

Себестоимость 1 ц снизилась на 13,6 %. Уровень рентабельности увеличился на 48,2 %.

ЛИТЕРАТУРА

1. Анохина, Т. А. Особенности возделывания гречихи / Т. А. Анохина, Р. М. Кадыров, В. Н. Кравцова // Современные технологии производства растениеводческой продукции в Беларуси: сб. науч. материалов / сост. д-р с.-х. наук проф. М. А. Кадыров; под общ. ред. д-ра с.-х. наук М.А. Кадырова. – Мн.: ИВЦ Минфина, 2005. – С. 99-104.
2. Возделывание гречихи в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agrosbornik.ru/sovremennye-resursoberegayushhie-texnologii/1117-vozdelyvanie-grechixi-v-respublike-belarus.html>. – Дата доступа: 11.09. 2024.
3. Лужинская, Н. А. Рекомендации по возделыванию гречихи на зерно в 2017 году / Н. А. Лужинская // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ru/agriculture-ru/view/rekomendatsii-po-vozdelyvaniju-grechixi-na-zerno-v-2017-godu-4098>. – Дата доступа: 11.09.2024.
4. Лужинская, Н. А. Сортовая реакция гречихи на интенсивное применение гербицидов / Н. А. Лужинская, Л. А. Булавин // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://izis.by/wp-content/uploads/IzdSbornik/Sbornik59.pdf>. – Дата доступа: 11.09.2024.
5. Система применения удобрений: учеб. пособие / В. В. Лапа [и др.]; под науч. ред. В. В. Лапа. – Гродно, 2011. – 416 с.

УДК 635.21(476)

ДИНАМИКА ПЛОЩАДИ ПОСАДКИ КАРТОФЕЛЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В. А. Головков, В. С. Захарова

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,

г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

Ключевые слова: картофелеводство, показатели функционирования, специализация, концентрация, размещение, региональные особенности.

Аннотация. Картофелеводство в Республике Беларусь является отраслью с богатыми традициями. В условиях СССР республика выступала как регион, специализирующийся на развитии картофелеводства, обеспечивая значительные объемы продукции на союзный рынок. После распада СССР и нарушения сложившегося хозяйственного механизма в развитии отрасли преобладали негативные тенденции, приведшие как к потере значения отрасли в экономике АПК, так и к снижению ее эффективности.

В работе, на основании проведенного анализа, выявлены основные тенденции динамики площадей под картофелем в Республике Беларусь за период 2000-2022 гг. Значительная часть исследований связана с размещением и уровнем концентрации производства как факторами, которые во многом определяют эффективность работы отрасли.

Проведено в динамике структурирование посевных площадей картофеля в разрезе субъектов хозяйствования, областей и административных районов республики.

DYNAMICS OF POTATO PLANTING AREA IN THE REPUBLIC OF BELARUS

V. Golovkov, V. Zakharova

El «Grodno state agrarian university»

Grodno, Republic of Belarus (Republic of Belarus, 230008, Grodno, 28 Tereshkova st.; e-mail: ggau@ggau.by)

Key words: *potato growing, indicators of functioning, specialization, concentration, placement, regional peculiarities.*

Summary. *Potato growing in the Republic of Belarus is a branch with rich traditions. In the conditions of the USSR the republic acted as a region specializing in the development of potato growing, providing significant volumes of production for the Union market. After the collapse of the USSR and violation of the established economic mechanism, negative trends prevailed in the development of the industry, which led to the loss of the industry's importance in the economy of agro-industrial complex, as well as to the decline in its efficiency.*

The paper analyzes the main trends in the dynamics of potato acreage in the Republic of Belarus over the period 2000-2022. A significant part of the research is related to the location and level of concentration of production as factors that largely determine the efficiency of the industry.

The structuring of potato acreage in the context of economic entities, regions and administrative districts of the Republic was carried out in dynamics.

(Поступила в редакцию 07.06.2024 г.)

Введение. Картофелепродуктовый подкомплекс является важнейшей составляющей АПК Республика Беларусь, традиционно позиционируя страну как одну из передовых производящих картофель стран мира. Объемы производства в полной мере удовлетворяли внутренние потребности и формировали значительный экспортный потенциал.

Однако за период с 2005 г. в развитии отрасли преобладали, в основном, негативные тенденции, вследствие которых отрасль находится в весьма сложном неопределенном состоянии. Принятая в республике Государственная комплексная программа развития картофелеводства, овощеводства и плодоводства в 2011-2015 годах, а также мероприятия по развитию отрасли, предусмотренные в рамках реализации Государственной программы возрождения и развития села на 2011-2015 гг. и Государственной программы развития агробизнеса в Беларуси на

2016-2020 гг., были не выполнены вследствие ряда объективных и субъективных, внутренних и внешних причин [3].

