

## **РЕФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Кожан В.М., Чурейно О.И., Сычевник А.В.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

Государственной программой возрождения и развития села на 2005-2010гг., одобренной Указом Президента Республики Беларусь от 25.03.2005г. № 150, намечено обеспечить дальнейшее реформирование АПК. В Гродненской области с целью увеличения загрузки производственных мощностей, улучшения использования финансовых и трудовых ресурсов, снижения издержек производства с 2001г. проведена оптимизация количества организаций хлебопродуктов путем присоединения экономически несостоятельных к работающим более эффективно и имеющим более высокий технический уровень производства.

К ОАО «Гроднохлебопродукт» присоединены ОАО «Росский комбикормовый завод», колхоз «Шиловичи» Волковысского района, СПК «Дубно» и СПК «Хартица» Мостовского района. На базе имущества этих хозяйств созданы унитарные предприятия, учредителем которых выступило ОАО «Гроднохлебопродукт». На базе имущества ОАО «Щучинхлебопродукт» создан филиал «Щучинзаготзерно».

Однако, проведенная на первом этапе работа не дала ожидаемого экономического эффекта. По-прежнему росла дебиторская задолженность, соответственно и кредиторская, снижалась загрузка производственных мощностей комбикормовых цехов, увеличились затраты на единицу производимой продукции. Из-за высокой стоимости комбикормов по причине роста закупочных цен на зерно и привлечения валютных кредитов для расчетов за зерно,купаемое для государственных нужд, все крупные животноводческие комплексы и птицефабрики области построили свои внутрихозяйственные комбикормовые цеха, которых имеется около 70. За 2002г. ими выработано 144 тыс. т комбикормов, в 2003г. – 187 тыс. т, в 2004г. – 236 тыс. т, а организациями системы хлебопродуктов – 191,6 тыс. т. В первом полугодии 2005г. в Гродненской области выработано 271,7 тыс. т комбикормов, в том числе комбикормовыми цехами хозяйств – 149,4 тыс. т.

Сельскохозяйственные организации за полученные комбикорма не могли рассчитаться. По состоянию на 1.01.2001г. задолженность колхоза «Желудокский» Щучинского района составляла 908 млрд. руб., Колхоза «Прогресс» Зельвенского района – 896 млн. руб. Поэто-

му по согласованию с облисполкомом было принято решение о передаче организациям хлебопродуктов животноводческих комплексов.

На свиноводческом комплексе «Желудокский» Щучинского района свиноголовье было передано в счет погашения задолженности за ранее полученные комбикорма. Имущественный комплекс (основные средства) в безвозмездное по договору сроком на 99 лет. В феврале 2004г. собранием уполномоченных СПК «Желудокский» принято решение о приобретении акций Общества четвертого выпуска в количестве 50220 штук, и передачи в счет их оплаты имущественного комплекса стоимостью 2762,1 млн. руб. СПК «Желудокский» является акционером ОАО «Гроднохлебопродукт» с долей в уставном фонде 6,47%.

На свиноводческом комплексе «Самаровичи» Зельвенского района свиноголовье было частично передано в счет погашения задолженности за ранее полученные комбикорма, частично выкуплено. Имущественный комплекс передан в безвозмездное пользование по договору до момента внесения его в качестве неденежного вклада в Уставный фонд Общества. В августе 2003г. осуществлена дополнительная эмиссия акций ОАО «Гроднохлебопродукт» на сумму стоимости имущества комплекса. Акции дополнительного выпуска переданы в соответствии с договором подписки СПК «Прогресс-Князево», а последний передал имущество свиноводческого комплекса в счет оплаты за акции общества. В настоящее время СПК «Прогресс-Князево» является акционером ОАО «Гроднохлебопродукт» с долей в Уставном фонде 4,69%.

Свиноводческий комплекс «Шиловичи» Волковысского района (сельскохозяйственное частное унитарное предприятие «Шиловичи-мясо») в 2003г. преобразован в структурное подразделение УП «Росский ККЗ», учредителем которого является ОАО «Гроднохлебопродукт» и на базе его имущества создано СЧУП «Шиловичи».

В августе 2004г. в результате реорганизации присоединены открытое акционерное общество «Слонимский комбикормовый завод» и СПК «Дубно» им. Волковича. На базе имущества ОАО «Слонимский ККЗ» создано производственное частное унитарное предприятие «Слонимзернопродукт», а на базе СПК «Дубно» - СЧУП «Дубно», на базе свиноводческого комплекса и цеха по убою и переработке мяса создан филиал «Мостовский кумпячок».

В феврале 2005г. к ОАО «Гроднохлебопродукт» в результате реорганизации присоединен СПК «Хартица», имущество которого было передано в хозяйственное ведение СЧУП «Дубно».

Присоединенные комплексы были введены в эксплуатацию более 20 лет назад. Большинство из них находились в крайне неудовлетворительном состоянии и требовали больших капитальных вложений на ремонт помещений и замену морально и физически устаревшего технологического оборудования. Практически на всех комплексах очистные сооружения находились в аварийном состоянии и также требовали капитального ремонта или нового строительства. Для улучшения их технического состояния, приобретения техники, оборудования, проведения строительных работ, очистки навозохранилищ и других мероприятий ОАО «Гроднохлебопродукт» вложено 6,6 млрд. руб. денежных средств.

Объединение организаций системы хлебопродуктов с животноводческими комплексами существенно увеличило эффективность работы этих двух отраслей, позволило снизить дебиторскую задолженность, улучшить расчеты с кредиторами.

