

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сапун О. Л.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»
г. Минск, Республика Беларусь

Эффективная деятельность организации в условиях рыночной экономики в значительной степени зависит от того, насколько эффективно она использует имеющиеся в распоряжении у нее ресурсы.

В рамках дисциплины «Логистика» преподаватели кафедры информационных процессов и моделирования экономических процессов БГАТУ активно используют свои методические разработки в учебных пособиях для проведения лабораторных и практических занятий, в курсовых и дипломных работах, в магистерских диссертациях [1, 2, 3].

Рассмотрим применение ABC-анализа при закупке материальных ресурсов на предприятии ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ». Основным видом деятельности предприятия является проектирование и конструирование, производство и сбыт карьерных самосвалов большой и особо большой грузоподъемности (от 30 до 320 т) в государствах СНГ и странах дальнего зарубежья; гарантийное и фирменное обслуживание продукции предприятия, организация ремонта узлов и агрегатов самосвалов, поставка и сбыт запчастей для ремонтно-эксплуатационных нужд.

План поставок материальных ресурсов (основного сырья) в 2021 г. по общему объему выполнен лишь на 94,7 %. Основной причиной является опоздание поставок и проблемы в планировании отгрузок. Отрицательными моментами в организации закупочной деятельности являются несвоевременная доставка закупаемых материально-технических ресурсов; отсутствие эффективной автоматизированной системы работы с поставщиками.

Для совершенствования организации логистики запасов в дипломном проектировании предлагается внедрить на предприятии ABC-анализ с использованием табличного процессора MS Excel. В таблице представлен результат внедрения ABC-анализа материально-технических ресурсов ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» за 2021 г.

Таблица – ABC-анализ материально-технических ресурсов за 2021 г.

Наименование ресурса	Объем закуп, тыс. руб.	Удельный вес в общем объеме закупок, %	Удельный вес нарастающим итогом, %	Группа
Сортовой прокат – стальное литье	179 449	19,41	19,41	А (69,9 %)
Комплектующие для двигателя	113 346	12,26	31,67	
Комплектующие для тормозной системы	101 975	11,03	42,70	
Механизмы управления	87 644	9,48	52,18	
Шасси	82 375	8,91	61,09	
Комплектующие для ходовой части	81 450	8,81	69,90	
Обшивка	65 733	7,11	77,00	
Усилители	62 035	6,71	83,71	
Комплектующие для салона	42 805	4,63	88,34	
Крепеж	35 871	3,88	92,22	С (7,77 %)
Подшипники	26 349	2,85	95,07	
Амортизаторы	24 962	2,70	97,78	
Комплектующие для колес	11 834	1,28	99,06	
Крепеж	6379	0,69	99,75	
Прочие	2313	0,25	100,00	
Итого	924 520	100,00		

Как видно из данных таблицы, в группу А попали материально-технические ресурсы, пользующиеся наибольшим спросом: их удельный вес составил 69,9 %, в группу В – средним спросом: удельный вес – 22,33 %, в группу С – ресурсы с наименьшим спросом: удельный вес – 7,77 %. В результате использования ABC-анализа и дифференцированных норм запасов на предприятии затраты на их хранение и содержание сократятся на 20,7 %.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сапун, О. Л. Логистика. Практикум / О. Л. Сапун, А. С. Марков, Е. И. Подашевская. – Минск, БГАУ, 2018. – 182 с.
2. Сапун, О. Л. Логистический подход на предприятиях агропромышленного комплекса / О. Л. Сапун, О. С. Евлаш // Экономика. Управление. Инновации. – № 1. – Минск: МИУ, 2022. – С. 26-32.
3. Сапун, О. Л. Подготовка специалистов в области цифровизации логистики агропромышленного комплекса / О. Л. Сапун // Эпоха науки. – № 29. – Ачинск. – Март 2022. – С. 149-154.