Так, до сих пор не реализованы в полном объеме положения о создании специализированных крупнотоварных предприятий, производящих не менее 50 % необходимого продовольственного картофеля; отсутствуют необходимые площади картофеля с содержанием крахмала свыше 15,0 %; из-за нарушений технологии выращивания урожайность многих сортов картофеля на практике не превышает 50-70 % их потенциала; промышленность республики не выпускает весь спектр машин и оборудования, позволяющий полностью механизировать процессы выращивания картофеля; не решена проблема хранения картофеля, что существенно снижает возможности его переработки и экспорта [2].

В связи с этим является актуальным осмысление современных тенденций динамики площадей под картофелем и их размещения в контексте сложившейся экономической обстановки.

Цель работы – провести анализ динамики площадей посадки картофеля в Республике Беларусь и выявить основные внутренние и внешние факторы, формирующие их с учетом современных тенденций функционирования экономики.

Материалы и методика исследований. Информационной базой изысканий послужили материалы проведенных ранее авторами исследований, данные Национального статистического комитета Республики Беларусь и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [6-10], других ведомств, а также информация сайтов сети Интернет. При выполнении работы использованы следующие методы экономических исследований: монографический, расчетно-конструктивный, а также отдельные приемы статистико-экономического метода.

Результаты исследований и их обсуждение. Картофель был и в значительной мере остается для республики значимой продукцией.

Динамику развития отрасли за период с 2000 г. можно оценить как негативную. Так, в 2022 г. по сравнению с 2000 г. резко снизились площадь посева (с 660 до 173 тыс. га) и валовые сборы картофеля (с 8718 до 3857 тыс. т) на 73,8 и 55,8 % соответственно. С другой стороны, произошел рост урожайности картофеля на 136,4 %. Но этот рост был обеспечен в течение периода 2006-2010 гг., а затем урожайность относительно стабилизировалась в диапазоне 200-220 ц.

Результаты развития отрасли за период 2021-2023 гг. выглядят еще более удручающими. Так, площадь, занятая под картофелем в период 1961-1965 гг., превышала 1 млн. га, а валовой сбор в 1970 г. составил

13 234 тыс. т, что практически в 6 и 3,5 раз выше среднего уровня 2021-2023 гг.

Сложившаяся негативная ситуация привела к падению позиций страны в мировых рейтингах. Если в период 2001-2010 гг. республика стабильно входила в первую десятку стран по производству и экспорту картофеля, то уже в 2020 г. позиции ее были 15 и 18 соответственно.

Почвенные и климатические условия позволяют эффективно производить картофель во всех областях республики. Это является одной из причин практически равномерного территориального распределения площадей под картофелем и, как следствие, отсутствия крупных зон специализации (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика площадей картофеля по областям Республики Беларусь, тыс. га

Области	Периоды*					Данные V периода в % к уровню I
	I	II	III	IV	V	
Брестская	100,0	77,0	66,5	56,2	34,4	34,4
Витебская	71,3	55,9	34,4	30,1	21,1	29,6
Гомельская	84,9	70,7	53,3	44,4	24,0	28,3
Гродненская	82,8	57,0	49,4	42,6	24,3	29,3
Минская	139,1	99,0	80,2	64,3	49,6	35,7
Могилевская	65,6	49,0	38,7	36,0	20,6	31,4
Республика Беларусь	543,7	408,6	322,5	273,6	174,0	32,0

Примечание – * здесь и далее I период включает среднюю информацию 2001-2005 гг., II – 2006-2010 гг., III – 2011-2015 гг., IV – 2016-2020 гг., V – 2021-2023 гг.

Очевидно, что темпы сокращения площади под картофелем были практически одинаковы в разрезе областей, а различия по площади картофеля определяются, в первую очередь, численностью сельского населения, т. к. именно там сосредоточены его посевы. Это положение подтвердилось и в процессе проведения регрессионного анализа, где коэффициент парной корреляции между площадью картофеля и численностью сельского населения по информации за период 2011-2020 гг. был равен 0,973.

За период 2001-2020 гг. в структуре площадей под картофелем в разрезе отдельных категорий хозяйств снизился удельный вес хозяйств населения с 86,7 до 82,4 % при увеличении доли сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств на 1,0 и 3,3 % соответственно (таблица 2).

