

ВЛИЯНИЕ РИСКА НА ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Климова Ю. Е.

УО «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий»

г. Могилев, Республика Беларусь

В настоящее время всевозможные вызовы и угрозы: пандемия коронавируса, военные действия, санкции иностранных государств, колебание курса валют – способствуют увеличению степени риска и величины его влияния на показатели эффективности любого перерабатывающего предприятия АПК в Республике Беларусь. Следствием этих событий стали: разрыв мирохозяйственных связей по поставке необходимого сырья и материалов для производства продуктов питания с заданными свойствами и характеристиками, потеря рынков сбыта либо снижение уровня поставок продуктов питания по традиционным каналам, увеличение числа посредников, способствующих доставке продуктов питания до места назначения, но при этом увеличивающие конечную цену для потребителя. Колебание курса валют отражается на себестоимости для производимых продуктов, а также на конечной цене для потребителей, их семей.

Все эти непредвиденные изменения влияют на способность руководителей организаций быть гибкими, способными принимать решения в условиях турбулентности, изменяющихся связей, но при этом следовать требованиям стандартов по управлению рисками, которые были разработаны в различных странах с учетом накопленного опыта, особенностей ведения бизнеса, требований времени.

Стандарты управления рисками помогают организациям интегрировать эффективную систему принятия решений в их управление, руководство и культуру посредством оптимального использования стандартов управления рисками.

Сегодня к рискам относят все то, что порождает неопределенность, альтернативность принимаемых решений, недостаток информации либо ее отсутствие, либо ее искажение умышленное или нет.

Международные стандарты управления рисками, разработанные в разных странах, объясняют фундаментальные концепции и принципы управления рисками, описывают структуру и описывают процессы выявления и управления рисками.

Сегодня стандарты управления рисками пересматриваются, обновляются принципы риск-менеджмента. В настоящее время в соответствии с требованиями новой редакции ISO 31000 2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» основной акцент делается на лидерство высшего руководства и встраивание системы управления рисками в общую систему управления предприятием в целом.

Любой руководитель высшего звена, а также его заместители, руководители среднего звена на перерабатывающем предприятии АПК должны опираться на строго научную основу при прогнозировании уровня риска, вероятности возникновения, величины потерь, уметь профилировать те направления, которые способны вызвать непредвиденные потери, рационально осуществлять контроль узких мест и эффективно управлять рисками с целью минимизации последствий их возникновения.

Адаптация риск-менеджмента на любом предприятии должна проходить гармонично с учетом организационной структуры и среды перерабатывающего предприятия. Этому способствует четкое определение цели и задач деятельности организации в складывающихся условиях, грамотное распределение ответственности в рамках риск-менеджмента за те участки, которые требуют повышенного внимания со стороны руководства, а также необходимо учитывать потребности и культуру организации.

Риск-менеджмент должен быть встроен во все процессы, протекающие в организации, стать одной из основополагающих обязанностей каждого члена перерабатывающего предприятия, а не существовать отдельно от всей деятельности.

Стандарт управления рисками объясняет, что в рамках риск-менеджмента необходимо разработать подход к обмену и получению информации, необходимой для принятия грамотных решений как предупреждающего характера, так и направленных на минимизацию ущерба от воздействия рисков.

Самое главное, для чего функционирует система риск-менеджмента, – это повышение эффективности деятельности организации на основе постоянной оценки и мониторинга эффективности работы структур менеджмента риска в соответствии с поставленными целями и задачами, их своевременная корректировка в случае возникновения отклонения от запланированных показателей, внедрение новых способов и методов оценки и управления рисками.