

агропромышленных формирований как наиболее эффективных и рентабельных в отрасли. В связи с увеличением потребления мяса и молочных продуктов на душу населения в регионе необходимо внедрять инновации, чтобы повышать производительность, соответствуя динамике рынка, оптимизировать издержки, не теряя при этом в качестве продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Консолидированная поддержка // Воронежский агровестник. – 2024. – № 3 (252). – С. 6.
2. О государственной (областной) поддержке инвестиционной деятельности на территории Воронежской области: Закон Воронежской области от 29 июня 2006 года № 67-ОЗ [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс. – Официальный сайт. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru>. – Дата доступа: 01.11.2024.
3. Об утверждении правил определения новых инвестиционных проектов, в целях реализации которых средства бюджета субъекта Российской Федерации, высвобождаемые в результате снижения объема погашения задолженности субъекта Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам, подлежат направлению на выполнение инженерных изысканий, проектирование, экспертизу проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий, строительство, реконструкцию и ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры, а также на подключение (технологическое присоединение) объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения: Постановление Правительства Российской Федерации от 19 октября 2020 года № 1704 [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс. – Официальный сайт. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru>. – Дата доступа: 01.11.2024.
4. Региональный консультационный центр «Воронежский областной центр информационного обеспечения АПК» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vmikc.ru/news/podvedeny-predvaritelnye-itogi-raboty-v-zhivotnovodstve-i-rasteniievodstve-za-2022-god/>. – Дата доступа: 20.01.2025.
5. Шокурова Е. Минсельхоз объединит компенсирующую и стимулирующую субсидии [Электронный ресурс] / Е. Шокурова // Агроинвестор. – 2023. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/40492-minselkhoz-obedinit-kompensiruyushchuyu-i-stimuliruyushchuyu-subsidii/>. – Дата доступа: 20.01.2025.

УДК 336.144

СУЩНОСТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТА ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ

Мацукевич В. И.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Эффективное управление бизнесом невозможно без четкого планирования имеющихся ресурсов на предприятии. Начиная новый проект, руководство компании в первую очередь рассчитывает свои финансовые возможности, т. е. планирует бюджет.

Бюджет – это план доходов и расходов в денежном или натуральном выражении, который составляют на нужный период [4]. Как правило, составляется на год, квартал, месяц.

Бюджетирование – это система внутреннего финансового управления организацией, в основе которой лежат планирование, учет и контроль доходов, расходов и формирующих их величин, характеризующих деятельность как подразделений, так и организации в целом, путем составления бюджетов, контроля за их исполнением и анализа отклонений фактических показателей от бюджетных с целью принятия эффективных управленческих решений [5].

Бюджетное планирование или бюджетирование – это формирование и контроль исполнения детализированного бюджета расходов и поступлений денежных средств по отдельным экономическим операциям и областям деятельности в процессе оперативной деятельности [1].

Бюджетирование – регулярное самостоятельное составление совокупности финансовых планов (бюджетов) банка [2].

Бюджетирование – составная часть финансового планирования, т. е. процесса определения будущих действий по формированию и использованию финансовых ресурсов [3].

Если бюджет – это конкретный план, то бюджетирование представляет собой целый комплекс мероприятий, таких как: составление, утверждение, выполнение, контроль за исполнением и анализа полученных результатов.

В зависимости от намеченного стратегического плана бюджет может быть составлен как для всей компании, так и отдельных ее подразделений. Также не стоит забывать о том, что этот процесс требует многочисленных затрат, тем не менее, его наличие помогает контролировать финансово-экономическую деятельность предприятия.

Бюджетирование является инструментом, помогающим в принятии управленческих решений, предусматривает усовершенствованный процесс распределения ресурсов, оптимизирует расходы.

Бюджетирование, также как и стратегическое планирование – динамичный процесс, включающий постоянную оценку текущей ситуации и определение последующего шага и включает ряд этапов:

- ✓ определение приоритетности поставленных проблем, границ деятельности компании, обоснованности капиталовложений. Определение границ оценки текущей ситуации и контроля за формированием и выполнением бюджета;

- ✓ определение группы показателей в бюджете и закрепление их за ответственными лицами. Система показателей должна учитывать объективные потребности и закономерности экономического развития компании. На данном этапе важным является обеспечить единство и сводимость бюджетов во всех отделах и подразделениях воедино;

- ✓ составление, обсуждение и утверждение бюджетов. Бюджет должен соответствовать стратегическому плану доходов и расходов,

движения денежных средств всей компании, ее ориентации, содействовать поддержанию устойчивой конкурентоспособности. На данном этапе важную роль играет принятие руководством грамотного управленческого решения, используя комбинации опыта и интуицию. В случае отсутствия обоснованности планируемым доходам и расходам бюджетный проект может быть отклонен или отправлен на доработку;

- ✓ ввод бюджета в действие. Ознакомление сотрудников всех подразделений компании со сформированным бюджетом;

- ✓ контроль за выполнением бюджета. На данном этапе необходимо проводить сравнение плановых показателей с фактическими, которые, как правило, отличаются. Контрольная функция бюджета в данном случае будет достигнута и позволит идентифицировать проблемное поле, внести необходимые корректировки, а также выявить новые возможности;

- ✓ подведение итогов выполнения бюджета. В случае выявления отклонений определяют и анализируют причины их возникновения.

В системе внутреннего контроля бюджетирование – один из важнейших элементов. Применение методики бюджетного контроля позволяет рационально расходовать имеющиеся у компании средства, сократить издержки производства, предотвратить факты бесхозяйственности и хищений.

Таким образом, несмотря на то что составление бюджета требует дополнительных затрат, однако их составление будет способствовать грамотному планированию и последующему контролю доходов и расходов, эффективному использованию имеющихся ресурсов, вовремя вносить корректировки в заранее намеченные планы.

ЛИТЕРАТУРА

1. Турбанов, А. В. Банковское дело. Операции, технологии, управление / А. В. Турбанов, А. В. Тютюнник. – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 681 с.
2. Тавасиев, А. М. Банковское дело. Управление и технологии: учеб. пособие / А. М. Тавасиев. – 3-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 671 с.
3. Румянцева, Е. Е. Финансы организаций: учеб. Пособие / Е. Е. Румянцева. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 458 с.
4. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/management/glavnoe-o-byudzhetrovanii-chto-eto-kak-ego-organizuyut-i-kakie-byvayut-byudzhety/>.
5. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <file:///C:/Users/User/Downloads/198-391-1-SM.pdf>.