

ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО СУБЪЕКТА ПТИЦЕПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА.

Дыканец В.П.

УО «Гродненский государственный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь

До перестройки в Гродненской области работало 15 птицеводческих предприятий. В настоящее время действует 9 предприятий. Произошло значительное сокращение объемов производства продукции птицеводства, используется старое оборудование, технологии, отсутствует маркетинговая служба, наблюдается низкая инновационная активность субъектов птицепродуктового подкомплекса.

Поэтому, повышение эффективности производства представляет собой сложную хозяйственную задачу, имеющую огромное значение для экономики птицеводческого подкомплекса Гродненской области. Это объясняется тем, что повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности ведет к повышению производительности труда, снижению себестоимости продукции и тем самым создает предпосылки для обеспечения ее конкурентоспособности и активизации инновационной деятельности.

Рост конкурентоспособности продукции в свою очередь способствует увеличению объема продаж и на этой основе росту прибыли предприятия. Это обеспечивает расширение, развитие и совершенствование производства и служит предпосылкой для нового повышения эффективности и конкурентоспособности предприятия и является основным условием внедрения инноваций на предприятии.

Нами разработана инновационная модель эффективно функционирующего субъекта птицепродуктового подкомплекса. (рис.1) На первом этапе были выделены условия эффективной работы предприятия, такие как: формирование оптимальной производственной структуры, совершенствование системы управления, механизм концентрации и использования капитала, инновационная и научно-техническая политика, организация материально-технического снабжения, организация сбыта (каналы товародвижения продукции), маркетинговая деятельность, система ценообразования и распределения прибыли, система стимулирования работников, финансово-кредитный механизм, инвестиционный механизм и т.д. Далее, на втором этапе, условия эффективной работы были сгруппированы как «критические» и «дополнительные» и были положены в основу разработанной модели.

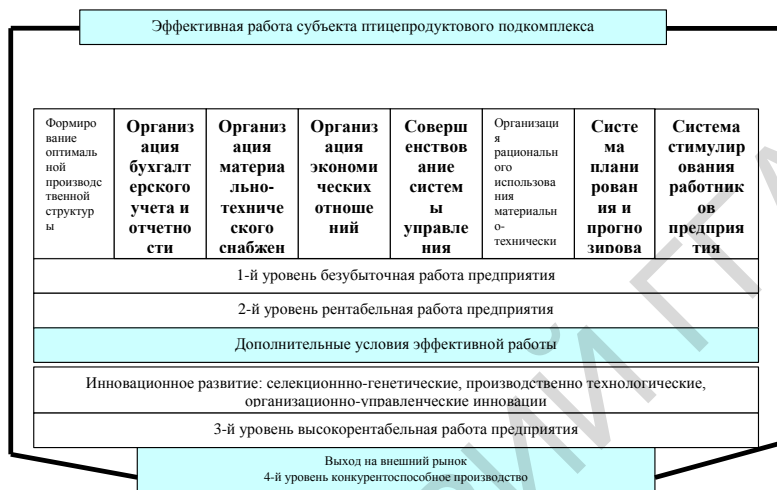


Рис 3. Инновационная модель эффективно функционирующего птицеводческого предприятия (составлено автором диссертации)

Общепринятого определения «критические условия» пока не существует. В современных зарубежных прогнозах научно-технического развития они трактуются как условия, наиболее важные для обеспечения эффективности

Таким образом, критические условия эффективной работы птицеводческого предприятия – это условия, которые сложились на предприятии в течение продолжительного периода времени и выполнение этих условий оказывает самое прямое влияние на эффективность производства.

Нами были выделены следующие «критические условия» эффективного функционирования предприятия:

1. Формирование оптимальной производственной структуры. Опыт показывает, что на предприятии должна существовать хотя бы элементарная система организации производства. При ее отсутствии даже при нормальном обеспечении ресурсами можно рассчитывать лишь на минимальный эффект.

2. Организация бухгалтерского учета и отчетности. К основным условиям безубыточной деятельности предприятия можно отнести такое состояние бухгалтерского учета, которое позволяет хотя бы правильно вести учет на предприятии в целом или его подразделениях. В качестве высшей цели по направлениям работы птицеводческого пред-

приятия можно назвать: организацию бухгалтерского учета на уровне мировых стандартов.

3. Организация материально-технического обеспечения. Наиболее важное условие эффективной работы предприятия, которое предусматривает обеспечение предприятия материальными и техническими ресурсами (кормами, оборудованием и т.д.).

4. Правовое регулирование хозяйственной деятельности. Определяет наличие юридической документации, соответствующей предъявленным требованиям.

5. Организация экономических отношений внутри отрасли, между предприятиями. Предусматривает налаживание партнерских, экономически выгодных отношений.

6. Совершенствование системы управления предприятием. Рациональная расстановка управленческого персонала.

7. Организация рационального использования материально-технических ресурсов. Оказывает существенное влияние на эффективность производства и предусматривает внедрение в производство ресурсосберегающих технологий.

8. Система планирования и прогнозирования. Предусматривает систему взаимоувязанных планов.

