмента, маркетинга и права

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Пестис М. В., кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики АПК  
Савко В. И., директор ГП «Оператор пассажирских перевозок»

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

кафедрой менеджмента, маркетинга и права  
(протокол № 10 от 15.06.2020 г.);

методическим советом учреждения образования «Гродненский  
государственный аграрный университет»  
(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.)

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **Цели и задачи учебной дисциплины**

Преподавание дисциплины «Производственный менеджмент» ставит своей целью формирование у студентов знаний, а также развитие способностей и навыков в области производственного менеджмента для решения прикладных задач по организации и совершенствованию управления производственной деятельностью предприятия.

#### **Задачи изучения дисциплины**

- рассмотреть сущность эффективного управления производством;
- изучить принципы, функции, методы и подходы внутрифирменного управления;
- изучить организацию производства в пространстве и во времени;
- сформировать знания о построении и механизме функционирования системы производственного менеджмента;
- сформировать практические навыки по управлению предприятием в условиях рыночной экономики в соответствии с требованиями квалификационной характеристики.

### **Связь дисциплины с другими учебными дисциплинами**

Дисциплина является основополагающей по управлению на предприятии. Теоретической базой для изучения курса являются труды основоположников экономических учений. Изучение дисциплины основано на использовании знаний, полученных студентом в рамках базовых дисциплин по экономике, и маркетингу (информационный маркетинг и экономико-математическим методам и моделям, экономике предприятия) и управлению организацией (теоретическими основам менеджмента, управлению персоналом).

### **Требования к уровню освоения содержания учебной дисциплины**

В результате изучения дисциплины студент должен закрепить и развить следующие академические (АК) и социально-личностные (СЛК) компетенции, предусмотренные в образовательных стандартах Республики Беларусь.

- АК-1. Владеть и применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом;
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками;
- АК-4. Уметь работать самостоятельно;
- АК-5. Быть способным генерировать новые идеи (обладать креативностью)
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем;
- АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером;
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации;

- СЛК-1. Иметь высокую гражданственность и патриотизм, знать права и соблюдать обязанности гражданина;
- СЛК-2. Иметь навыки социального взаимодействия;
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям;
- СЛК-5. Уметь критиковать и быть самокритичным;
- СЛК-6. Уметь работать в команде.

В результате изучения дисциплины студент должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК), предусмотренными предусмотренные ОСВО 1-26 02 02-2013.

- ПК-11. Разрабатывать производственную программу организации, обеспечив ее согласование с потребностями рынка, увязку с ресурсами организации, координацию деятельности подразделений организации при ее выполнении;
- ПК-12. Осуществлять организацию производства новых видов продукции;
- ПК-13. Обеспечивать ритмичную работу организации, управление запасами, выбор оптимальной схемы работы с поставщиками и потребителями;
- ПК-17. Анализировать, планировать и прогнозировать хозяйственную деятельность организации, используя данные оперативного, статистического, бухгалтерского и управленческого учета и отчетности, учитывая конъюнктуру рынка и производственные возможности организации
- ПК-18. Осуществлять экономические расчеты издержек на производство и реализацию продукции, показателей эффективности использования основных и оборотных средств организации, трудовых ресурсов;
- ПК-19. Анализировать и управлять ассортиментной, товарной, ценовой, маркетинговой политикой организации;
- ПК-22. Проектировать производственную систему, проводить организационно-технические расчеты в основном и вспомогательном производстве, планировать процессы производства, материально-технического обеспечения, логистики, оперативного управления развитием производства;

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

**знать:**

- основные понятия и механизмы менеджмента производства; задачи и функции служб управления производственной деятельностью;
- механизм организации производственного процесса, его обеспечения и обслуживания;
- технологию сбора, оценки и аналитической обработки производственной информации;

**уметь:**

- обосновывать и прогнозировать стратегию развития производственной деятельности предприятия, эффективность и конкурентоспособность выпускаемых товаров;
- анализировать, прогнозировать, оценивать, принимать и реализовывать научно-обоснованные управленческие решения;

- организовывать достижение поставленных целей;
- **владеть:**
- технологией разработки управленческих решений.

