

ЛИТЕРАТУРА

1. Главное статистическое управление Гродненской области (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trudgrodno.gov.by/занятость-населения/>. – Дата доступа: 20.01.2025.

УДК 338.43:004

ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Такун С. П.

РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь

Необходимость адаптации менеджмента организаций к условиям быстро меняющейся внешней среды, а также высоких темпов цифровизации аграрного производства определяет актуальность применения новой комплексной системы контроллинга для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий. Целью исследования является определение сущности и выделения основных элементов новой современной концепции контроллинга, которую целесообразно определить как цифровую.

Цифровую концепцию контроллинга мы предлагаем охарактеризовать, как подход, основанный на использовании цифровых технологий и систем в целях предоставления менеджменту организации более точной наглядной и оперативной информации для принятия управленческих решений, повышения эффективности бизнес-процессов предприятия, обеспечения результативного контроля финансовых и производственных операций, координации процессов реализации общих целей различными подразделениями.

Обобщение мнений отечественных и зарубежных ученых о влиянии процессов цифровизации на формирование современной концепции контроллинга позволило выделить ее основные элементы, представленные в таблице.

Анализ публикаций по теме исследования послужил основой определения характеристик современной системы контроллинга [1, 2, 3].

Высокая степень автоматизации процессов сбора и обработки данных, что значительно сокращает временные затраты специалистов, повышает точность и надежность полученной информации.

Анализ и мониторинг в режиме реального времени через сеть датчиков и современных средств наблюдения (БПЛА, спутники и др.), комплексные информационные системы, что позволяет оперативно реагировать на изменения внутренней и внешней среды организации.

Высокая точность систем прогнозирования и моделирования за счет применения технологий BI и BIG DATA помогает своевременно нивелировать потенциальные риски и развить возможности, а также оптимизировать бизнес-процессы.

Таблица – Основные элементы цифровой концепции контроллинга в сельскохозяйственных организациях

Элементы	Характеристика
Основная цель	Рост эффективности деятельности организации за счет повышения качества принимаемых управленческих решений при помощи современных цифровых технологий
Идея	Формирование единой цифровой платформы, которая объединяет данные различных бизнес-процессов и комплекс современных инструментов управления
Базисный принцип	Обеспечение доступа к полному набору актуальной информации для принятия управленческих решений на основе мониторинга в режиме реального времени и предикативной аналитики
Инструментарий	Комплексные информационные системы, собирающие и анализирующие данные при помощи систем датчиков и видеонаблюдения, БПЛА и спутниковых снимков; системы на основе BI и BIG DATA; модели и алгоритмы для стратегического планирования и прецизионного прогнозирования

Повышенный уровень мобильности за счет обеспечения доступа к информационным системам из облачных систем хранения, а также через специализированные программы на портативных устройствах, что предоставляет возможность проводить оперативный мониторинг и анализ данных, не привязываясь к рабочему месту и в любое время.

Широкое применение визуализации данных позволяет представить информацию в виде диаграмм и информационных панелей (дашбордов), что значительно упрощает ее понимание и последующий анализ.

Проведенные исследования позволили выделить основные элементы формирующейся на современном этапе цифровой концепции контроллинга в сельскохозяйственных организациях, а также ее отличительные особенности, предоставляющие возможность выстроить высокоэффективную систему поддержки принятия управленческих решений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Казакевич, П. Концептуальные основы развития цифрового сельского хозяйства / П. Казакевич, А. Пилипук, А. Такун // Наука и инновации. – 2022. – № 6. – С. 10-19.
2. Инновационный подход к организации контроллинга в условиях цифровизации / Е. В. Лабазнова [и др.] // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2019. – № 3. – С. 42-48.
3. Матушевская, Е. А. Специфика построения системы контроллинга бизнес-процессов в условиях цифровизации экономики / Е. А. Матушевская, О. С. Доценко // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. – 2020. – Т. 17, № 3. – С. 132-144.