Таблица 2 – Динамика посевных площадей картофеля по категориям хозяйств

Категории хозяйств	Периоды, гг.				Площадь 2011-2020 гг. в % к уровню 2001-2010 гг.
	2001-2010		2011-2020		
	тыс. га	%	тыс. га	%	
Сельскохозяйственные организации	56,5	11,9	38,4	12,9	22,8
Крестьянские (фермерские) хозяйства	6,6	1,4	14,1	4,7	213,6
Хозяйства населения	413,1	86,7	245,6	82,4	59,4
Республика Беларусь	476,2	100,0	298,1	100,0	62,6

При этом в крестьянских (фермерских) хозяйствах площадь под культурой увеличилась с 6,6 до 14,1 тыс. га, или в 2,1 раза.

Уменьшение площадей картофеля в хозяйствах населения в разрезе отдельных областей было различным – от 67,4 % в Минской области до 75,3 % в Могилевской (таблица 3).

Таблица 3 – Динамика площадей картофеля в хозяйствах населения по областям Республики Беларусь, тыс. га

Область	Периоды*					Данные V периода в % к уровню I
	I	II	III	IV	V	
Брестская	88,0	57,0	53,9	48,9	26,9	30,8
Витебская	63,9	49,6	28,8	27,1	18,4	28,8
Гомельская	71,2	57,8	41,8	37,3	18,2	25,6
Гродненская	75,5	50,6	41,2	36,7	18,7	24,8
Минская	118,1	83,2	62,4	52,0	38,5	32,6
Могилевская	59,2	44,0	31,1	30,0	14,6	24,7
Республика Беларусь	473,9	352,2	259,2	232,0	135,3	28,6

Уменьшение площади картофеля в хозяйствах населения вызвано целым рядом причин, главные из которых следующие:

1. Уменьшение численности сельского населения за анализируемый период с 2977,1 до 2069,3 тыс. человек, или на 30,5 %.

2. Уменьшение поголовья свиней в хозяйствах населения с 1274,2 до 306,1 тыс. голов, или более чем в четыре раза, в результате чего потребность в кормовом картофеле существенно сократилась. К тому же необходимо учитывать, что в последние годы свиней все меньшей мере кормят картофелем.

3. Рост доходов сельского населения в значительной мере изменил структуру пищевого рациона и привел к уменьшению значения картофеля в нем.

4. В связи с профицитом картофеля в стране население сворачивает выращивание товарного картофеля из-за возникающих трудностей при его реализации и низкой эффективности.

Имеются и другие причины снижения площадей картофеля в хозяйствах населения, но именно две первых являются определяющими.

Так, полученная корреляционная модель зависимости площади картофеля (Y) от численности сельского населения (x_1) и поголовья свиней у него (x_2), рассчитанная по областям республики за период 2001-2020 гг. имеет вид:

$$Y = -0,136 + 0,081x_1 + 0,204x_2$$

$$R = 0,913; F = 37,4.$$

Таким образом, полученный коэффициент детерминации показывает, что вариация площади под картофелем в хозяйствах населения на 83,3 % зависит от вариации численности сельского населения и поголовья свиней у него.

Единственной категорией хозяйств, имеющей четкие тенденции роста площадей под картофелем за период 2001-2020 гг., являются фермерские (крестьянские) хозяйства (таблица 4).

Таблица 4 – Динамика площадей посадки картофеля в крестьянских (фермерских) хозяйствах по областям Республики Беларусь, тыс. га

Область	Периоды*					Данные V периода в % к уровню I
	I	II	III	IV	V	
Брестская	1,2	1,8	2,7	3,1	4,2	350,0
Витебская	0,7	0,8	1,0	0,9	0,9	128,6
Гомельская	0,9	1,2	2,0	2,1	2,4	266,7
Гродненская	0,8	0,9	1,6	1,7	1,9	237,5
Минская	1,4	1,7	4,1	4,8	5,3	379,6
Могилевская	0,8	1,0	1,9	2,2	3,2	400,0
Республика Беларусь	5,8	7,4	13,3	14,8	17,7	305,2

Площадь под картофелем здесь выросла более чем в три раза. При этом наибольший рост произошел в Могилевской, Минской и Брестской областях в 4,0; 3,8 и 3,5 раза соответственно. Незначительно возросла площадь под картофелем в Витебской области – в 1,3 раза.

Следует отметить, что многие фермерские хозяйства, специализирующиеся на производстве картофеля, оснащены современной техникой, используют передовые технологии производства и хранения и, как правило, занимаются первичной или глубокой переработкой его.

