

ботке почвы в этот же срок, высевая его с нормой 5,0 млн. шт/га и применяя минеральные удобрения в дозе $N_{60+30}P_{40}K_{90} + Cu$. Под озимое и яровое тритикале экономически выгодно применение для предпосев-ной обработки агрегата АКШ-3,6.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дудук, А.А., Кожан, В.М., Линкевич, А.В. Оценка эффективности технологических операций, агроприемов и технологий в земледелии. Гродно, 1996. -59с.
2. Лапа, В.В., Сидоренко, Т. Экономическая эффективность применения удобрений при возделывании различных сортов картофеля // Агроэкономика - 2005. N4.- с. 32-33.

УДК 631.115.1(476.4)

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ МОГИЛЁВСКОЙ ОБЛАСТИ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В.А. Головков

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь, 230008

***Аннотация.** Рассмотрены основные тенденции создания и функционирования фермерских хозяйств в Могилёвской области за период с 1990 по 2006 годы, связанные с их размерами, специализацией, обеспеченностью материально-техническими ресурсами, а также экономической эффективностью их деятельности.*

***Summary.** The main directions of creation and functioning of farmer enterprises in Mogilev region in 1990-2006 were studied. The connection of their specialization, material-technical resources and economical efficiency are observed.*

Введение. В условиях трансформации экономики АПК важное значение имеет выбор рациональных форм хозяйствования. Одной из таких форм хозяйствования является фермерство, которое приближает крестьянина к земле и к средствам производства, позволяет самостоятельно хозяйствовать и распоряжаться полученным доходом. Именно фермерские хозяйства, отличаясь сравнительно небольшими размерами, могут оперативно воздействовать на процесс производства, способны быстро реагировать на изменение конъюнктуры рынка.

В феврале 1991 года в Республике Беларусь был принят закон о крестьянском (фермерском) хозяйстве, и стали создаваться первые предприятия. За прошедший период фермерство стало массовым явлением и играет значимую роль в производственной и социальной сферах аграрно-промышленного комплекса.

Вместе с тем имеется ряд нерешенных проблем, связанных с вопросами специализации, эффективности использования ресурсов, уменьшения количества и размеров хозяйств и др.

Цель работы. Целью работы является анализ особенностей организации и функционирования фермерских хозяйств Могилевской области.

Проведение исследований по данной проблематике позволит рассмотреть широкий спектр вопросов организации фермерской деятельности, разработать рекомендации по адаптации их к современной экономической ситуации, что позволит обеспечить их эффективную работу.

Материалы и методика исследований. Работа выполнена на базе накопленного статистического и аналитического материала о работе фермерских хозяйств Могилевской области за 1990-2006 годы. В качестве инструментария в процессе исследования на базе системно-функционального подхода были использованы методы общеэкономического анализа: субъектно-объектный, сравнительный анализ, построение динамических рядов, экономико-статистические группировки.

Результаты исследований и их обсуждение. Первые фермерские хозяйства в Могилевской области были образованы в 1990 году. На конец года их насчитывалось 8, с площадью земельных угодий 254 гектара и средним размером пашни – 17.6 гектара. Наиболее активное создание фермерских хозяйств области происходило в период с 1991 по 1995 год, на конец которого их насчитывалось уже 522 (таблица 1). Они занимали площадь 14.6 тыс. гектаров земельных угодий, при среднем размере пашни в 22.1, а сельскохозяйственных угодий – в 26.1 гектара.