### **Структура содержания учебной дисциплины**

Содержание дисциплины представлено в виде тем, в которых освещены вопросы управления производством и производственной системой, рассмотрено понятие цикла производственного менеджмента, планирования производства, различные аспекты разработки и реализации производственной стратегии и стратегии маркетинга, риска и финансового менеджмента на производстве, управления качеством производства. Рассмотрение тем предусматривает вычленение в них вопросов.

В соответствии с учебным планом УО «Гродненский государственный аграрный университет» по специальности 1-26 02 02-07 «Менеджмент» (информационный) учебная программа по курсу «Производственный менеджмент» рассчитана на 150 часов, форма контроля – экзамен (4 зачетные единицы).

Для студентов дневной формы обучения количество часов составляет:  
— 56 аудиторных часа (в том числе 32 ч. лекций, 24 ч. семинарских занятий);  
— 12 часов – КСР (в том числе 4 ч. лекции, 8 ч. практических занятия).

Для студентов заочной формы обучения количество часов составляет 18 ч. (в том числе 8 ч. лекций, 10 ч. практических занятий).

Для студентов ВШУ количество аудиторных часов составляет 16 (в том числе 8 ч. лекций, 8 ч. практических занятий).

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА (РАЗДЕЛЫ, ТЕМЫ, ВОПРОСЫ)

## **Тема 1. Предмет и содержание производственного менеджмента**

1.1 Производство и производственная система как объекты управления  
Понятие производства и производственной системы. Структура системы производственного менеджмента.

Содержание производственной функции организации (предприятия). Предприятие и его основные цели. Производственно-техническое единство, организационно-экономическое единство и хозяйственная самостоятельность предприятия (организации). Производственный процесс и его основные элементы. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы. Цели, задачи, функции и методы управления производством.

Производственная структура предприятия. Основные, вспомогательные цеха, обслуживающие хозяйства, побочные цеха. Производственно-технические и организационные факторы, оказывающие влияние на производственную структуру предприятия и построение его подразделений. Составляющие и взаимосвязь производственных факторов.

## **Тема 2. Производственный менеджмент как система**

Понятие системы. Закономерности функционирования систем. Особенности экономических систем. Понятие и состав производственной системы. Организация и ее основополагающие признаки. Влияние переменных факторов на организацию. Микро и макро среда производственного менеджмента. Признаки предприятия как производственной системы.

## **Тема 3. Сущность и виды управленческих решений в управлении производством**

Понятие и сущность управленческих решений в управлении производством. Понятие и сущность управленческих решений. Управленческое решение как основной вид управленческого труда.

Виды управленческих решений. Принципы классификации управленческих решений: по функциональному содержанию, по характеру задач, по характеру целей, по уровням иерархии, по характеру разработки, по организационному оформлению, по исходным методам разработки.

Уравновешенные решения, импульсивные решения, инертные решения, рискованные решения, осторожные решения. Рациональные решения. Этапы принятия управленческих решений.

## **Тема 4. Личность и коллектив в производственном менеджменте**

Подходы к установлению взаимодействия человека и организации. Личностные характеристики человека. Характеристика индивидуальности человека. Обучение поведению человека в организации. Средства

закрепления нужного поведения. Психологический портрет личности работника.

Взаимодействие и взаимовлияние человека и группы. Этапы становления трудового коллектива. Ролевой аспект в управлении отношениями. Управление группой. Общая характеристика группы. Влияние ситуационных характеристик на группу: размера, пространственного расположения, задач, системы вознаграждения.

## **Тема 5. Производственный процесс в организации и его элементы**

Определение и классификация производственных процессов. Понятия производственного и технологического процессов. Фазы производственных процессов. Технологические операции. Виды производственных операций. Классификация производственных процессов. Основные, вспомогательные, обслуживающие процессы. Аналитические, синтетические, прямые процессы. Организация: производственного процесса; подготовки производства новой продукции; обслуживание производства.

Заготовительные, обрабатывающие и сборочные процессы. Простые, сложные процессы. Трудовые процессы. Естественные процессы.

Главные принципы рациональной организации производственных процессов. Принцип дифференциации. Принцип концентрации операций и интеграции производственных процессов. Принцип специализации. Унификация. Принцип параллельности. Принцип пропорциональности. Принцип непрерывности. Принцип ритмичности. Принцип прямоочности. Принципы автоматичности, гибкости и электронизации (компьютеризации).  
Производственный цикл и его длительность

Цикл производственного менеджмента. Понятие производственного цикла. Длительность производственного цикла. Длительность рабочего периода. Длительность перерывов. Две группы перерывов. Основные причины, обуславливающие перерывы. Формула расчета длительности производственного цикла. Техническое направление сокращения длительности производственного цикла. Организационное направление сокращения длительности производственного цикла.

