

**Учреждение образования
«Гродненский государственный аграрный университет»**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Гродненский государственный
аграрный университет»

_____ В.К. Пестис
«_____» _____ 2019 г.
Регистрационный № УД-_____ /уч.

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности:**

1-25 80 01 «Экономика»
профилизация «Аграрная экономика»

2019 г.

Учебная программа составлена на основе учебного плана УО «Гродненский государственный аграрный университет» по специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизация «Аграрная экономика»

СОСТАВИТЕЛИ:

Баркова Н.Г. ст. преподаватель кафедры менеджмента, маркетинга и права, магистр экономических наук

РЕЦЕНЗЕНТЫ¹:

Бычек И.И.
Козлов А.А.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

кафедрой менеджмента, маркетинга и права
(протокол № 1 от 2.09.2019 г.);

методическим советом учреждения образования «Гродненский
государственный аграрный университет»
(протокол № 1 от 20.09.2019 г.)

¹ Рецензенты указываются, как правило, только в учебных программах УВО для дисциплин государственного компонента, по которым отсутствуют типовые учебные программы. В этих случаях должно быть не менее двух рецензий, одна из которых внешняя, вторая – внешняя или внутренняя.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа предназначена для организации изучения основных положений теории и практики эффективного управления в условиях кризиса, неопределенности и риска, принципов и подходов к управлению организациями и поведением людей в изменяющихся условиях внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, а для нашей страны - также наличием особенных условий функционирования и развития организаций в переходной экономике. В связи с этим знание теории и методологии, практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями с учетом рисков является профессиональным требованием к менеджерам и экономистам высшей квалификации.

Цели и задачи учебной дисциплины

Целью дисциплины является развитие у магистрантов необходимых профессиональных знаний и умений по идентификации рисков и управлению ими, распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов в деятельности организаций.

Задачи изучения дисциплины:

- развитие знаний о закономерностях развития социально-экономических систем, причинах и характеристиках кризисов;
- улучшение системных знаний о рисках в деятельности организаций, способах их выявления и методах управления;
- углубление представления о специфике организации как социально-экономической системы, видах и особенностях кризисов в ее развитии;
- расширение знаний и навыков диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- развитие навыков выработки и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организации.

Связь дисциплины с другими учебными дисциплинами

Курс «Риск-менеджмент и антикризисное управление» базируется на знаниях теории вероятности и математической статистики, макро- и микроэкономики, экономики организации (предприятия), менеджмента и маркетинга, бухгалтерского и управленческого учета, психологии управления, анализа хозяйственной деятельности.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

УК-3 Проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска , разрешать проблемные ситуации на основе инновационного подхода

В результате изучения дисциплины магистранты должны: **знать'**

- теоретические и методологические основы риск-менеджмента и антикризисного управления;
- содержание, стратегии и приемы управления рисками в предпринимательской деятельности;
- механизм функционирования подсистемы риск-менеджмента в системе управления;
- систематизацию кризисов социально-экономического развития;
- причины наступления и опыт преодоления кризисов и банкротства организаций;
- законодательство Республики Беларусь о банкротстве;
- технологию антикризисного управления организацией;
- методы финансового оздоровления организации;

уметь:

- формулировать цели и разрабатывать стратегии управления рисками;
- идентифицировать, анализировать и оценивать риск и степень его влияния на эффективность реализации управленческих решений;
- управлять риском, используя различные методики и приемы;
- организовать подсистему риск-менеджмента и оценивать ее эффективность;
- анализировать и оценивать состояние организации, выявлять признаки кризисных ситуаций;
- применять методы диагностики банкротства;
- работать с нормативными правовыми актами в области антикризисного управления и банкротства;
- определять меры по выводу организации из кризиса;
- оценивать эффективность антикризисного управления;

иметь навыки:

- проведения математических расчетов при анализе и оценке рисков в деятельности организаций;
- выявления кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- выработки и обоснования оперативных и стратегических решений по предотвращению кризиса в организации;
- разработки плана финансового оздоровления организации.

Формы текущей аттестации по учебной дисциплине

Оценка учебных достижений магистранта на экзамене проводится по десятибалльной шкале. Для оценки учебных достижений магистрантов используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

Оценка промежуточных учебных достижений магистрантов осуществляется в соответствии с избранной кафедрой шкалой оценок.

