

Проведенный анализ свидетельствует о необходимости разработки рекомендаций, направленных на обеспечение устойчивого развития аграрного сектора региона.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское хозяйство // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaistvo/selskoe-khozyaistvo>. – Дата доступа: 08.02.2025.

УДК 004:631.152(476)

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМ РАЗВИТИЕМ АПК БЕЛАРУСИ

Горбатовская О. Н.

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь

Современные тренды интеллектуализации, реинжиниринга и оптимизации бизнес-процессов предприятий, формирования новых моделей взаимодействия выступают одним из основных направлений обеспечения устойчивого развития АПК Республики Беларусь за счет внедрения наукоемких ресурсосберегающих технологий. В процессе цифровизации агропромышленного комплекса происходит преобразование систем управления предприятиями и производством, внедряются отраслевые автоматизированные информационные системы, формируются и развиваются единые цифровые решения (АИС «Отчет», ИС АИТС и т. п.), в т. ч. для продвижения отечественной продукции на мировой рынок.

Как показали результаты наших исследований, на данном этапе система приоритетных мер и инструментов развития цифровизации в сельском хозяйстве включает:

- совершенствование институциональных условий, обеспечивающих адаптацию хозяйствующих субъектов к требованиям цифровой экономики;
- формирование организационно-экономического механизма мотивации применения цифровых технологий;
- совершенствование информационно-методической поддержки цифровизации отрасли;
- формирование необходимого качества кадрового потенциала для эффективной цифровизации отрасли;
- развитие цифровой инфраструктуры.

Установлено, что в настоящее время управление цифровым развитием АПК Беларуси осуществляется на двух уровнях. С одной стороны, происходит реализация мероприятий, обеспечивающих внедрение

платформенных решений и технологий (клиентоориентированность, омиканальность, принципы «гибкого управления» (agile) с развитым механизмом обратной связи) на основе цифровых систем мониторинга отраслевого развития. В этом направлении решаются вопросы по формированию новых условий технологической стабильности в АПК, разработке и внедрению платформы, обеспечивающей стратегическое, тактическое и оперативное планирование развития отрасли за счет объединения потоков данных и получения информации в режиме реального времени, формированию нового качества кадрового потенциала и внедрению инновационных ресурсосберегающих технологий.

С другой стороны, осуществляется цифровизация управления сельскохозяйственными организациями в рамках развития современных подходов адаптивного менеджмента на основе качественных прогнозов, в т. ч. на долгосрочную перспективу. Внедрение в практику хозяйствования отдельных цифровых решений (растениеводство, животноводство, бухгалтерский учет и т. д.) требует дальнейшей их интеграции в единую многофункциональную систему (ERP). Кроме того, отмечается необходимость координации и синхронизации внутрихозяйственной и отраслевой систем менеджмента. Здесь выделяется актуальность перехода к управлению на основе планирования и прогнозирования рисков в рамках модульной системы (например, ИАС «Цифровая платформа точного земледелия»), которая сможет обеспечить, в т. ч. информацией по состоянию спроса и предложения на основе статистических данных, состоянию внутреннего и внешнего рынков и т. д.

Таким образом, в АПК Республики Беларусь формируются условия для реализации организационного механизма управления цифровым развитием, который направлен на обеспечение стратегического планирования развития АПК на основе объединения информационных потоков сельскохозяйственных товаропроизводителей и органов государственного (отраслевого) управления. Указанный механизм ориентирован на рост эффективности управления и производства в условиях цифрового преобразования отрасли и позволяет:

- на уровне сельскохозяйственных организаций получить комплекс инструментов, обеспечивающих доступ к цифровым технологиям (точное земледелие, управление фермой, автоматизация отчетности и т. д.), передовым практическим кейсам (пилотные проекты, бенчмаркинг), мерам государственной поддержки, а также сформировать условия подготовки высоко квалифицированных кадров и определить направления оптимизации бизнес-процессов;

- на уровне органов государственного и отраслевого управления обеспечить широкий пул механизмов по формированию и реализации стратегических направлений цифрового развития сельского хозяйства

посредством оптимизации формата взаимодействия (в рамках мониторинга на отраслевом и региональном уровнях), поддержки и стимулирования использования цифровых решений, внедрения стандартов новых компетенций, в т. ч. с учетом возможных рисков диджитализации.

УДК 636:338.43

ОЦЕНКА КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗЕРВОВ ЖИВОТНОВОДСТВА

Горбатовский А. В.¹, Сакович А. В.²

¹ – ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь;

² – УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

г. Горки, Республика Беларусь

Текущими проблемами молочного скотоводства республики остаются низкая технологическая дисциплина (включая несоблюдение технологических параметров воспроизводства основного поголовья продуктивных животных), кадровая обеспеченность и несбалансированность кормовой базы. Актуальность рассмотрения данных аспектов в рамках изучения региональных особенностей развития отрасли и оценки ресурсного потенциала определена в современных условиях широкомасштабным инвестированием в реконструкцию и строительство новых молочно-товарных комплексов.

При этом, как анонсируется в СМИ и отраслевом ведомстве, в ближайшие годы ожидается равно распределенное строительство МТК во всех областях, что в отдельных случаях можно рассматривать как «инвестиции на замену устаревших производственных объектов и технологий» либо «вложения в наращивание продуктивного поголовья и объемов производства на высокотехнологичной основе». Очевидно, что для условий восточных регионов (Могилевская и Витебская области), где средняя продуктивность молочного поголовья в сельскохозяйственных организациях за последние 8 лет составила 4015-4070 кг/гол., а ее рост – 1,5-2,9 %, целесообразно рассматривать первый вариант инвестирования.

В свою очередь, о целесообразности перспективного развития скотоводства в Витебской области свидетельствует следующее:

– доля производства молока в товарной продукции скотоводства – 77,0 %, животноводства – 45,7 % (справочно: по сельскохозяйственным организациям республики соответственно – 77,8 и 57,6 %);

– внутрихозяйственные резервы сельскохозяйственных организаций региона в оптимизации кормовой базы (по критериям устойчивости, сбалансированности и удешевления) остаются нереализованными.