Виды движения предметов труда. Пути сокращения длительности производственного цикла. Типы производства.

Последовательный вид движения предметов труда. Параллельно-последовательный вид движения предметов труда. Параллельный вид движения предметов труда. Способы синхронизации (выравнивания времени по операциям технологического процесса. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.

Понятие типа производства. Факторы, обуславливающие тип производства. Опытное производство. Единичное производство. Серийное производство. Массовое производство

Понятие производственной мощности предприятия. Расчет производственной мощности. Выявление внутрипроизводственных резервов роста производства, определение объемов выпуска продукции и потребности в

увеличении производственных мощностей за счет технического перевооружения, реконструкции, расширения действующих и строительства новых мощностей.

### **Тема 6. Производственная стратегия предприятия**

Сущность и объекты планирования. Группы ресурсов, выделяемые на предприятии. Понятие производственной стратегии, векторы ее приложения. Согласование производственной стратегии с общей стратегией развития предприятия. Цели предприятия. Финансовые возможности предприятия. Эффективность производственной стратегии. Основные структурные элементы производственной стратегии. Стратегии, основанные на качестве и учитывающие фактор времени.

### **Тема 7. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия.**

Управление производственными запасами. Значение производственных запасов для предприятия (организации). Функции, выполнение которых предполагает управление производственными запасами.

Нормирование производственных запасов. Транспортный запас. Подготовительный запас. Технологический запас. Текущий запас. Страховой или гарантийный запас. Схема структуры и уровня запасов материалов для выполнения производственной программы.

Оперативное управление производством. Содержание и задачи оперативно-производственного планирования. Разработка и внедрение календарно-плановых нормативов. Организация работ по выполнению производственных программ. Диспетчеризация производства. Организация ритмичной работы предприятия.

Управление вспомогательным производством. Содержание и задачи инструментального хозяйства. Организация работ по инструментальному обеспечению производства. Содержание и задачи ремонтного хозяйства предприятия. Виды ремонтных работ. Формы организации ремонта. Состав, значение и задачи энергетическим хозяйства. Виды потребляемой энергии на предприятии.

Управление обслуживающим хозяйством. Задачи и функции транспортного хозяйства предприятия. Основные технико-экономические показатели и направления повышения эффективности работы транспортного хозяйства. Состав и назначение складского хозяйства.

Современная концепция управления качеством, изменение роли качества. Понятие и показатели качества продукции. Стандартизация и сертификация продукции и системы управления качеством. Международные стандарты семейства ИСО 9000: структура и назначение стандартов. Всеобщее управление качеством и управление предприятием. Управление качеством производства.



## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Специальность 1-26 02 02-07 - Менеджмент (информационный)

