

Таблица 3 – Планируемая эффективность производства молока

Показатели	Годы		План к данным 2021 г.	
	2021 г.	на перспективу	+/-	%
Валовое производство молока, тыс. ц	11 429,2	12 753,7	1324,5	111,6
Товарная продукция, тыс. ц	10 980,7	12 371,1	1390,4	112,7
Уровень товарности, %	96,0	97,0	-	1,0 п. п.
Себестоимость реализации, тыс. руб.	646 222	696 789	50 567	107,83
Себестоимость 1 ц, руб.	58,85	56,32	-2,53	95,7
Выручка, тыс. руб.	879 429	990 802	111 373	112,7
Цена реализации 1 ц молока, руб.	80,09	80,09	-	-
Прибыль, тыс. руб.	233,2	294,0	60,8	126,1
Уровень рентабельности, %	36,1	42,20	-	+6,1 п. п.

При увеличении валового надоя молока на 11,6 % и приросте товарной продукции на 1390,4 тыс. ц (с учетом товарности в 97,0 %) вырастет полная себестоимость реализуемой продукции на 50 567 тыс. руб. (таблица 3). В расчете на 1 ц продукции показатель себестоимости сократится на 2,53 руб., или на 4,3 %. Цена реализации 1 ц молока останется на том же уровне – 80,09 руб./ц. Благодаря этому, предприятия Гродненской области увеличат уровень рентабельность производства молока на 6,1 п. п.

Таким образом, в хозяйствах Гродненской области при соблюдении организационных мероприятий, технологии производства молока, а также эффективном использования средств производства можно увеличить уровень рентабельности до 42,2 % и наращивать этот показатель в ближайшие годы.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гесь, Г. А. Нормативные материалы для выполнения курсовых работ и проектов, проведения практических занятий по организации сельскохозяйственного производства: учебно-методическое пособие / Г. А. Гесь, О. И. Чурейно, Д. М. Мирский. – Гродно: ГГАУ, 2020. – С. 21-22

УДК 631.158:63-021.465(476)

ПРИОРИТЕТЫ СИСТЕМНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В АПК БЕЛАРУСИ

Расторгужев П. В.

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

г. Минск, Республика Беларусь

В настоящее время системный подход к решению задачи формирования эффективного менеджмента на всех уровнях регулирования

производственной деятельности и реализации продукции АПК является основополагающим и предопределяет устойчивость развития национальной продовольственной системы, достижение запланированных параметров продовольственной безопасности, установленных в Доктрине Национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года. Одним из ключевых элементов такой системы является механизм регулирования качества и безопасности агропродовольственной продукции, т. к. обеспечение продовольственной безопасности априори предполагает производство продукции, соответствующей нормативным требованиям. В республике он достаточно эффективен, создана и постоянно актуализируется его нормативно-правовая основа. В то же время анализ свидетельствует о наличии резервов в части его совершенствования с целью обеспечения системности и комплексности процесса управления в обозначенной области.

Так, на уровне предприятий основой реализации системного подхода к управлению качеством является внедрение и сертификация национальных систем менеджмента качества и безопасности (СМК), соответствующих международным требованиям, приоритетными из которых для организаций АПК являются СТБ ИСО 22000-2006, СТБ 1470-2012 и СТБ ISO 9001-2015. Все большее значение приобретает такая система, как FSSC 22000, которая не имеет национального статуса, но является более прогрессивной для организаций АПК и одним из определяющих факторов продвижения отечественных агропродовольственных товаров на внешних рынках. В то же время область сертифицированных СМК включает, прежде всего, перерабатывающие предприятия и недостаточно распространяется на сельскохозяйственные организации, что во многом определяет резервы реализации системного подхода в сельском хозяйстве. При этом следует отметить, что в данном случае инструментом могут быть не только сертифицированные СМК, но и, учитывая сохранение крупнотоварного производства продукции в республике, актуализированные методологические подходы формирования КС УКТП на сельскохозяйственном предприятии, разработанные в СССР.

Важным элементом механизма регулирования качества продукции, требующим совершенствования, является мониторинг потребительских и технологических свойств агропродовольственной продукции. Решение этой задачи в республике носит, как правило, ведомственный характер в рамках компетенций и функций соответствующих органов управления либо предполагает мониторинг конкретных показателей качества продукции и факторов, влияющих на их формирование. Данный подход правомерен и логичен. В то же время необходимо учитывать, что формирование качества пищевой продукции является

непрерывным процессом на протяжении всего жизненного цикла, включая производство сельскохозяйственного сырья, его переработку, логистические операции и т. д. Это обуславливает комплексный подход к мониторингу качества продукции с выделением ключевых этапов, влияющих на соответствующие показатели, их контроль и формирование информационной базы данных с целью принятия системных, последовательных и обоснованных решений по улучшению качества пищевой продукции с учетом причинно-следственных связей между производственными и другими условиями формирования показателей качества и уровнем конкурентоспособности отечественных товаров.

На современном этапе целесообразным является возвращение к программно-целевому подходу планирования деятельности в области совершенствования механизма обеспечения качества продукции АПК: последним таким документом была отраслевая программа «Качество» Минсельхозпрода на 2007-2010 гг. В настоящее время развитие механизма регулирования качества (совершенствование правового обеспечения, контрольно-надзорной деятельности, порядок разработки технических регламентов и др.), как правило, осуществляется с учетом согласованной политики стран в рамках ЕАЭС. В то же время интересы в области повышения конкурентоспособности отечественной продукции АПК, в т. ч. и на рынках стран ЕАЭС, обуславливают целесообразность формирования соответствующего документа на национальном уровне, что не противоречит целям и задачам ЕАЭС, который позволил бы комплексно подойти к процессу совершенствования механизма обеспечения качества продукции в АПК.

Реализация рассмотренных выше, а также других направлений совершенствования системного подхода к управлению качеством и безопасностью в АПК позволит повысить устойчивость производства конкурентоспособной по качественным параметрам отечественной агропродовольственной продукции.