

Таким образом, экономическая эффективность агропромышленного сектора Ставропольского края на ближайшую перспективу будет определяться способностью регионального сообщества найти динамический баланс между использованием мощного природного и инфраструктурного потенциала и преодолением накопившихся структурных дисбалансов. Демонстрируя в настоящее время устойчивость и высокие результаты, отрасль стоит перед необходимостью целенаправленного перехода к инновационной модели роста, базирующейся на внедрении передовых знаний, технологических решений и углубленной переработке сырья. Успешность этой трансформации станет решающим фактором, определяющим не только будущее аграрного сектора региона, но и его вклад в обеспечение продовольственного суверенитета Российской Федерации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ганенко, И. Житница и здравница Кавказа. Обзор АПК Ставропольского края / И. Ганенко, Е. Долбунова // Агроинвестор. – 2025. – № 1. – С. 42-48.
2. Ставропольский край в цифрах. 2025: Краткий статистический сборник / Северо-Кавказстат. – Ставрополь, 2025. – 82 с.
3. Костюкова, Е. И. Развитие учетно-аналитического обеспечения управления затратами в коневодстве / Е. И. Костюкова, Т. Ю. Бездольная // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2025. – № 8. – С. 23-30.

УДК 631.153

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА

Пономарчук О. В., Любутин М. В., Саулин А. П.

ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный университет»

г. Брянск, Российская Федерация

Аннотация. В статье рассмотрены актуальные подходы к повышению экономической эффективности АПК России через цифровизацию в условиях санкций и климатических рисков. Анализируется роль искусственного интеллекта, единой цифровой платформы (запуск 2026 г.) и господдержки. Предложены меры для агробизнеса Брянской области.

Summary. The article discusses current approaches to improving the economic efficiency of Russia's agro-industrial complex through digitalization in the context of sanctions and climate risks. It analyzes the role of artificial intelligence, a unified digital platform (scheduled for launch in 2026), and government support. The article proposes measures for the agribusiness in the Bryansk region. Keywords: agro-industrial complex, digitalization, economic efficiency, AI, and precision farming.

Ключевые слова: экономическая эффективность, агробизнес, цифровизация, АПК, приоритетные направления.

Key words: *economic efficiency, agribusiness, digitalization, agro-industrial complex, and priority areas.*

Агропромышленный комплекс (АПК) России демонстрирует рост выручки 14 % ежегодно, опережая мировые показатели. Наряду с таким ростом и положительной тенденцией перед АПК стоит ряд трудностей, среди которых кадровый дефицит, рост себестоимости, климатические риски. Цифровизация – ключ к эффективности. По долгосрочным оценкам рост прибыли составит 5-20 %, совокупный эффект ожидается в размере 1,1-1,5 трлн. руб. к 2030 г. Правительство утвердило план на 2026 год по масштабной цифровизации сельского хозяйства, включая единую платформу с ИИ.

Цель статьи – анализ роли цифровизации в повышении эффективности агробизнеса.

Агробизнес эволюционирует под влиянием глобальных трендов: консолидация (снижение затрат), новые финансовые инструменты, цифровизация. В 2026 году производство АПК вырастет на 3,9 %, в 2027 – на 2 %. Основными проблемами являются низкая цифровая зрелость сельского хозяйства (сельское хозяйство всегда считалось традиционным и уступает другим отраслям по уровню внедрения цифровых технологий), практически все сельскохозяйственные предприятия в настоящее время зависимы от импорта ПО.

В Брянской области агропромышленный комплекс (АПК), специализирующийся на производстве картофеля (лидерство РФ по валовому сбору в 2025 г., урожайность 400 ц/га в сельскохозяйственных организациях) и зерновых (пшеница, рапс – мировой лидер по урожайности), активно использует гранты программы «Агростартап» для модернизации. В 2025 году 9 фермеров получили поддержку на 45,2 млн. руб. из федерального бюджета, средства направлены на растениеводство (картофель, овощи, зерно), животноводство и инфраструктуру (техника, коммуникации), а также внедрение цифровых технологий в технологический процесс.

Цифровизация агропромышленного комплекса (АПК) выступает ключевым инструментом для повышения экономической эффективности в условиях развития агробизнеса, позволяя оптимизировать ресурсы и процессы. В России этот процесс уже дает ощутимые результаты, особенно у крупных холдингов, где уровень цифровизации превысил 30 %. Результатом цифровизации планируется рост производительности труда на 15-55 % в ближайшие 10 лет, снижение затрат на 5-50 % и увеличение урожайности на 10-25 % за счет точного земледелия, искусственного интеллекта и больших данных BIG DATA. Окупаемость инвестиций на текущий момент достигает 120-180 % за 2-3 года, а общий эффект для

России к 2030 году может составить дополнительно 800 млрд. рублей ежегодно. Это также минимизирует потери, улучшает логистику и прогнозирование.