Форма получения высшего образования стационар

Факультет Экономический

Курс 3 семестр 5

Номер раздела, темы, занятия	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего часов	Количество аудиторных часов				Количество часов, выделяемых на самостоятельную работу студентов (в т.ч. часы, выделяемые на выполнение курсовой работы/проекта)	Материальное обеспечение занятия (наглядные, методические пособия и др.)	Литература	Формы контроля знаний
			лекции	практические (семинарские) занятия	лабораторные занятия	контролируемая самостоятельная работа студента (КСР)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>МОДУЛЬ 1</b>		<b>56</b>	<b>22</b>	<b>16</b>		<b>4/4</b>				
<b>1</b>	<b>Предмет и содержание производственного менеджмента</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>2</b>						
1.1	Понятие производственного менеджмента							УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
1.2	Функции, методы, принципы производственного менеджмента									
1.3	Предприятие и его технико-производственная база									
1.4	Функциональные подсистемы предприятия									
<b>2</b>	<b>Производственный менеджмент как система</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>2/0</b>				
2.1	Производственные системы: понятие и закономерности							УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала
2.2	Состав производственной системы									
2.3	Предприятие как объект производственного менеджмента									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3	<b>Сущность и виды управленческих решений в управлении производством</b>	6	4	4				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала
3.1	Понятие и сущность управленческих решений в управлении производством									
3.2	Виды управленческих решений									
4	<b>Личность и коллектив в производственном менеджменте</b>	4	4	2				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
4.1	Подходы к установлению взаимодействия человека и организации. Личностные характеристики работника.									
4.2	Взаимодействие и взаимовлияние человека и группы. Этапы становления и развития трудового коллектива									
5	<b>Производственный процесс в организации и его элементы</b>	20	6	4		2/4			[1-7]	
5.1	Производственный процесс и его структура							УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала, выполнение индивидуального задания
5.2	Принципы организации производственных процессов									
5.3	Типы производства и их технико-экономические характеристики									
5.4	Производственный цикл и его структура									
5.5	Методы организации производственного процесса									
5.6	Понятие производственной мощности, ее роль в планировании производственной программы									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>МОДУЛЬ 2</b>	<b>94</b>	<b>12</b>	<b>8</b>		<b>0/4</b>				
6	<b>Производственная стратегия предприятия</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	<b>4</b>				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
6.1	Понятие и сущность производственной стратегии									
6.2	Формирование производственной стратегии									
6.3	Основные структурные элементы стратегии									
6.4	Концепции развития производственной стратегии									
7	<b>Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия</b>		<b>8</b>	<b>4</b>		<b>0/4</b>		УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
7.1	Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры									
7.2	Оперативное управление производством.									
7.3	Организация материально-технического обеспечения производства									
7.4	Организация энергетического хозяйства									
7.5	Организация инструментального хозяйства									
7.6	Организация ремонтного, транспортного и складского хозяйства									
7.7	Организация контроля качества и сертификация продукции									
	<b>Подготовка к экзамену</b>	<b>36</b>								
	<b>Всего</b>	<b>150</b>	<b>32</b>	<b>24</b>		<b>4/8</b>	<b>82</b>			

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Специальность 1-26 02 02-07 - Менеджмент (информационный)

Факультет ВВО

Форма получения высшего образования заочная

Курс 4 семестр 8

Номер раздела, темы, занятия	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Всего часов	Количество аудиторных часов				Количество часов, выделяемых на самостоятельную работу студентов (в т.ч. часы, выделяемые на выполнение курсовой работы/проекта)	Материальное обеспечение занятия (наглядные, методические пособия и др.)	Литература	Формы контроля знаний
			лекции	практические (семинарские) занятия	лабораторные занятия	контролируемая самостоятельная работа студента (КСР)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>МОДУЛЬ 1</b>										
<b>1</b>	<b>Предмет и содержание производственного менеджмента</b>	<b>12</b>	<b>2</b>							
1.1	Понятие производственного менеджмента							УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
1.2	Функции, методы, принципы производственного менеджмента									
1.3	Предприятие и его технико-производственная база									
1.4	Функциональные подсистемы предприятия									
<b>2</b>	<b>Производственный менеджмент как система</b>	<b>14</b>								
2.1	Производственные системы: понятие и закономерности						УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала	
2.2	Состав производственной системы									
2.3	Предприятие как объект производственного менеджмента									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3	<b>Сущность и виды управленческих решений в управлении производством</b>	6		2				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала
3.1	Понятие и сущность управленческих решений в управлении производством									
3.2	Виды управленческих решений									
4	<b>Личность и коллектив в производственном менеджменте</b>	4		2				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
4.1	Подходы к установлению взаимодействия человека и организации. Личностные характеристики работника.									
4.2	Взаимодействие и взаимовлияние человека и группы. Этапы становления и развития трудового коллектива									
5	<b>Производственный процесс в организации и его элементы</b>	20	2						[1-7]	
5.1	Производственный процесс и его структура							УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест, реферирование материала, выполнение индивидуального задания
5.2	Принципы организации производственных процессов									
5.3	Типы производства и их технико-экономические характеристики									
5.4	Производственный цикл и его структура									
5.5	Методы организации производственного процесса									
5.6	Понятие производственной мощности, ее роль в планировании производственной программы									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>МОДУЛЬ 2</b>									
6	<b>Производственная стратегия предприятия</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
6.1	Понятие и сущность производственной стратегии									
6.2	Формирование производственной стратегии									
6.3	Основные структурные элементы стратегии									
6.4	Концепции развития производственной стратегии									
7	<b>Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>2</b>				УМК, компьютерная презентация	[1-7]	Конспект лекций, опрос, тест
7.1	Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры									
7.2	Оперативное управление производством.									
7.3	Организация материально-технического обеспечения производства									
7.4	Организация энергетического хозяйства									
7.5	Организация инструментального хозяйства									
7.6	Организация ремонтного, транспортного и складского хозяйства									
7.7	Организация контроля качества и сертификация продукции									
	<b>Подготовка к экзамену</b>	<b>36</b>								
	<b>Всего</b>	<b>150</b>	<b>8</b>	<b>8</b>						

