

мероприятия, необходимые для улучшения сложившейся ситуации, определить мотивационный механизм ее развития, стратегические цели и задачи и запланировать направления их дальнейшего развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Константинов, С. А. Теория эффективности сельского хозяйства: учеб. пособие / С. А. Константинов. – Мн.: ИВЦ Минфина, 2013. – 180 с.
2. Ефименко, А. Г. Факторы и предпосылки устойчивого роста Республики Беларусь / А. Г. Ефименко // Туризм как фактор устойчивого развития региона [Электронный ресурс]: сборник материалов II Междунар. научн.-практ. конф., 25-26 апреля 2019 г. / под общ. ред. Т. А. Кутгубаевой. – Горно-Алтайск: БИЦ ГАГУ, 2019. – С. 46-49.
3. Сайганов, А. С. Теория и методология совершенствования экономического механизма инновационного развития перерабатывающих организаций АПК: моногр. / А. С. Сайганов, И. И. Пантелеева. – Смоленск: Маджента, 2019. – 256 с.

УДК 658.15

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ПРЕДПРИЯТИЙ

Перловская Н. В.

ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени В. Даля»
г. Луганск, РФ

Научно обоснованное формирование организационных структур управления – актуальная задача современного этапа адаптации субъектов хозяйственной деятельности к трансформации экономики. В новых условиях необходимо особое внимание уделить принципам и методам проектирования организации на основе системного подхода.

Организационная структура – это поведенческая система, отдельные исполнители и объединенные в группы люди, которые постоянно вступают в разные взаимоотношения для решения общих задач диверсифицированного производства. Использование системного подхода как части общего процесса формирования организационно-управленческой структуры ориентирует исследователей на более общие принципы проектирования организаций с отправной точкой в виде системы целей.

Основное назначение большинства производственных предприятий с точки зрения общества определяется целями удовлетворения рыночной потребности в произведенной продукции, предоставленных услугах. Эффективность построения диверсифицированной организационной структуры не может быть оценена одним показателем. С одной стороны, важно учитывать, насколько структура обеспечивает достижение предприятием результатов, которые отвечают производственно-хозяйственным целям. С другой стороны, должны учитываться

нормативные характеристики аппарата управления: производительность при переработке информации, оперативность принятия управленческих решений, надежность, адаптивность, гибкость.

Процесс формирования диверсифицированной организационной структуры содержит формулировку целей и задач, определение состава и мест подразделений, ресурсное обеспечение, разработку регламентирующих процедур, документов, положений.

Формирование общей структурной схемы во всех случаях имеет принципиальное значение, поскольку при этом определяются главные характеристики организации, а также направления, по которым должно быть углубленное проектирование элементов.

Разработка состава основных подразделений и связей между ними состоит в том, что предусматривается реализация решений не только в целом через линейно-функциональные блоки, но и через самостоятельные подразделения аппарата управления, распределение конкретных задач между ними и построение внутренних связей.

Регламентация организационной структуры предусматривает разработку количественных характеристик аппарата управления и процедур управленческой деятельности. Она включает: состав внутренних базовых подразделений, определение проектной численности подразделений, распределение заданий и работ между конкретными исполнителями, установление ответственности за их выполнение, разработку процедур реализации управленческой деятельности в подразделениях, расчет затрат на управление и показатели эффективности управления в условиях проектируемой организационной структуры.

Специфика проблемы проектирования диверсифицированной организационной структуры управления состоит в том, что она не может быть адекватно представлена в виде задачи формального выбора наилучшего варианта по четко сформулированному, математически выраженному критерию. Процесс организационного проектирования состоит в последовательном приближении к модели рациональной структуры управления на основе взаимодополняющих методов.

Метод аналогии состоит в применении типовых организационных форм и механизмов, и определении границ и условий их применения в конкретной организации.

Экспертно-аналитический метод состоит в обследовании и аналитическом изучении организации с целью выявления специфических особенностей, проблем в работе аппарата управления, проведении экспертного опроса сотрудников целью выявления резервов улучшения организационной структуры.

Метод структуризации целей предусматривает разработку системы целей организации, включая их количественное определение, установление ответственности за конкретные результаты достижения целей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ануфриева, О. Б. Организационная структура как важный механизм управления предприятием / О. Б. Ануфриева // Вестник НГУ. Серия социально-экономические науки. – 2007. Т. 7. – Вып. 3. – С. 83-90.
2. Маврина, И. Н. Стратегический менеджмент: учебное пособие / И. Н. Маврина. – Екатеринбург: УрФУ, 2014. – 132 с.
3. Орлов, А. И. Теория принятия решений. Учебное пособие / А. И. Орлов. – М.: Издательство «Март», 2004. – 656 с.

УДК 658(075.8)

УРОВЕНЬ ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Пестис М. В., Катунина С. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий основными средствами производства и эффективность их использования являются важными факторами, от которых зависят результаты хозяйственной деятельности, в частности, качество, полнота и своевременность выполнения сельскохозяйственных работ, а следовательно, и объем производства продукции, ее себестоимость, финансовое состояние предприятия.

Нами проведен анализ эффективности использования основных средств в сельскохозяйственных организациях Гродненской области. В результате выявлено, что за период с 2018 по 2022 гг. улучшились показатели эффективности использования основных средств. Произошел рост фондоотдачи в 2022 г., по сравнению с 2018 г., почти на 24 %, уменьшилась фондоемкость, увеличилась норма прибыли и фондорентабельность на 2,4 и 3,2 п. п. соответственно, что говорит об эффективном использовании основных средств. Техническое состояние основных фондов характеризуется степенью их изношенности, обновления, выбытия, возрастным составом оборудования. По данным годовых отчетов, нами проанализированы показатели движения и качественного состояния основных производственных фондов. Расчеты показывают, что