

2017 г. только в шести районах изучаемого региона средняя урожайность сахарной свеклы превысила среднереспубликанский уровень. В 2022 г. уже 10 районов из 16 получили урожайность сахарной свеклы выше, чем в среднем по республике. Следует отметить, что урожайность сахарной свеклы в разрезе административных районов Гродненской области очень сильно дифференцирована. Например, в 2022 г. Гродненский район получил с 1 га 870 ц сладких корнеплодов. Для сравнения: аналогичный показатель по сельскохозяйственным организациям Ивьевского района составил лишь 318 ц/га, что почти в 3 раза меньше.

Изучение урожайности сахарной свеклы на протяжении последних лет в разрезе отдельных сельскохозяйственных организаций показывает, что данный показатель резко колеблется. Например, в 2020 г. сельскохозяйственный производственный кооператив «Гродненский» Гродненского района достиг урожайности сахарной свеклы 1130 ц/га, что является абсолютно лучшим показателем Гродненского региона за последние 5 лет. Вместе с тем урожайность данной культуры в ПКУП «Совхоз «Сморгонский» в том же году находилась на уровне 199 ц/га.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 28.01.2023.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический буклет / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; ред. И. В. Медведева [и др.]. – Минск, 2022. – 36 с.

УДК 330.16

СООТВЕТСВИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Какора М. И.

УО «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий»

г. Могилев, Республика Беларусь

Современное состояние системы управления перерабатывающими организациями АПК Республики Беларусь требует разработки научных подходов к обоснованию предложений по ее совершенствованию; разработки организационных структур управления, способствующих достижению стратегических направлений развития [1].

Способность организационной структуры управления обеспечить достижение поставленных целей возможно при минимальных затратах

(соответствия реального использования организацией внутренних возможностей блоку «механизм управления» концептуальной модели, формализованному в виде обобщающего показателя Кму.

Для характеристики эффективности механизма управления в ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» используем показатели оценки организации управленческих процессов на предприятии, таких как длительность управленческого цикла, непрерывность управленческого цикла, ритмичность управления, оперативность принимаемых решений, экономичность системы управления, уровень исполнительности аппарата управления, уровень качества подготовки управленческих решений, уровень использования рабочего времени в аппарате управления. Для их оценки используем экспертный метод. На основе полученных средних оценок показателей организации управленческих процессов рассчитаем коэффициент эффективности механизма управления Кму (таблица).

Коэффициент эффективности механизма управления в ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» составил 7,56 и показал, что организационная структура предприятия обеспечивает эффективность целесообразных взаимоотношений между элементами структуры, однако ее механизм управления недостаточно эффективно регламентирует взаимодействие структурных подразделений предприятия и их целенаправленное развитие, не обеспечивает реализацию целевых установок, а также имеет необоснованно высокие затраты на достижение стратегических целей организации.

Таблица – Оценка эффективности механизма управления

Показатели	Коэффициент весомости (q_i)	Оценка в баллах (A_i)	Кму
Длительность управленческого цикла	0,1	7,5	0,75
Непрерывность управленческого цикла	0,1	8,0	0,8
Ритмичность управления	0,13	7,0	0,91
Оперативность принимаемых решений	0,21	6,3	1,32
Экономичность системы управления	0,13	7,5	0,98
Уровень исполнительности аппарата управления	0,07	7,8	0,55
Уровень качества подготовки управленческих решений	0,16	8,3	1,33
Уровень использования рабочего времени	0,1	9,3	0,93
Итого	1	–	7,56

Таким образом, проведенный анализ особенностей системы управления ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» показал, что система менеджмента анализируемой организации сформировалась и имеет потенциал для развития, однако эти возможности реализуются слабо – существующая система распределения полномочий направлена в основном на оперативную работу и не позволяет перейти к стратегическому управлению, при этом слабо используется потенциал среднего и низшего звеньев управления; организационная структура предприятия требует развития рыночных, в первую очередь маркетинговых блоков, наращивания кадрового потенциала и разработки эффективных механизмов мотивации работников, в т. ч. через формулирование принципов организационной культуры.

ЛИТЕРАТУРА

1. Какора, М. И. Совершенствование системы управления деятельностью в организациях АПК / М. И. Какора, Е. В. Волкова // Межведомственный тематический сборник «Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси» / РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси». – Минск, 2021. – Вып. № 49. – С. 125-133.

УДК 631.155.2:658.8(476)

УСПЕШНАЯ СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Калюк В. А.¹, Дегтяревич И. И.², Калюк В. И.³

¹ – УО «Академия управления при Президенте Республики Беларусь»
г. Минск, Республика Беларусь;

² – УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь;

³ – РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»
г. Минск, Республика Беларусь

Актуальность направления данного исследования аргументирована тем, что становление и развитие рыночных отношений в АПК Республики Беларусь предопределили необходимость формирования принципиально новой рыночной системы сбыта готовой продукции. Это, в свою очередь, побудило необходимость внедрения современной маркетинговой концепции, которая должна быть ориентирована, прежде всего, на удовлетворение нужд и запросов потребителей в востребованной качественной продукции.

Однако, как показывают проведенные исследования, пока еще нельзя достоверно утверждать, что абсолютно все сельскохозяйственные предприятия страны в полной мере реализуют на практике