Структура содержания учебной дисциплины

В соответствии с учебным планом УО «Гродненский государственный аграрный университет» Всего часов по дисциплине - 108, из них всего часов аудиторных 48, в том числе 18 часов - лекции, 10 часов лабораторные, 20 часов - семинарские занятия;

Форма контроля - экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА (РАЗДЕЛЫ, ТЕМЫ, ВОПРОСЫ)

1. Риски и неопределенность в производственно-хозяйственной деятельности организаций

Понятие и типы неопределенности ситуации. Разграничение категории риска и неопределенности. Определение понятия «риск» и «хозяйственный риск». Сущность, свойства, характеристики риска. Уровни проявления рискованных ситуаций.

Систематизация и классификация рисков. Общие категории риска. Система рисков в хозяйственной деятельности по группам, видам, подвидам и их содержательные характеристики.

Классификация хозяйственных рисков в зависимости от причин, вызывающих возникновение рискованных ситуаций. Классификация хозяйственных рисков по характеру последствий. Классификация хозяйственных рисков по времени возникновения. Классификация хозяйственных рисков по факторам возникновения. Классификация хозяйственных рисков по сфере возникновения.

Коммерческие риски. Финансовые риски. Производственные риски.

2. Система управления рисками в организации

Характеристика риск-менеджмента как особой сферы управленческой деятельности. Принципы, функции и процесс управления рисками. Стратегии предпринимательского поведения в условиях риска и неопределенности. Формирование системы управления рисками и оценка ее на адекватность рисковому профилю, задачам стратегического развития. Формирование рискованного менталитета.

Основные элементы эффективной системы управления рисками. Политика управления рисками. Процедуры и алгоритмы управления рисками. Системы управления рисками.

Объекты хозяйственного риска. Субъекты хозяйственного риска.

Элементы хозяйственного риска, формы их проявления. Сущность и содержание хозяйственного риска, отражаемая через его элементы.

Специфические элементы хозяйственного риска.

Сущность управления рисками. Этапы управления рисками.

Основные правила риск-менеджмента.

Структура службы менеджмента риска. Основные организационные аспекты формирования структуры управления риском. Схема организационной структуры подразделения управления риском.

Контроль и ответственность при управлении рисками. Цели контроля в менеджменте риска. Одноактный и процессный контроль. Предпосылки возникновения ответственности в условиях риска. Уровни проявления ответственности менеджера по рискам.

Подходы к оценке эффективности мероприятий по управлению рисками.
Общие подходы к оценке эффективности методов управления риском.

3. Технология и методы оценки рисков

Основы идентификации и анализа хозяйственного риска. Качественный и количественный анализ рисков.

Определение приемлемого риска. Зоны хозяйственного риска. Зона допустимого риска. Зона критического риска. Зона катастрофического риска

Методы анализа хозяйственных рисков. Статистический метод. Метод коэффициентного анализа Метод экспертных оценок. Моделирование задачи выбора с помощью «дерева решений».

4. Инструменты управления рисками

Типы методов управления риском и их характеристика.

Методы уклонения от риска: отказ от ненадежных партнеров, рискованных проектов, страхование хозяйственных рисков, поиск гарантов.

Методы локализации риска: создание венчурных предприятий, создание специальных структурных подразделений для выполнения рискованных проектов.

Методы диссипации риска: диверсификация видов деятельности и зон хозяйствования, сбыта и поставок, инвестиций, распределение ответственности между участниками, распределение риска во времени.

Методы компенсации риска: стратегическое планирование деятельности, прогнозирование внешней обстановки, мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды, создание системы резервов, активный целенаправленный маркетинг.

Характеристика методов финансирования рисков.

Методы сокращения рисков.

Методы передачи рисков.

Тема 5. Кризисы в развитии экономики и организаций

Закономерности социально-экономического развития и системно-самоорганизационный подход к их изучению. Цикличность и фазы делового цикла. Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов. Кризисы в рыночной и в переходной экономике. Основные причины кризисов в организациях: материалоемкость и энергоемкость продукции, износ основных средств, технические и технологические проблемы, недостатки в управлении. Виды кризисов на различных стадиях развития организации.