Так, например, КФХ «Диана» Шкловского района выращивает картофель на площади 1000-1400 га и является одним из самых крупных и успешных частных сельскохозяйственных организаций Беларуси.

ФХ «Григорий и сыновья» и ФХ «Новицких» Луненецкого района выращивают картофель на площади в 250 и 500 га соответственно, причем последнее осуществляет переработку картофеля и выпускает более

10 видов полуфабрикатов, большая часть которых реализуется за пределами республики.

Важнейшими производителями картофеля в стране являются сельскохозяйственные предприятия. Хотя их удельный вес в площади посева картофеля занимает 12-13 %, именно за счет их продукции формируются республиканский стабилизационный фонд, объемы промышленной переработки, а также экспортный потенциал [1].

Площадь картофеля в сельскохозяйственных предприятиях за анализируемый период уменьшилась на 69,5 %, однако в разрезе отдельных областей в этом процессе имеются серьезные различия (таблица 5).

Таблица 5 – Динамика площадей картофеля в сельскохозяйственных организациях по областям Республики Беларусь, тыс. га

Область	Периоды					Данные V периода в % к уровню I
	I	II	III	IV	V	
Брестская	10,8	8,2	9,9	4,3	3,1	28,7
Витебская	6,7	5,5	4,6	2,1	1,7	25,4
Гомельская	12,8	11,7	9,5	4,9	2,9	22,7
Гродненская	8,5	5,5	6,6	4,1	3,6	42,4
Минская	19,6	14,1	13,6	7,6	5,5	28,1
Могилевская	5,6	4,0	5,8	3,8	2,7	48,2
Республика Беларусь	64,0	49,0	50,0	26,8	19,5	30,5

Так, площадь под картофелем в Гомельской области уменьшилась в 4,4 раза, а в Могилевской и Гродненской – лишь в 2,1 и 2,4 раза соответственно. Следует отметить также существенное уменьшение площади под картофелем в сельскохозяйственных предприятиях Брестской и Минской областей, которые традиционно являлись его крупнейшими производителями.

Уменьшение площадей под картофелем происходит при одновременном формировании зон специализации и концентрации его производства как в отдельных административных образованиях (что привело к существенной дифференциации их по площади картофеля), так и внутри их (таблица 6).

Таблица 6 – Динамика распределения районов Республики Беларусь по площади посадки картофеля в сельскохозяйственных предприятиях

Площадь посадки, га	Годы					
	2000		2010		2020	
	количество	%	количество	%	количество	%
1	2	3	4	5	6	7
до 100	1	0,8	14	11,9	56	51,9
101-250	11	9,3	29	24,5	18	16,7

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4	5	6	7
251-500	23	19,5	34	28,8	25	23,1
501-750	29	24,6	17	14,4	4	3,7
751-1000	24	20,3	14	11,9	4	3,7
1001-1250	10	8,5	8	6,8	1	0,9
1251-1500	10	8,5	2	1,7	-	-
1501-1750	7	5,9	-	-	-	-
свыше 1750	3	2,6	-	-	-	-
Итого	118	100,0	118	100,0	108	100,0

В течение 20 лет произошла очевидная дифференциация районов по концентрации посевов картофеля. Если в 2000 г. лишь Костюковичский район Могилевской области имел площадь под картофелем менее 100 га (81 га), то в 2020 г. таких районов было уже 56, а если еще учесть, что культура не выращивалась в 10 районах, то в результате в 66 районах республики сельскохозяйственные предприятия практически не занимались производством товарного картофеля.

Кроме того, как показала проверка по W-тесту Шапиро-Уилка, информация 2020 г. не соответствовала закону нормального распределения, что, в значительной мере, является следствием использования административных ресурсов при планировании площадей под картофелем.

Как следствие указанных изменений, произошла концентрация посевов картофеля в отдельных районах (от 1 до 5) областей, на долю которых приходится свыше 50 % площадей картофеля (таблица 7).

Таблица 7 – Районы Республики Беларусь с большой площадью картофеля, тыс. га

Области	Районы	Доля в областной площади, %
Брестская	Ивановский, Ивацевичский, Пружанский	60,6
Витебская	Толочинский	69,2
Гомельская	Гомельский, Речицкий, Рогачевский	53,8
Гродненская	Вороновский, Ивьевский, Кореличский, Новогрудский, Щучинский	56,4
Минская	Клецкий, Минский, Пуховичский, Столбцовский	54,4
Могилевская	Бельничский, Бобруйский, Могилевский, Кировский	59,2

Среди указанных 20 районов республики, в которых сосредоточено более 50 % посевов картофеля, следует выделить Толочинский район, который может служить примером рациональной организации ведения отрасли.

