

посредством оптимизации формата взаимодействия (в рамках мониторинга на отраслевом и региональном уровнях), поддержки и стимулирования использования цифровых решений, внедрения стандартов новых компетенций, в т. ч. с учетом возможных рисков диджитализации.

УДК 636:338.43

## **ОЦЕНКА КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗЕРВОВ ЖИВОТНОВОДСТВА**

**Горбатовский А. В.<sup>1</sup>, Сакович А. В.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> – ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь;

<sup>2</sup> – УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

г. Горки, Республика Беларусь

Текущими проблемами молочного скотоводства республики остаются низкая технологическая дисциплина (включая несоблюдение технологических параметров воспроизводства основного поголовья продуктивных животных), кадровая обеспеченность и несбалансированность кормовой базы. Актуальность рассмотрения данных аспектов в рамках изучения региональных особенностей развития отрасли и оценки ресурсного потенциала определена в современных условиях широкомасштабным инвестированием в реконструкцию и строительство новых молочно-товарных комплексов.

При этом, как анонсируется в СМИ и отраслевом ведомстве, в ближайшие годы ожидается равно распределенное строительство МТК во всех областях, что в отдельных случаях можно рассматривать как «инвестиции на замену устаревших производственных объектов и технологий» либо «вложения в наращивание продуктивного поголовья и объемов производства на высокотехнологичной основе». Очевидно, что для условий восточных регионов (Могилевская и Витебская области), где средняя продуктивность молочного поголовья в сельскохозяйственных организациях за последние 8 лет составила 4015-4070 кг/гол., а ее рост – 1,5-2,9 %, целесообразно рассматривать первый вариант инвестирования.

В свою очередь, о целесообразности перспективного развития скотоводства в Витебской области свидетельствует следующее:

- доля производства молока в товарной продукции скотоводства – 77,0 %, животноводства – 45,7 % (справочно: по сельскохозяйственным организациям республики соответственно – 77,8 и 57,6 %);

- внутрихозяйственные резервы сельскохозяйственных организаций региона в оптимизации кормовой базы (по критериям устойчивости, сбалансированности и удешевления) остаются нерезализованными.

В рамках разработанных методических подходов и использования обобщенных данных сельскохозяйственных организаций в разрезе областей выполнена оценка взаимосвязей параметров воспроизводства и кормления поголовья основного стада молочного скота с производственно-экономическими результатами развития отрасли. На данной основе установлены ключевые направления для выявления и освоения экономических резервов роста эффективности отрасли, включая: – обеспечение продуктивности на нормативном уровне конверсии кормов за счет балансирования рационов в части структуры и качества кормов; – реализация возможностей обоснованного наращивания плотности продуктивного поголовья (в расчете на 100 га сельхозугодий); – удлинение (оптимизация) сроков хозяйственного использования продуктивных животных.

Таким образом, по результатам наших исследований, параметрами для сельскохозяйственных организаций Витебской области по перечисленным основаниям на 2025 г. (резервы I уровня) являются: рост молочной продуктивности – до 4340 кг/корову в год; плотности поголовья – до 17,37 коров / 100 га сельскохозяйственных угодий; сроков хозяйственного использования коров – не менее 3 лет.

Апробация методических подходов к выявлению экономических резервов и оценке эффективности использования ресурсного потенциала позволила установить в рамках репрезентативной выборки сельскохозяйственных организаций Витебской области возможный рост объемов производства молока (к уровню 2023 г.) – на 29,8 %, денежной выручки – на 34,3 %, рентабельность продаж дополнительной продукции – 36,2 % (рентабельность продаж молока в 2023 г. – 24,2 %).

Используемые нами производственно-экономические показатели предлагается рассматривать в качестве контролируемых для различного уровня агрегирования: для уровня «технология» – объемы производства; для уровня «отрасль» – объемы реализации и выручки; для уровня «управление развитием» – прибыль, рентабельность продаж.

Комплекс разработанных мер (включая меры Государственной программы развития скотоводства до 2030 года) для трех уровней (технология, организация, управление) позволит, начиная с 2026 г., перейти к реализации резервов II уровня:

- интенсификация кормовой базы за счет наращивания урожайности трав севооборота, кукурузы на силос, лугов – в совокупности не ниже 12-15 % (или до уровня 75 % от республиканского значения);

- наращивание продуктивности и плотности поголовья посредством закупки высокопродуктивных нетелей в других областях.

Предложенные ключевые направления и меры реализации экономических резервов выразятся в углублении специализации региона на

товарном молочном скотоводстве, перераспределении ресурсов кормов и труда, высвобождении оборотных средств (исключив конкуренцию за корма убыточной части поголовья – «выращивание и откорм КРС»), что в совокупности будет способствовать оживлению экономических стимулов и улучшению финансового состояния региона.

УДК 330.117(1-41)

## **СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ ДО 2030 ГОДА**

**Горчакова О. И.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

Содружество Независимых Государств (СНГ) – региональная межгосударственная организация, главной целью которой является сотрудничество в политической, экономической, экологической, гуманитарной, культурной и иных областях между рядом стран, некогда входившими в состав СССР. 21 декабря 1991 г. в г. Алма-Ате главы одиннадцати государств приняли Протокол к данному Соглашению. В нем зафиксировано, что Азербайджанская Республика, Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Киргизская Республика, Республика Молдова, Российская Федерация, Республика Таджикистан, Туркменистан, Республика Узбекистан и Украина на равноправных началах образуют Содружество Независимых Государств. 22 января 1993 г. был принят Устав Содружества. Его не подписали Туркменистан и Украина, которые по этой причине де-юре считаются не государствами-членами, а государствами – участниками СНГ. СНГ имеет статус наблюдателя в Генассамблее ООН и Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД). Штаб-квартира СНГ расположена в г. Минске, рабочий язык – русский [1].

Уже более 33 лет СНГ ведет свое сотрудничество, укрепляя отношения между государствами-участниками. Объективно растущее многообразие интересов государств-участников СНГ в силу избранных ими политических и социально-экономических моделей, имеющихся ресурсов, уровней экономического развития, географического положения, характера взаимодействия с ведущими нерегиональными державами, степени вовлеченности в международные инфраструктурные проекты и глобальные цепочки стоимости и других факторов требует дополнительных усилий по выработке взаимоприемлемых решений и стратегического видения перспектив СНГ.