Таблица 1 – Численность и размеры крестьянских (фермерских) хозяйств Могилевской области

Показатели	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2006 г.
Число крестьянских (фермерских) хозяйств	8	522	387	308	289
Площадь земельных участков, тыс.га	0.2	14.6	15.6	24.4	23.8
в том числе:					
- сельскохозяйственные угодья	0.2	13.6	14.7	23.1	22.4
- пашня	0.1	11.5	12.7	19.7	19.0
Средний размер земельного участка, га:					
- сельскохозяйственные угодья	24.8	26.1	37.9	75.1	77.5
- пашня	17.6	22.1	32.8	65.8	65.8

Однако в последующие годы их число стало сокращаться, но при этом стал увеличиваться средний размер сельскохозяйственных угодий и пашни на одно хозяйство. В 2003 году размеры хозяйств достигли максимального значения – 100.6 гектара сельскохозяйственных угодий и 77.8 гектара пашни. На конец 2006 года средний размер фермерского хозяйства области составлял 77.5 гектара сельскохозяйственных угодий и 65.8 гектара пашни. По-прежнему в области преобладают мелкие хозяйства с площадью сельскохозяйственных угодий до 100 гектаров (таблица 2).

Таблица 2 – Группировка фермерских хозяйств области по размерам площади сельскохозяйственных угодий и пашни (2006 год)

Группы хозяйств по площади угодий, гектаров	Площадь сельхозугодий		Площадь пашни	
	количество	в % к итогу	количество	в % к итогу
до 10	56	19.4	73	25.3
10,1 – 50	125	43.3	118	40.8
50,1 – 100	64	22.1	60	20.8
100,1 – 200	22	7.6	22	7.6
200,1 – 300	9	3.1	5	1.7
Свыше 300	13	4.5	11	3.8
Итого	289	100.0	289	100.0

Необходимо отметить, что 10 фермерских хозяйств, или 3%, имеют в пользовании только пашню, а 25 хозяйств, или 9%, – не имеют пашни.

Удельный вес сельскохозяйственных земель, закрепленных за фермерскими хозяйствами в 2006 году, составил 1.7% и 2.2% от общей площади сельскохозяйственных угодий и пашни всех категорий хозяйств.

Динамика движения фермерских хозяйств в области неоднородна в разрезе отдельных регионов (таблица 3).

В 2006 году, в сравнении с 1995 годом, лишь в Бельничском, Краснопольском, Славгородском и Чаусском районах увеличилась численность фермерских хозяйств. В настоящее время фермерские хозяйства распределены по районам области относительно равномерно. Если в 1995 году на 5 из 21 района области (Горецкий, Кировский, Климовичский, Могилевский и Шкловский) приходилось 54.0% фермерских хозяйств, то в 2006 году – 45.3%. Тем не менее именно эти районы остаются лидерами фермерского движения в области. Очень слабо развито фермерство в Костюковичском, Краснопольском, Кричевском, Осиповичском и Хотимском районах. В Мстиславском рай-

оне вообще не осталось ни одного хозяйства. В 2006 на долю указанных районов приходилось лишь 6.6% фермерских хозяйств области.

Причины ликвидации фермерских хозяйств разные: одни не сумели эффективно хозяйствовать в силу недостатка специальных знаний, другие – из-за нехватки финансовых ресурсов, третьи – не выдержали ежедневного напряжения и т.д.

Таблица 3 – Динамика численности фермерских хозяйств

Районы	1995 г.	2000 г.	2006 г.
Бельничский	13	26	19
Бобруйский	27	19	12
Быховский	10	8	8
Глусский	32	27	15
Горецкий	35	26	21
Дрибинский	23	19	16
Кировский	48	32	14
Климовичский	36	23	14
Кличевский	15	21	13
Костюковичский	13	4	4
Краснопольский	-	-	2
Кричевский	10	8	5
Круглянский	33	33	22
Могилевский	73	44	39
Мстиславский	5	1	-
Осиповичский	33	20	12
Славгородский	1	6	5
Хотимский	8	5	3
Чаусский	6	3	14
Чериковский	11	7	8
Шкловский	90	55	43
Всего по области	522	387	289

Например, в 2006 году ликвидировано 39 крестьянских (фермерских) хозяйств (создано – 20). При этом менее половины руководителей, ликвидированных фермерских хозяйств (17 или 43.6%), сами отказались от земли по причинам трудностей ведения хозяйства, вызванными отсутствием денежных средств и материально-технических ресурсов. У 22 фермеров изъяли землю вследствие нерационального ее использования.