Поголовье свиней с момента присоединения комплексов увеличилось по состоянию на 1 октября 2005г. до 84406 гол. Среднесуточные приросты живой массы свиней увеличились на комплексе «Желудокский» в 1,8 раза (до 542г), «Самаровичи» - в 1,5 раза (до 540г), «Шиловичи» - в 1,2 раза (558г), «Мостовский кумпячок» - в 1,9 раза (до 519г). Снижился расход кормов на 1ц прироста, возросло валовое производство – за 9 месяцев 2005г. оно составило 8779т или 19,5% к уровню прошлого года. Комплексами ежемесячно реализуется свыше 1 тыс. т свинины в живом весе.

В результате проведенных мероприятий улучшились условия труда работающих на комплексах, значительно возросла заработная плата. Это позволило сохранить и подобрать новые квалифицированные кадры специалистов и рабочих и создать резерв кадров, укрепить производственную и трудовую дисциплину на рабочих местах, сократить текучесть кадров, повысить ответственность специалистов и рабочих за порученный участок работы, привлечь для работы на комплексах городское население.

На комплексах активно ведется реконструкция производственных помещений. На свиноводческих комплексах «Самаровичи», «Шиловичи» внедрены и успешно действуют голландское оборудование для кормления свиней, система вентиляции, частично установлено оборудование для клеточного содержания свиней.

Передача свиноводческих комплексов дала возможность организациям хлебопродуктов получать дополнительную выручку и иметь реальный источник денежных средств для обеспечения возврата кредитов и процентов за пользование ими, а также увеличить объемы про-

изводства комбикормов, так как потребность комплексов в комбикормах составляет свыше 5 тыс. т в месяц. Комплексы бесперебойно обеспечиваются полнорационными комбикормами и в необходимом ассортименте. Удельный вес комбикормов для собственных комплексов в общем объеме производства составляет: ОАО «Гроднохлебопродукт» - 46%, УП «Росский ККЗ» - 32%.

Животноводческие комплексы поставляют 53% производимой продукции мясокомбинатам, 11% - ведомственной торговле и организациям общественного питания и потребкооперации, 23% - на экспорт.

В сентябре 2005г. в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь №280 ОАО «Гроднохлебопродукт» приобрело убыточное предприятие «Племптицерепродуктор «Юбилейный». В настоящее время ведутся работы по реконструкции и восстановлению производственных помещений, совершенствованию технологий производства. только с момента присоединения птицефабрики на ее развитие направлено свыше 2млрд. руб.

В ОАО «Гроднохлебопродукт» создана торговая сеть, включающая 9 магазинов. По результатам работы за 9 месяцев 2005г. товарооборот составил 1,8 млрд. руб., в том числе от реализации продукции собственного производства 1,0 млрд. руб. Реализация собственной продукции, в том числе и продукции животноводства, в общем объеме товарооборота составила 55%. Рентабельность по торговле за 9 месяцев 2005г. составила 2%. В торговле занято 78 человек. Планируется в дальнейшем увеличение доли собственной продукции в общем объеме товарооборота. С этой целью ведется реконструкция линии убоя и переработки свинины на филиале «Мостовский кумпячок».

Таким образом, проводимые мероприятия по присоединению убыточных хозяйств позволяют создать единую производственную цепочку от производства сырья до реализации готовой продукции. увеличиваются объемы производства, снижаются затраты на производство выпускаемой продукции (не привлекаются дополнительные кредиты на закупку сырья), получена дополнительная выручка для обеспечения возврата кредитов и процентов по ним. полученная прибыль направляется на удовлетворение социально-экономических интересов акционеров Общества.

Литература:

1. Программа возрождения и развития села на 2005-2010 гг.
2. Ильина З. Продовольственная безопасность: современные аспекты проблемы.

## **Резюме**

В статье описаны изменения в АПК Гродненской области после реформирования сельскохозяйственных предприятий и интеграции их с комбикормовой промышленностью

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, интеграция.

## **Summary**

This article describes the changes in the agroindustrial complex of Grodno region after reforms of agricultural enterprises and integration its with food industrial.

Key words: agroindustrial complex, food industrial, integration.

УДК: 338.432.5

316.334.55

## **РОЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ВОЗРОЖДЕНИИ СЕЛА**

**Герасимович Л.Ю., Назаренко Л.Е.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»  
г. Гродно, Республика Беларусь

Государственная программа социально-экономического развития и возрождения села на 2005-2010 г.г. ставит своей целью приостановить негативные процессы, имеющиеся в белорусской деревне, повысить эффективность агропроизводства, воссоздать социальную инфраструктуру села, обеспечить условия для стабильного экономического развития АПК страны. В данной программе дается конкретизация ключевых направлений развития аграрного сектора Беларуси, где в числе трех основных блоков вопросов, первичным является социальный блок. Актуальность его выделения как приоритетного подтверждается как объективными условиями труда и жизни сельского населения, так и субъективными факторами, такими как отношение самого сельского населения к условиям своего труда, быта, занятости, уровню дохода и др.

В сельской местности хуже, чем в городе жилищные условия, менее развит комплекс социально-бытовых услуг, ниже уровень заработной платы, меньше благоприятных условий для развития сфер образования и досуга, особенно молодежи. При этом численность сельского населения постоянно уменьшается, что на три четверти обусловлено оттоком трудовых ресурсов в города, где блок социальных проблем развит намного пунктов выше и больше возможностей для реализации