

К сожалению, многие предприятия работают, не имея официально принятых планов в области управления рисками. И перерабатывающие предприятия АПК Республики Беларусь здесь не исключение. Многие руководители считают, что планирование и управление рисками не может иметь существенное значение. На многих предприятиях отсутствует четко прописанные виды рисков и причины их возникновения, а соответственно отсутствует и план мероприятий по их устранению и недопущению. А ведь своевременное планирование и прогнозирование рискованных ситуаций позволяет руководителям постоянно мыслить перспективно; ведет к более четкому пониманию, какие действия необходимо предпринять по достижению цели; позволяет четко прописать, установить и контролировать показатели деятельности и т. д.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аниськова, О. Коммерческий риск в стратегическом планировании // Финансы. Учет. Аудит. – Декабрь, 2001.

УДК 631.531. 559: 633.521

## **СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛЬНЯНОГО ПОДКОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Кожановский В. А.<sup>1</sup>, Соколова Е. К.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> – РУП «Институт льна»

аг. Устье, Оршанский район, Витебская область;

<sup>2</sup> – УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

г. Горки, Могилевской обл., Республика Беларусь

Беларусь традиционно остается одной из ведущих стран-производителей льна. Ее доля в мировом производстве волокна составляет 5%, торговле – менее 3%. Вместе с тем вклад льняного подкомплекса в формирование валового внутреннего продукта незначителен. Удельный вес добавленной стоимости в ВВП составляет менее 0,1%.

Лен-долгунец в 2019 г. возделывался на площади 51,8 тыс. га 72 сельскохозяйственными организациями в 46 районах страны. В структуре посевных площадей посеvy льна-долгунца занимают не более 1%. Основными сырьевыми зонами по возделыванию льна-долгунца

являются районы Витебской, Минской, Могилевской и Гродненской областей.

В целом по подкомплексу применяется кластерный принцип формирования сырьевых зон возделывания культуры в пределах сырьевых зон действующих льнозаводов. Механизированные отряды 22 льнозаводов и 2 филиалов возделывают более 85% посевов культуры на предоставленных им во временное пользование земельных участках.

В 2019 г. средняя площадь посевов льна на льносеющую организацию составила 720 га и возросла, в сравнении с 2014 г., в 2,2 раза.

Недостатком такого подхода является то, что льноводство стало второстепенным занятием для сельхозпроизводителей. Лен-долгунец как требовательная к плодородию почв техническая культура возделывается на их землях, но «вне баланса». При таком подходе для возделывания льна-долгунца ежегодно выделяется 30-40% непригодных и малопригодных почв. Нарушается система севооборотов, культуры земледелия и специализации производства.

Сложившаяся практика возделывания льна и производства льнопродукции не подтверждается теми результатами работы, которые следовало бы ожидать. В льноводстве сохраняются низкие урожаи и подкомплекс в целом остается убыточным. В 2019 г. льносеющими организациями заготовлено 153,4 тыс. т льняной тресты при урожайности 31,4 ц/га и средневзвешенном номере 0,92. Получено также 10197 т семенного материала при урожайности 4,1 ц/га.

Главной проблемой в льноводстве является недостаточное качество тресты для получения из нее конкурентоспособного и востребованного длинного волокна. Это оказывает негативное влияние на эффективность работы льносеющих организаций и льнозаводов.

В конечном итоге эффективная деятельность льнозаводов обеспечивается за счет государственной поддержки, которая присутствует в виде удешевления за счет госбюджета реализуемого в счет государственных нужд льноволокна, выплат надбавок на реализуемую организациями и направляемую в переработку льнотресту из средств местных бюджетов, регулировании цен на льняное сырье и др.

Закупочные цены на льнотресту дифференцируются в зависимости от сроков сдачи и ежегодно увеличиваются на прогнозируемый индекс роста цен производителей сельскохозяйственной продукции.

Мощности РУПТП «Оршанский льнокомбинат» в течение последних лет загружены только на 75%. Эффективность работы предприятия прямым образом зависит от основных поставщиков льноволокна – отечественных льнозаводов.

Общая потребность Оршанского льнокомбината в длинном волокне при полной загрузке составляет 8,2 тыс. т, средним номером 11,5. При среднем номере тресты 0,85-0,90 льнозаводы в состоянии поставить не более 5,5 тыс. т длинного волокна, средним номером 10,6.

Таким образом, оценка работы льняного подкомплекса свидетельствует о том, что он, имея низкий уровень интенсификации и эффективности производства, в определенной мере решает поставленную задачу по обеспечению Оршанского льнокомбината в «дешевом» льняном сырье. Оршанский льнокомбинат, извлекая добавленную стоимость, практически не участвует в деятельности добавляющих организаций, льнозаводов и решении главной проблемы – полном удовлетворении своих потребностей в длинном волокне отечественного производства.

Разрозненность работы и отсутствие единой согласованной политики и программы действий в сфере льноводства, первичной переработки льна и производства готовых льняных изделий не позволяет обеспечить устойчивое и эффективное развитие льняного подкомплекса. Поэтому в настоящее время важно выработать единую и взаимосвязанную стратегию взаимодействия всех его участников и создать эффективную научно обоснованную модель его функционирования. Инструментом реализации такой стратегии может стать создание единого интеграционного объединения в форме холдинга «Белорусский лен», который станет основным оператором и координатором работы участников, проводить единую консолидированную технологическую, инвестиционную, сбытовую и кадровую политику, развивать торговые связи в рамках ЕАЭС, а также Союзного государства Беларуси и России.