Что касается специализации крестьянских (фермерских) хозяйств, то большинство из них (254 хозяйства или 87.9%) занимается производством и реализацией продукции растениеводства (зерно, картофель и овощи). Одно фермерское хозяйство в Кличевском районе занимается выращиванием клюквы.

За анализируемый период произошли существенные изменения в структуре посевных площадей фермерских хозяйств (таблица 4).

Таблица 4 – Структура посевных площадей (%)

Культуры	1994г.	2000г.	2006г.
Зерновые	90.1	73.8	62.3
Картофель	8.9	6.3	4.5
Овощи	1.0	1.1	1.7
Технические		4.6	8.2
Кормовые		14.2	23.3

Снизилась доля зерновых культур и картофеля (на 27.8 и 4.4% соответственно) при одновременном увеличении доли овощей, технических и кормовых культур. В 2006 году структура посевных площадей фермерских хозяйств стала близка к структуре посевов в общественном секторе.

За прошедшие годы существенно возросли валовые сборы всех основных видов продукции растениеводства в фермерских хозяйствах Могилёвской области (таблица 5). Так, по сравнению с 2000 годом, производство зерна и овощей увеличилось почти вдвое, а производство картофеля – на 23.8%.

Таблица 5 – Динамика производства основных видов продукции растениеводства (тыс. тонн)

Культуры	1991г.	1995г.	2000г.	2005г.	2006г.
Зерновые	0,7	18,0	13,5	24,3	25,6
Картофель	0,7	10,7	10,1	7,4	12,5
Овощи	0,0	1,2	2,3	2,5	4,7

В общей посевной площади всех категорий хозяйств в 2006 году сельскохозяйственные организации занимали наибольший удельный вес – 84%, они же произвели 84% зерна, 6.8% картофеля и 11.3% – овощей. На долю крестьянских (фермерских) хозяйств приходилось 2.1% посевных площадей всех категорий хозяйств, а доля их в производстве указанных видов продукции составила 2.8%, 1.0% и 1.7% соответственно.

В значительной мере рост валовых сборов был обеспечен повышением урожайности сельскохозяйственных культур (таблица 6).

Таблица 6 – Урожайность сельскохозяйственных культур (ц/га)

Культуры	1991г.	1995г.	2000г.	2005г.	2006г.
Зерновые	18,4	18,4	15,1	23,6	23,6
Картофель	99	117	134	98	160
Овощи	160	164	175	127	158

В 2006 году 30,7 центнера зерна в весе после доработки с 1 гектара собрали в крестьянских (фермерских) хозяйствах Дрибинского района. Это наивысшая урожайность в области. По 25,0-27,5 центнера с гектара получили в крестьянских (фермерских) хозяйствах Кличевского, Могилевского и Шкловского районов. Наименьшую урожайность получили фермерские хозяйства Славгородского, Глуцкого, Бельничского и Бобруйского районов (7,5-13,5ц/га). В целом по области урожайность зерновых и зернобобовых культур в крестьянских (фермерских) хозяйствах на 3,3 центнера (на 12,3%) ниже, чем в сельскохозяйственных организациях.

Наивысшую урожайность картофеля собрали в крестьянских (фермерских) хозяйствах Чаусского района (205 ц/га), овощей – 377 ц/га и 338 ц/га в Осиповичском и Могилевском районах. Самую низкую урожайность картофеля (по 30-50 ц/га) получили в Славгородском, а овощей – в Чериковском и Костюковичском районах (30-40 ц/га).

В фермерских хозяйствах 17 районов Могилевской области урожайность картофеля ниже, чем в сельскохозяйственных организациях, а овощей – в 15 районах из 21.

