

ПОНЯТИЕ, СТРУКТУРА И СУЩНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Лопатин Н. А.

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»
г. Горки, Республика Беларусь

Сельское хозяйство является важным сектором экономики, обеспечивающим продовольственную безопасность и социальную стабильность. В условиях усиливающейся конкуренции и необходимости повышения производительности сельскохозяйственные предприятия сталкиваются с задачей оптимизации своих процессов. Бизнес-процессы играют ключевую роль в обеспечении устойчивого развития отрасли, т. к. позволяют систематизировать деятельность и добиться повышения эффективности управления ресурсами. Современная практика ведения сельскохозяйственного производства свидетельствует о том, что одним из ключевых направлений является внедрение цифровых технологий для оптимизации процессов.

Термин «бизнес-процесс» означает совокупность взаимосвязанных действий или задач, направленных на достижение определенного результата. В контексте сельского хозяйства бизнес-процессы включают весь спектр операций – от подготовки почвы и посевных работ до уборки урожая, его хранения и сбыта [1].

Основными характеристиками бизнес-процессов являются:

- Целевое назначение – обеспечение заданного результата;
- Взаимосвязанность действий – каждая операция является частью общей системы;
- Определенность параметров выполнения – сроки, ресурсы, качество.

Структура бизнес-процессов в сельском хозяйстве включает несколько ключевых уровней:

1. Основные бизнес-процессы направлены на создание конечного продукта. Примеры: посевные работы, уход за растениями, уборка урожая.
2. Вспомогательные бизнес-процессы обеспечивают условия для выполнения основных процессов. Примеры: техническое обслуживание оборудования, снабжение ресурсами.
3. Управленческие бизнес-процессы обеспечивают планирование, контроль и анализ деятельности предприятия [2].

Оптимизация структуры бизнес-процессов позволяет сельскохозяйственным предприятиям эффективно использовать ресурсы, минимизировать затраты и повышать качество продукции.

Сельскохозяйственные бизнес-процессы обладают рядом особенностей, отличающих их от процессов в других отраслях экономики [4]:

Сезонность – выполнение многих операций ограничено временными рамками;

Зависимость от природных факторов – климатические условия оказывают значительное влияние на результаты;

Высокая капиталоемкость – необходимость значительных первоначальных инвестиций в технику, оборудование и инфраструктуру [2].

Сущность бизнес-процессов заключается в их способности интегрировать все элементы производства в единую систему, обеспечивая согласованность действий и рациональное использование ресурсов. Это позволяет предприятиям гибко реагировать на изменения внешней среды и добиваться поставленных целей [3].

Таким образом эффективное управление бизнес-процессами в сельском хозяйстве является ключевым фактором конкурентоспособности предприятий. Системный подход к организации бизнес-процессов способствует повышению производительности и снижению издержек. Для достижения наилучших результатов сельскохозяйственным организациям необходимо внедрять современные методы управления процессами и регулярно оценивать их эффективность.

ЛИТЕРАТУРА

1. Харрингтон, Дж. Оптимизация бизнес-процессов. Документирование, анализ, управление, оптимизация / Дж. Харрингтон. – Москва: Альпина Паблишер, 2017. – 320 с.
2. Иванов, П. А. Современное развитие цифровизации АПК: отечественный и зарубежный опыт / П. А. Иванов // Аграрная экономика. – 2022. – №. 12. – С. 72-86.
3. Минаков, И. А. Экономика сельскохозяйственного предприятия / И. А. Минаков. – Москва: Юрайт, 2022. – 363 с.
4. Основные направления оптимизации сельского хозяйства // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.mshp.gov.by. – Дата доступа: 07.02.2025.

УДК 631.17:005

НАПРАВЛЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСИ

Лопатнюк Л. А., Данильчик О. В.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»
г. Минск, Республика Беларусь

Производственно-экономические условия, в которых на протяжении предыдущих десятилетий функционировали перерабатывающие предприятия республики, были тесно увязаны в народнохозяйственный