9. Система стимулирования работников предприятия. Наличие на предприятии систем оплаты труда, которые максимальным образом связывают эффективность труда каждого работника с величиной его оплаты.

Как видно из предложенной модели выполнение вышеперечисленных условий позволит птицеводческим предприятиям Гродненской области закрепиться на первом уровне «безубыточная работа предприятия» и выйти на второй уровень «рентабельная работа предприятия».

Однако, чтобы достичь более высокого уровня «высокорентабельная работа предприятия» и «конкурентоспособное производство» необходимо учитывать «дополнительное условие», такое как: инновационное развитие птицеводческого предприятия. Это условие начало складываться на предприятиях в последние годы и его выполнение окажет значительное влияние на эффективность производства и способствует выведению предприятия на новый этап своего развития – конкурентоспособное производство, поэтому выше предложенная модель и получила свое название по одному из самых важных условий на современном этапе (инновационное развитие предприятия) – инновационная.

На получение предприятием желаемого результата (создание конкурентоспособного производства и выход на внешний рынок) можно

рассчитывать только в случае соблюдения всех вышеперечисленных условий.

Происходящий в Белоруссии переход к рынку заставляет по-новому взглянуть на проблему конкурентоспособности. Очень скоро развитой конкурентный рынок будет диктовать уровень и динамику развития конкурентоспособности продукции и соответственно конкурентных преимуществ предприятия. Показатель конкурентоспособности важен при проектировании требуемых свойств продукции, сравнении потенциальных возможностей производства продукции, установлении цены, при решении других проблем.

Таким образом, в перспективе самым главным показателем эффективности предприятия будет являться конкурентоспособность производства. В данном показателе в синтезированном виде представлены все важнейшие параметры функционирования предприятия: конкурентоспособность продукции, научно технологический уровень производства, кадровый потенциал и т.п.

Конкурентоспособность можно определить по совокупной факторной эффективности. Тогда формула для расчета будет выглядеть следующим образом:

Условно чистая продукция

$$K(\text{Эф}) = \frac{\text{Условно чистая продукция}}{\text{Фонд оплаты труда} + \text{амортизационные отчисления} + \text{стоимость приобретенных материалов и услуг}},$$

Фонд оплаты труда + амортизационные отчисления + стоимость приобретенных материалов и услуг

где $K(\text{Эф})$ – конкурентоспособность или факторная эффективность.

Но любая, даже идеальная модель принесет мало проку, если ее практической реализацией не будут заниматься грамотные, инициативные и предприимчивые руководители и работники. Изучение опыта эффективной работы ряда птицеводческих предприятий свидетельствует о том, что эффективность их производственной деятельности в немалой степени зависит от личности руководителя – от его знаний, опыта, компетентности, авторитета и внутреннего темперамента.

По характеру развития птицеводческие предприятия мы разделили на следующие группы:

1. Успешно работающие постоянно.
2. Ранее успешно действующие и прекратившие производство во время реформ.
3. Восстанавливающие свою деятельность после смены формы собственности.
4. Созданные во время реформ и базирующиеся на последних достижениях науки и техники.

Разработанная модель наиболее приемлема для третьей группы предприятий. Эта группа согласно проведенным исследованиям занимает наибольший удельный вес в организационной структуре птицепродуктового подкомплекса Гродненской области.

При разработке модели эффективно работающего птицеводческого предприятия исходили из новых принципов и не делали основной упор на их количественные параметры. Куда важнее было понять и главное реализовать на практике условия высокоэффективной работы птицеводческого предприятия. Модель эффективно работающего птицеводческого предприятия должна содержать пакет необходимых документов по каждому направлению деятельности, включающего, например, формы производственных планов, бухгалтерской отчетности, набор различных форм и систем оплаты труда и т. д.

Резюме

Разработанная инновационная модель эффективно функционирующего птицеводческого предприятия основывается условиях эффективной работы. Реализация обозначенных условий, среди которых выделено такое условие как активизация инновационной деятельности позволит значительно улучшить параметры деятельности птицеводческих предприятий, послужит стабилизации отечественного и, прежде всего регионального птицеводства, а также обеспечит продовольственную безопасность нашей страны. Разработанную модель, где четко отражены не только условия, но и четыре уровня эффективной работы предприятия можно сравнить с законом минимума: «уровень развития каждого процесса определяется ресурсами (факторами), которыми производство располагает в минимуме».

Ключевые слова: инновационное развитие, модель, условия, уровни, конкурентоспособность, эффективность.

Summary

The Developed innovational model of effectively functioning poultry-farming enterprise is based conditions of effective work. Realization of the designated conditions among which such condition is allocated as activization of innovational activity will allow to improve considerably parameters of activity of the poultry-farming enterprises, will serve stabilization domestic and, first of all regional poultry farming, and also will provide food safety of our country. The developed model where are precisely reflected not only conditions, but also it is possible to compare four levels of effective work of the enterprise to the law of a minimum: « the level of development of each process is defined by resources (factors) which manufacture has in a minimum ».

Key words: innovational development, model, conditions, levels, competitiveness, efficiency.