Более низкая урожайность основных сельскохозяйственных культур в фермерских хозяйствах в определенной мере связана с несоблюдением важнейших технологических требований, особенно при работе с удобрениями. Так, в 2006 году под зерновые и зернобобовые культуры в крестьянских (фермерских) хозяйствах, учитываемых в текущем порядке (в 13 хозяйствах), внесено на 1 гектар по 284 килограмма действующего вещества минеральных удобрений, а под картофель и овощи – по 451 и 373 килограмма соответственно. В то время как в сельскохозяйственных и других организациях внесено соответственно 275, 361 и 277 килограммов действующего вещества. Органических удобрений на 1 гектар посева зерновых культур и овощей в фермерских хозяйствах внесено по 1,8 и 33,7 тонны соответственно, что на 0,6 и 18,0 тонны больше, чем в сельскохозяйственных организациях. Лишь под картофель в фермерских хозяйствах внесено на 52,8 тонны на 1 гектар органики меньше, чем в сельскохозяйственных организациях.

Невысока доля фермерских хозяйств и в реализации продукции растениеводства. Так, в 2006 году сельскохозяйственные и других организации продали государству 163,5 тыс. тонн зерна (97,6% от общих закупок), а фермерские хозяйства – лишь 4,1 тыс. тонны (2,4%).

Вследствие высоких удельных капитальных вложений, длительного периода окупаемости и ограниченности финансовых возможностей, незначительное количество фермерских хозяйств (35 или 12,1%)

занимается производством животноводческой продукции. Два фермерских хозяйства начали заниматься рыбоводством (в Дрибинском и Чаусском районах).

До 2004 проявлялась четкая тенденция роста численности животных в фермерских хозяйствах области (таблица 7). За период 2005-2006 годов произошло снижение поголовья почти в 3 раза.

Таблица 7 – Численность скота в фермерских хозяйствах (голов)

Годы	Крупный рогатый скот	В том числе коровы	Свиньи	Овцы и козы
1992	125	75	84	160
1996	622	435	1127	219
2001	565	280	1356	47
2002	582	261	1689	90
2003	1671	743	2783	202
2004	7389	2782	3713	162
2005	7430	2756	3347	224
2006	2204	1000	1154	173

В 2006 году в структуре всех категорий хозяйств доля сельскохозяйственных и других организациях в численности крупного рогатого скота составила – 91.6%, коров – 81.2%, свиней – 70.1%, а доля фермерских хозяйств составляла соответственно – 0.5, 0.5 и 0.4%.

Развитие животноводства в фермерских хозяйствах, в первую очередь, удовлетворяет внутрихозяйственные потребности в продукции отрасли. Что касается объемов производства и реализации продукции, то здесь наблюдаются тенденции, обусловленные уменьшением поголовья животных (таблица 8).

Таблица 8 – Реализация скота и птицы на убой в живом весе и производство молока в фермерских хозяйствах (тонн)

Годы	Реализация скота	Производство молока
1991	90	102
1995	452	1048
2000	164	730
2001	139	785
2002	169	1229
2003	685	6939
2004	952	8267
2005	359	3151
2006	342	3572

В общем объеме произведенной всеми категориями хозяйств животноводческой продукции в 2006 году доля сельскохозяйственных и других организаций составила по реализации скота – 79.0%, а по про-

изводству молока – 75.2%; на долю фермерских хозяйств приходилось 0.3 и 0.5% соответственно.

Развитие животноводства в фермерских хозяйствах области характеризуется относительно невысокой продуктивностью. Так, в 2006 году удой молока на 1 корову здесь составил 3572 килограммов, что на 15.2% меньше, чем в сельскохозяйственных организациях (4210 килограмма).

Качественные показатели работы фермерских хозяйств, особенно в растениеводстве, могли быть значительно выше, учитывая тот факт, что их техническая оснащенность даже превосходит предприятия общественного сектора. Обеспеченность тракторами и грузовыми автомобилями фермерских хозяйств на 35-50% выше, чем в сельскохозяйственных организациях.