Банкротство как проявление кризиса в организации

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, неоплатности, экономической несостоятельности и банкротства. Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды. Основные причины и стадии наступления банкротства. Эволюция взаимоотношений должника и кредиторов, возникновение и развитие банкротства как общественного института. Особенности института банкротства на различных стадиях развития и его современное состояние. Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора направления санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, органов государственного управления.

Государственное антикризисное регулирование

Государственное антициклическое и антикризисное регулирование. Кредитноденежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности. Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления. Законодательное регулирование экономической несостоятельности (банкротства): основные положения Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» и Указа Президента Республики Беларусь «О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства)». Государственное регулирование финансового оздоровления и санации организаций. Организационно-экономические и правовые основы деятельности антикризисных управляющих. Государственное регулирование порядка и процедур финансово-экономического анализа несостоятельной организации.

Тема 6. Содержание и технология антикризисного управления организацией

Понятие, проблематика и особенности антикризисного управления организацией. Предмет антикризисного управления, проблемы предвидения опасности, анализа симптомов, принятия мер по смягчению протекания и снижению отрицательных последствий кризиса, использованию кризиса для перехода на новый уровень развития.

Диагностика кризиса в организации

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса в организации. Количественная и качественная

информация, данные бухгалтерского учета и отчетности, организационно-распорядительные и другие документы. Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа; индексы Альтмана и Бивера, показатель Аргенти. Система формализованных и неформализованных критериев для оценки возможного банкротства организации. Официальная методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь. Расчет и оценка показателей финансового состояния, определение имущественного положения организации. Достоинства и недостатки различных подходов к диагностике вероятности кризиса и банкротства организации. Интерпретация результатов анализа.

Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления

Процессы управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных управленческих решений. Критерии, позволяющие принять решение об экономическом оздоровлении организации, в противовес ее ликвидации. Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций, и признаков криминального банкротства.

Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления. Содержание и основные подходы оперативного антикризисного управления. Методы увеличения объемов поступления денежных средств, ускорения оборачиваемости оборотных средств, реструктуризации кредиторской задолженности, снижения величины и оптимизации структуры затрат, совершенствования управления денежными средствами, уменьшения величины обязательных платежей в бюджет. Продажа предприятия должника единым имущественным комплексом и присоединение к более сильной организации. Разработка антикризисной стратегии развития. Необходимые условия выработки и реализации антикризисной стратегии. Реструктуризация организации и бизнеса, развитие рынков сбыта продукции, развитие продукта, использование ранее не применявшихся видов ресурсов как направления антикризисной стратегии организации.

Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.

Тема 7. Зарубежная практика антикризисного управления и риск-менеджмента

Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов

антикризисного управления организациями и управления рисками. Государственное антикризисное регулирование в США, Европейском Союзе, странах Юго-Восточной Азии и СНГ. Системы несостоятельности в США, Великобритании, Франции и Германии. Практика работы государственных органов по банкротству зарубежных стран. Развитие законодательства о банкротстве и практики его применения в странах СНГ. Общие и отличительные характеристики систем несостоятельности в различных странах. Понятие, критерии и системы трансграничной несостоятельности.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГАНУ

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6	Содержание и технология антикризисного управления организации	20	4	2	4	10				
6.1	Диагностика кризиса в организации									
6.2	Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления									
7	Зарубежная практика антикризисного управления и риск менеджмента	16	2	4		10				
7.1	Международные тенденции в риск-менеджменте									
7.2	Риск-менеджмент в странах дальнего зарубежья									
7.3	Практика риск-менеджмента в странах СНГ									
	Всего	108	18	20	10	60				

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методы (технологии) обучения

Изучение дисциплины предполагает посещение лекций, семинарских и лабораторных занятий, самостоятельную работу магистрантов.

Основными методами (технологиями) обучения, отвечающими целям изучения дисциплины, являются:

- элементы проблемного обучения (проблемное изложение, вариантное изложение, частично-поисковый метод), реализуемые на лекциях;
- элементы учебно-исследовательской деятельности и творческого подхода, реализуемые на практических занятиях и при самостоятельной работе;
- проектные технологии, используемые при анализе конкретного объекта или ситуации, реализуемые при выполнении расчетных работ;
- рейтинговая и блочно-модульная система оценки знаний, реализуемая в учебном процессе.

