

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ АНТИСИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Иванюк И. В.¹, Иванников А. С.²

¹ – ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени В. Даля»;

² – ФГБОУ ВО «Луганский государственный аграрный университет» г. Луганск, ЛНР, Российская Федерация

Условия современных способов хозяйствования сельскохозяйственных предприятий в Луганской Народной Республике, которые определяются общеэкономической, политической, социальной, военной нестабильностью и малопрогнозируемостью, не только активизируют процессы внешнего взаимодействия, но и создают условия неопределенности внешней среды, что формирует новые требования к управлению предприятием. Проблема несвоевременного реагирования на динамичность внешней среды функционирования предприятий является первопричиной роста рисков и возникновения угроз, негативное влияние которых обуславливает снижение уровня безопасности предприятий, в первую очередь финансовой. Распознавание процессов изменения уровня финансовой безопасности предприятий на ранних этапах позволяет в условиях неопределенности внешней среды своевременно разработать и экономически обосновать управленческие решения. При этом в основе разработки решений лежит выполнение задач, связанных с получением, обобщением, группировкой по направлениям использования, проверкой, а также систематизацией информационного обеспечения всех процессов взаимодействия с внешней средой.

Сложность выполнения данной задачи обусловлена некоторыми особенностями ее выполнения в современных условиях хозяйствования сельскохозяйственных предприятий:

– выполнение задачи с применением более новых инновационно-технических средств и программного обеспечения выступает ограниченным способом, поскольку более важными являются мнения специалистов (экспертов в сфере финансового менеджмента, производственных процессов в АПК), которые, опираясь на собственный опыт и полученные знания, могут среагировать на изменение одного или нескольких индикаторов, а также спрогнозировать дальнейшее развитие анализируемых процессов;

– доступность к множеству источников информации с разной степенью достоверности и своевременности получения наряду с отсутствием необходимого информационного ресурса, существенно усложняет процесс выявления первых признаков негативных изменений в уровне финансовой безопасности предприятий;

– отрицательные изменения в ключевых результативных показателях деятельности предприятий, проявляющиеся в убытках или снижении финансовой устойчивости, отражаемых в финансовой отчетности, снижают результативность управленческих действий субъектов безопасности;

– эффективность реализации превентивных мер в сфере финансовой безопасности сложно однозначно оценить: сопоставление расходов на их проведение с потенциальными предотвращенными финансовыми потерями возможно оценить исключительно на основании субъективного мнения экспертов, способных оценить не только финансовые результаты деятельности предприятий, но и специфику сельскохозяйственных производственных процессов;

– в условиях функционирования отдельных сельскохозяйственных предприятий, сложно доказать целесообразность и необходимость реализации определенных мер превентивного характера, особенно, если это требует соответствующего финансового обеспечения или зависит от природно-климатических условий производственных процессов, а с другой стороны – все финансовые потери (убытки), вследствие наступления определенной угрозы или реализации вызова, относятся к результатам бездействия управленческого аппарата.

Таким образом, обобщая особенности современных условий реализации управленческой деятельности в сфере обеспечения финансовой безопасности сельскохозяйственных предприятий, можно утверждать, что приоритетным становится управление на опережение, которое в научной литературе определено как антисипативное [1]. Реализация антисипативного управления придает деятельности предприятий последовательности, логичности, системности, структурированности, завершенности, ситуативности, оптимальности, способности к развитию, адаптивности и т. п., что обеспечивает наиболее эффективное достижение целей, связанных с опережением потенциальных явлений в сфере обеспечения финансовой безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Свиридова, Т. А. Целесообразность применения методов антисипативного управления на предприятии, его принципы и зависимость от факторов внутренней и внешней среды / Т. А. Свиридова, У. В. Кузнецова // Управление строительством. – Воронеж: ВГТУ. – 2019. – № 1(14). – С. 98-104.