Кроме производства сельскохозяйственной продукции крестьянские (фермерские) хозяйства в некоторой степени решают вопросы занятости на селе. Так, среднесписочная численность работников за 2006 год составила 730 человек, что на 105 человек (на 17%) больше, чем в 2005 году. В среднем на одно фермерское хозяйство приходится 3 человека. Среднемесячная заработная плата за 2006 год в фермерских хозяйствах составила 212,5 тыс. рублей или 66% к уровню среднемесячной заработной платы в сельскохозяйственном производстве области.

Выручка от реализации продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах за прошлый год составила 14818 млн. рублей, что на 39% больше, чем за 2005 год, чистая прибыль – 1670 млн. рублей (на 18% больше). Количество прибыльных хозяйств 171 (84%) от числа хозяйств, отразивших финансовые показатели. Количество убыточных предприятий 32 (16%) от этого же количества, сумма убытка в них составила 133 млн. рублей. Дебиторская задолженность по состоянию на 1 января 2007 г. составила 1133 млн. рублей, кредиторская задолженность – 3971 млн. рублей.

В структуре затрат на производство продукции материальные затраты составили 58,5%, расходы на оплату труда – 18,1%, амортизационные отчисления – 13,4%, отчисления на социальные нужды – 5,5%, прочие затраты – 4,5%.

В 2006 году в крестьянских (фермерских) хозяйствах введено в действие основных средств на сумму 3851 млн. рублей. Инвестиции в основной капитал составили 3732 млн. рублей.

На развитие фермерских хозяйств области выделено свыше 3,3 млрд. рублей. Из них 265 млн. рублей составляют средства республиканского бюджета, предусмотренные на оказание помощи фермер-

ским хозяйствам; 18 млн. рублей – средства, выделенные управлением областной службы занятости населения облисполкома на создание рабочих мест; 79.2 млн. рублей – средства инновационного фонда. Привлекались также иные средства республиканского и областного бюджетов и фондов поддержки сельскохозяйственных производителей.

Заключение. Таким образом, проведенные исследования показали, что функционирование фермерских хозяйств стало важнейшим элементом экономики и социальной сферы аграрно-промышленного комплекса Могилевской области. Имеющиеся проблемы их деятельности могут быть в значительной степени решены в рамках реализации Государственной программы возрождения села на 2005-2010 годы. В области к 2010 году, кроме других мероприятий, запланировано создание 80 образцовых крестьянских (фермерских) хозяйств, оснащенных высокопроизводительной техникой и оборудованием с высоким уровнем интенсивности и культуры сельскохозяйственного производства.

УДК: 631.152:658.012.4 (476.6)

КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Н.А. Гудкова

УО «Гродненский государственный аграрный университет»
г. Гродно, Республика Беларусь, 230008

***Аннотация.** В статье исследуются основные качественные и отличительные характеристики руководителей сельскохозяйственных предприятий. Данные исследований показывают, что у большинства руководителей отсутствует именно управленческий опыт и навыки управленческой деятельности. Кроме того, частая смена руководящего состава влечет за собой текучесть кадров. Это свидетельствует о том, что в настоящее время отсутствует процедура отбора кадров управления, а также процедура обучения управленческой деятельности и адаптация, что в конечном итоге негативно сказывается на экономике хозяйства. Для решения данной проблемы целесообразно создание филиалов Академии управления при Президенте Республики Беларусь в регионах для переподготовки и повышения квалификации руководителей в сфере управления. Совершенствование профессиональных и деловых качеств руководителей различного уровня есть неперемное условие повышения эффективности производства.*

***Summary.** The basic qualitative and distinctive characteristics of heads of the agricultural enterprises are investigated in the article. Data of researches show that the majority of managers does not have administrative experience and skills of adminis-*