

несомненно, окажет влияние на эффективность сельскохозяйственного производства.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Варакулина, М. В. Система управления персоналом предприятия: концептуальная модель и механизм ее реализации: монография / М. В. Варакулина. – Брест: БрГУ, 2019. – 178 с.
2. Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами: учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. – Москва: Дашков и К°, 2017. – 387 с.

УДК 658.11 (476.6)

### **ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ В ОАО «СЕНЬКОВЩИНА» СЛОНИМСКОГО РАЙОНА ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Чернов А. С., Пирожникова Т. В.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

На современном этапе развития управления производством предприятий АПК все большую роль играет оперативное управление как инструмент по поддержанию и повышению эффективности агропромышленного производства. Усложнение технологических операций производства, расширение спектра производственных процессов предприятия, неполное использование современных методов управления и организации агропромышленного производства осложняет функционирование предприятий АПК и обуславливает рост необоснованных издержек и потерь при производстве, что отражается на себестоимости, а следовательно, на конкурентоспособности конечного продукта [2].

В сельском хозяйстве оперативное управление чрезвычайно сложно в силу особенностей отрасли. Прежде всего, сельскохозяйственное производство как никакое другое зависит от погодных условий. На полевых работах используется большое количество разнообразной техники, рассредоточенной по территории. Это создает предпосылки для возникновения отклонений от планов проведения работ и обуславливает необходимость выделения промежуточных целей и задач управления, решаемых в сравнительно небольшие отрезки времени. Задачи по достижению промежуточных целей решаются оперативным управлением [1].

Объективная необходимость совершенствования оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях в условиях рыночной экономики обусловлена широким спектром постоянных изменений в АПК. Все время растущий уровень конкуренции вынуждает

руководителей предприятий искать новые методы сохранения своего присутствия на рынке и поддержания эффективности своей деятельности. Среди таких методов и направлений развития могут быть совершенствование информационно-аналитического обеспечения оперативного управления, широкое использование в управлении математических и инструментальных методов, развитие систем рационализации и поддержки принятия управленческих решений [3].

Таким образом, целью данного исследования является анализ организации оперативного управления и разработка мероприятий по его совершенствованию в ОАО «Сеньковщина» Слонимского района Гродненской области.

Как показали проведенные исследования, организация оперативного управления в хозяйстве имеет ряд недостатков:

- отсутствует долгосрочность планирования;
- не составляются недельно-суточные планы;
- рабочее время диспетчеров используется не рационально;
- диспетчерская документация ведется не в полном объеме и, в основном, на бумажных носителях;
- не отражается оперативная информация хода производственных процессов;
- используется устаревшее компьютерное оборудование.

С целью совершенствования организации оперативного управления в хозяйстве нами предложены мероприятия по:

- а) совершенствованию организации труда и улучшению использования рабочего времени диспетчеров, позволяющие сократить 88 мин рабочего времени и повысить эффективность труда на 2,8 %;
- б) совершенствованию ведения диспетчерской документации;
- в) совершенствованию планирования заданий: вести недельно-суточные планы и декадно-месячные задания по производственным участкам;
- г) совершенствованию оперативной информации: использовать в работе диспетчеров планово-контрольные графики и планшеты;
- д) техническому переоснащению диспетчерской службы, в частности, покупке новых компьютеров, принтера и офисных кресел для диспетчеров, что позволит ускорить процесс обработки, учета и передачи информации.

Реализация намеченных мероприятий позволит ОАО «Сеньковщина» повысить эффективность оперативного управления, что, в конечном итоге, положительно скажется на эффективности деятельности как отдельных производственных подразделений, так и хозяйства в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Королев, Ю. Б. Менеджмент в АПК / Ю. Б. Королев, В. Д. Коротнев, Г. Н. Кочетова. – Москва: КолосС, 2007. – 424 с.
2. Пиличев, Н. А. Управление агропромышленным производством / Н. А. Пиличев. – М.: Колос, 2001. – 281 с.
3. Тюнин, Е. Б. Анализ состояния и пути совершенствования оперативного управления в сельскохозяйственном предприятии / Е. Б. Тюнин // Материалы XI Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых «Научное обеспечение агропромышленного комплекса». – Краснодар: КубГАУ. – 2017. – 116 с.

УДК 631.15:33:633.63(476)

### **ЗНАЧЕНИЕ СВЕКЛОСАХАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И СОСТОЯНИЕ ЕГО РАЗВИТИЯ В ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Чернушевич Е. И.**

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Сахар – один из самых массовых продовольственных товаров на мировом рынке, который потребляется практически во всех странах земного шара. Единственной сельскохозяйственной культурой в нашей стране, дающей сырье для производства сахара, является сахарная свекла. Объемы производства сахарной свеклы в Республике Беларусь определяют основные показатели производственной деятельности сахарных заводов.

В РБ сахарная промышленность является одним из приоритетных направлений социально-экономического развития страны, обеспечивающим ее продовольственную безопасность. Внутренняя потребность РБ в сахаре составляет около 360 тыс. т. В 2021 г. Беларусь полностью обеспечивала себя сахаром, его экспорт составил 203,9 тыс. т, а импортировано было всего 2,4 тыс. т. Учитывая возможные дефициты на глобальном продовольственном рынке, рост цен на продукты питания, а также высокий уровень спроса на сахар, в Беларуси принято решение наращивать свеклосахарное производство. Свеклосахарный подкомплекс оказывает значительное влияние на развитие связанных с ним отраслей, а также на торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами в целом.

Значительный вклад в развитие данного подкомплекса вносит Гродненская область, где сахарная свекла была и остается одной из важнейших сельскохозяйственных культур. Районы области являются сырьевой базой для четырех сахарных комбинатов страны. Сырьевые зоны