Организация самостоятельной работы магистрантов

При изучении дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы обучающихся:

- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка реферата и индивидуального задания по закреплённой теме дисциплины и выступление с его материалами на практических занятиях;
- подготовка к сдаче теоретических и практических частей модулей, экзамена;
- работа в библиотеке и с Интернет-ресурсами.

Диагностика компетенций магистранта

Итоговая оценка учебных достижений и знаний магистрантов производится по результатам блочно-модульной системы оценки знаний и при сдаче экзамена по десятибалльной шкале.

Для оценки промежуточных учебных достижений магистрантов используются критерии, утверждённые Министерством образования Республики Беларусь.

Рекомендуемая литература

Законодательные и нормативные акты

1. О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства): Указ Президента Респ. Беларусь, 12 нояб. 2003 г., № 508 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2012.
2. Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респ. Беларусь, 18 июля 2000 г., № 423-3 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск. 2012.
3. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 12 дек. 2011 г. № 1672 // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2012.
4. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Министерства финансов Респ. Беларусь и Министерства экономики Респ. Беларусь, 27 дек. 2011 г. № 140/206 // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2012.
5. Стандарт ИСО 73:2009. Менеджмент риска. Термины и определения
6. Стандарт ИСО 31000:2009. Менеджмент риска. Принципы и руководства
7. Стандарт ИСО/МЭК 31010:2011. Менеджмент риска. Методы оценки риска

Литература

Основная:

8. Антикризисное управление: учебник для вузов по экон. спец. / Э.М. Коротков [и др.]; под ред. Э.М. Короткова. -2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2010.
9. Гончаренко, Л.П. Риск-менеджмент: учебное пособие / Л.П. Гончаренко. С.А. Филин; под редакцией Е.А. Олейникова. - М.: КноРус. 2010.
10. Мыцких, Н.П. Антикризисное управление: курс лекций / Н.П. Мыцких. - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2010.
11. Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. Минск: Современная школа, 2012.
12. Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент: учебник / А.Н. Фомичев. - М.: Дашков и К°. 2011.

Дополнительная:

13. Адизес, И. Управление жизненным циклом корпорации: пер. с англ. / И. Адизес. - СПб.: Питер, 2006.

14. Антикризисное управление предприятием с использованием системы финансового мониторинга «Кризис-эксперт»: учебно-методическое пособие / А.А. Быков, Т.Г. Авдеева, Н.Г. Родцевич; под редакцией А.А. Быкова. - Минск: БГЭУ. 2009.
15. Балашов, В.Г. Рост и прорыв в лидеры: практикум по преодолению кризиса / В.Г. Балашов, В.А. Ириков, С.И. Иванова. - М.: Дело, 2009.
- 13-Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. - 2-е изд. Минск: Современная школа, 2010.
14. Бобылева, А.З. Финансовое оздоровление фирмы: Теория и практика: учеб. пособие / А.З. Бобылева. - М.: Дело, 2003.
15. Гончаров, А.И. Финансовое оздоровление предприятий: теория и практика / А. И. Гончаров, С.В. Барулин, М.В. Терентьева. - М.: Ось-89, 2004.
16. Догиль, Л.Ф. Управление хозяйственным риском: учеб. пособие / Л.Ф. Догиль. Минск: Книжный Дом, Мисанта, 2005.
17. Дойль, П. Маркетинг менеджмент и стратегии: пер. с англ. / П. Дойль, Ф. Штерн. - 4-е изд. - СПб.: Питер, 2007.
18. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011.
19. Мыцких, Н.П. Инновационные стратегии в государственном антикризисном регулировании экономики: учеб.-метод. пособие / Н.П. Мыцких, В.А. Мыцких, М.А. Слонимская. - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2007.
20. Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пособие / В.И. Орехов. К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. — М.: ИНФА-М, 2008.
21. Смольский, А.П. Управление безнадежным предприятием / А.Г.Смольский. Минск: Регистр, 2009.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ²

² При наличии предложений об изменениях в содержании учебной программы УВО.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

На 201__/201__ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента, маркетинга и права (протокол № _ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой
канд. с.х. наук, доц.

А.С. Чернов

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
к.э.н., доц.

А.В. Грибов