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### **Методы (технологии) обучения**

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент» предполагает посещение лекций, практических занятий, самостоятельную работу студентов.

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариантное изложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекциях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности и творческого подхода, реализуемые на практических занятиях и при самостоятельной работе;
- проектные технологии, используемые при анализе конкретного объекта или ситуации, реализуемые при выполнении расчетных работ;
- рейтинговая и блочно-модульная система оценки знаний, реализуемая в учебном процессе.

### **Организация самостоятельной работы студентов**

При изучении дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы студентов:

- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка реферата и индивидуального задания по закреплённой теме дисциплины и выступление с его материалами на практических занятиях;
- подготовка к сдаче теоретических и практических частей модулей, экзамена;
- работа в библиотеке и с Интернет-ресурсами.

### **Диагностика компетенций студента**

Итоговая оценка учебных достижений и знаний студентов производится по результатам блочно-модульной системы оценки знаний и при сдаче экзамена по десятибалльной шкале.

Для оценки промежуточных учебных достижений студентов используются критерии, утверждённые Министерством образования Республики Беларусь.

Для оценки достижений студентов используется следующий диагностический инструментарий (в скобках, какие компетенции проверяются):

- выступление студента на конференции по подготовленному реферату (СЛК-2-5; АК-2-6, АК-8; ПК-2, ПК-7, ПК-9, ПК-14);
- проведение текущих контрольных опросов по отдельным темам (СЛК-1-6; АК-1-6, АК-8; ПК-1,2,7,9,14,24,25);
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий (СЛК 2-6, АК-1-6, АК-8; ПК-1,7,9,14);
- защита выполненных в рамках самостоятельной работы индивидуальных заданий (СЛК 2-6, АК-1-6, АК-8; ПК-2,7,24,25);
- сдача экзамена по дисциплине (СЛК-1-6; АК-1-6, АК-8; ПК-1,2,7,9,14, 24,25).

### Практические занятия, наименование их тем и объем в часах

№ п/п	Наименование темы практических (семинарских) занятий	Цель занятия	Объем в часах	
			Ауд. занятия	КСР
1	Производство и производственная система как объекты управления	Изучение структуры системы производственного менеджмента. Формирование взаимодействия управляющей и управляемой подсистем. Анализ внешней и внутренней среды предприятия	2	
2	Производственная структура предприятия и определяющие ее факторы	Изучение составляющих общей структуры предприятия и факторов, оказывающих влияние на ее построение. Ознакомление с составом производственных подразделений предприятия (производств, участков, рабочих мест и т.д.), их взаимосвязей, форм кооперирования и т.д. Рассмотрение имеющихся типов производственных структур, оценка их преимуществ и недостатков, а также целесообразности применения в практической деятельности производственных предприятий (организаций) в современных	2	2
3	Определение классификация производственных процессов. Принципы рациональной организации Производственных	и Изучение классификации основных производственных процессов и принципов их рациональной организации. Оценить полноту применения принципов рациональной организации производственных процессов на конкретных предприятиях.	2	2
4	Производственный цикл и его длительность	Изучение основных факторов, которые влияют на длительность производственного цикла. Сравнительный анализ структуры длительности производственного цикла предприятий различных отраслей экономики	4	2
5	Виды движения предметов труда. Пути сокращения длительности производственного цикла. Типы производства.	и Определение длительности производственного цикла при различных видах движения предметов труда. Изучить, в чем состоит экономическое значение сокращения длительности производственного цикла. Дать характеристику различным типам производства	2	
6	Виды управленческих решений	Изучение основных принципов ботки и экономического обоснования управленческих решений	2	
7	Личность и коллектив в производственном менеджменте	и Психологический портрет личности работника. Проведение социометрического исследования в группе.	2	
8	Управление вспомогательным производством	Ознакомление с методикой определения расхода инструмента на предприятии (в цехе), с расчетом оборотного фонда инструмента. Изучение основных принципов систем планово-предупредительного ремонта (ШПР) и технического обслуживания и ремонта (ТОР), нормативов этих систем и методик их расчета. Рассмотрение классификации и назначения энергоресурсов, потребляемых производственным предприятием и методик их расчета	2	