В районе практически вся площадь картофеля, выращиваемого в сельскохозяйственных предприятиях, сосредоточена в РУП «Толочинский консервный завод», где его площадь составляет 900-1000 га, что обеспечивает валовые сборы порядка 50 000 т. Так, в 2022 г. предприятие получило урожайность картофеля в 522 ц/га. Этот показатель на 59,1 % выше средней урожайности картофеля в предприятиях Гродненской области, которые при площади посадки в 2282 га получили урожайность в 328 ц/га. При этом рентабельность продаж продукции предприятия составила 19,2 %, а Гродненской области убыточность продаж составила 7,8 % [6].

Значительные объемы картофеля перерабатываются на крахмал и замороженные полуфабрикаты, которых производят за год 3000 т. Это картофель фри, дольки по-деревенски в панировке, со специями, черри – мелкий, очищенный от кожуры и обжаренный. Большая часть произведенной продукции экспортируется в Россию.

Работа предприятия является ярким примером эффективности концентрации отрасли, деловой инициативы и, безусловно, реализации научных достижений.

Следует отметить, что процесс концентрации отрасли внутри административных районов республики в большинстве случаев идет медленно и предприятий с площадью картофеля в 200-300 га немного. Здесь следует выделить ОАО «Озерицкий-Агро» Смолевичского района, ГП «Совхоз «Рачковичи» Белорусской железной дороги Слуцкого района и СПК «Гигант» Бобруйского района, где площадь под картофелем составляла в 2023 г. 250 и 500 га соответственно, которые ведут производства на базе современных технологий, обеспечивающих урожайность в 350-450 ц/га.

Заключение. Уменьшение площадей под картофелем в Республике Беларусь за период 2001-2023 гг. является следствием целого ряда причин.

Во-первых, это в значительной мере результат макроэкономической политики, не относящей отрасль к приоритетной, особенно в части экспорта продукции, что привело к резкому уменьшению площадей в сельскохозяйственных предприятиях.

Во-вторых, уменьшение площади картофеля в хозяйствах населения связано с уменьшением численности сельского населения и поголовья свиней у него.

В-третьих, рост площади культуры в фермерских хозяйствах, отчасти, нивелирует снижение ее в сельскохозяйственных организациях, что позволяет совместно гарантировать объем производства картофеля

в 1200 тыс. т, который предусмотрен Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг. [5].

В-четвертых, необходимо ускорить процесс концентрации производства картофеля, сосредоточив его в крупных специализированных предприятиях, способных обеспечить его надлежащее хранение и переработку.

ЛИТЕРАТУРА

1. Борель, К. В. Тенденции развития производства и реализации картофеля в Республике Беларусь / К. В. Борель // Агропанорама. – 2021. – № 5. – С. 43-48.
2. Головкин, В. А. Сколько производить картофеля, чтобы производить эффективно / В. А. Головкин, В. И. Комик, И. В. Шафранская // Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XVIII Междунар. науч.-практ. конф. / Гродно: ГГАУ, 2015. – С. 25-26.
3. Головкин, В. А. Проблемы развития картофелеводства в Республике Беларусь / В. А. Головкин // Современные тенденции сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XXII Междунар. науч.-практ. конф. / – Гродно: ГГАУ, 2019. – С. 33-34.
4. Регионы Республики Беларусь: социально-экономические показатели: стат. сб. / редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Минск: Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – 2022. – 728 с.
5. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы: пост. Совета Министров Респ. Беларусь, 1 февр. 2021 г., № 59 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
6. Оценка эффективности функционирования картофелепродуктового подкомплекса Витебской области / Н. Королевич [и др.] // Аграрная экономика. 2023;(1):58-69.
7. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сбор. // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол. И. А. Костевич [и др.]. – Минск, 2011. – 284 с.
8. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сбор. // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол. И. В. Медведева [и др.]. – Минск, 2021. – 179 с.
9. Сельское хозяйство Республики Беларусь стат. сбор. // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол. И. А. Костевич [и др.]. – Минск, 2022. – 36 с.
10. Сельское хозяйство Республики Беларусь (2023): стат. сбор. // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол. И. В. Медведева [и др.]. – Минск, 2023. – 36 с.

УДК 658.8

РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОГО МАРКЕТИНГА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

А. В. Грибов, Т. Г. Хатеневич

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь (Республика Беларусь, 230008,
г. Гродно, ул. Терешковой, 28; e-mail: ggau@ggau.by)

Ключевые слова: социально ответственный маркетинг, управление предприятием, развитие общества.