9	Управление обслуживающим хозяйством	Изучение порядка организации и планирования транспортных перевозок, системы организации внутризаводских маршрутов. Ознакомление с выбором и обоснованием вида и состава складов.	2	
10	Комплексное управление производительностью и управление качеством	Рассмотрение содержания управления по критерию производительности. Выявление роли качества в эффективном менеджменте. Изучение принципов и элементов системы качества продукции.	4	2
<b>Итого по дисциплине</b>			<b>24</b>	<b>8</b>

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАУ

**Примерные перечни заданий КСР обучающихся по учебной дисциплине.**

Тематика рефератов:

1. Сущность производственного менеджмента
2. Понятие производства и производственной системы
3. Типология организаций
4. Состав и взаимосвязь производственных факторов
5. Содержание производственного менеджмента
6. Содержание и виды производственных процессов
7. Понятие и виды производственных процессов
8. Производственный цикл и его длительность
9. Виды движения материальных потоков
10. Принципы организации производственного процесса
11. Управленческие решения в производственном менеджменте
12. Целевые установки производственного менеджмента
13. Характеристика решений в производственном менеджменте
14. Оценка и выбор управленческих решений
15. Стратегия процессов и организации
16. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности
17. Организационные типы производства
18. Методы организации производства
19. Формы организации производственных процессов
20. Производственная мощность
21. Задачи и виды производственного планирования
22. Формирование производственной программы
23. Оперативное планирование производства
24. Задачи оперативного планирования производства
25. Типы систем оперативного планирования
26. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте
27. Составление расписаний для индивидуального производства
28. Оперативное планирование серийного производства
29. Организация поточных производств
30. Понятие и виды поточных производств
31. Условия организации и параметры поточных линий
32. Особенности организации различных видов поточных производств

## Основная литература

1. Беляев, А.М. Производственный менеджмент: Учебник для бакалавров / И.Н. Иванов, А.М. Беляев, В.В. Лобачев; Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Юрайт, 2013. - 574 с.
2. Гайнутдинов, Э.М. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Э.М. Гайнутдинов, Л.И. Поддерегина. - Мн.: Вышэйшая шк., 2010. - 320 с.
3. Герасимов, Б.Н. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 159 с.
4. Глухов, В.В. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean production: Учебное пособие / В.В. Глухов, Е.С. Балашова. - СПб.: Лань, 2008. - 352 с.
5. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учебное пособие / О.М. Горелик. - М.: КноРус, 2017. - 384 с.
6. Макаренко, М.В. Производственный менеджмент: Учебное пособие для ВУЗов / М.В. Макаренко, О.М. Махалина. - М.: Приор, 1998. - 384 с.
7. Поздняков, В.Я. Производственный менеджмент: Учебник / В.Я. Поздняков. - М.: Инфра-М, 2016. - 288 с.

## Дополнительная литература

8. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 187 с.
9. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: Инфра-М, 2019. - 312 с.
10. Тяпухин, А.П. Производственный менеджмент: Учебное пособие для вузов / А.П. Тяпухин. - СПб.: ГИОРД, 2008. - 384 с.
11. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2014. - 576 с.
13. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2017. - 160 с.
14. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, НИЦ Инфра-М, 2013. - 272 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) <sup>1</sup>
1. Менеджмент риска и страхования	Менеджмента, маркетинга и права	нет	Согласовано протокол № 10 от 15.06.2020 г.
2. Управление организацией	Менеджмента, маркетинга и права	нет	Согласовано протокол № 10 от 15.06.2020 г.
3. Информационный маркетинг	Менеджмента, маркетинга и права	нет	Согласовано протокол № 10 от 15.06.2020 г.

---

РЕПОЗИТОРИЙ ПГАУ