Ключевыми технологиями по внедрению в агробизнес выделены точное земледелие с GPS, дронами и датчиками для дифференцированного внесения удобрений, ИИ и большие данные для прогнозирования урожая, рисков и оптимизации севооборота, интернет вещей (IoT), робототехника и цифровые двойники для автоматизации процессов и мониторинга.

Имеются трудности в реализации государственного проекта по цифровизации всех отраслей, в частности аграрного сектора. Основными барьерами выступают слабая инфраструктура, большинство пахотных территорий находится в значительном отдалении от вышек сотовой связи, покрытие интернета отсутствует (нет 5G в сельских зонах), дефицит специалистов, высокие инвестиции и фокус на крупных хозяйствах (малый бизнес отстает). Также актуальны риски безопасности данных и отсутствие адаптированных решений для АПК.

Риски и барьеры цифровизации для сельхозпроизводителей включают технические сбои, киберугрозы и финансовые ограничения. Они особенно актуальны в России из-за неравномерной инфраструктуры и дефицита кадров. Высокая стоимость внедрения технологий – ключевой барьер, особенно для малых ферм, где окупаемость сомнительна без субсидий от государства. Недостаток цифровой грамотности и недоверие к технологиям среди фермеров старшего поколения тормозят адаптацию.

Государство поддерживает цифровизацию через проекты Минсельхоза (750 млн. руб. в 2024 г.), платформы вроде «Цифровое сельское хозяйство» и единую базу данных. Для агробизнеса это значит переход к Agriculture 4.0 с ростом конкурентоспособности, но требует стандартизации API, обучения кадров и фокуса на МСП. По прогнозам к 2028 году ИИ внедрят более 50 % всех хозяйств. В Брянской области программа цифровизации охватила 56 КФХ, стимулируя создание рабочих мест и рост производства на 20-30 %. Участникам проекта предлагаются оптимальные условия: бизнес-план, 10 % собственных средств, обязательство работать 5 лет; размеры грантов – 3-7 млн. руб.

Цифровизация – залог эффективности АПК в современных условиях. Необходимы инвестиции в платформу, налоговые льготы, подготовка специалистов. Научная новизна заключается в интеграции региональных данных грантов и компетенций агрономов с общероссийскими трендами. Актуальность обусловлена запуском единой цифровой платформы Минсельхоза (1 марта 2026 г.) и необходимостью импортозамещения в условиях санкций (таблица 1).

Таблица 1 – Экономический эффект цифровизации АПК

Технология	Эффект на прибыль (%)	Пример
ИИ-прогнозирование	5-10	Снижение ошибок планирования
IoT-мониторинг	10-15	Оптимизация ресурсов
Цифровые двойники	15-20	Управление в реальном времени

Государственная поддержка (субсидии, обучение) и кооперация фермеров снижают барьеры. Внедрение отечественного ПО и повышение цифровой грамотности помогут преодолеть риски и обеспечить экономическую эффективность цифровизации АПК. Единая цифровая платформа АПК (интеграция ФГИС «Зерно», «Сатурн», «Семеноводство») запустится 1 марта с дружелюбным интерфейсом и единой авторизацией. Платформа с ИИ будет готова к декабрю, объединив науку, бизнес и госуслуги (Минсельхоз + Минцифры).

ЛИТЕРАТУРА

1. Пономарчук, О. В. Использование цифровых систем в агропромышленном комплексе / О. В. Пономарчук, Н. И. Козловская // Проблемы и перспективы развития энергетики, роботехники и электротехнологий: Материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием, Саратов, 23 декабря 2024 года. – Саратов: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н. И. Вавилова», 2025. – С. 247-250. – EDN COAWZQ.
2. Саулин, А. П. Обеспечение цифровой безопасности на основе формирования цифровых технологий / А. П. Саулин, О. В. Пономарчук // Актуальные проблемы экономической безопасности и устойчивого развития территорий: региональный и отраслевой аспекты: Материалы межрегиональной студенческой научной конференции, Красноярск, 20-21 ноября 2024 года. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2025. – С. 307-309. – EDN KGLELB.
3. Зименкова, Е. Н. Экономическая безопасность в условиях цифровой трансформации экономики / Е. Н. Зименкова // Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы: Сборник трудов IX Всероссийской научно-практической конференции, Симферополь, 18 апреля 2024 года. – Симферополь: ООО «Издательство Типография «Ариал», 2024. – С. 319-323. – EDN CJNYOK.
4. Развитие цифровых технологий: Исследования ФГБОУ ВО Брянский ГАУ – 2025 / Н. Д. Ульянова [и др.]. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2025. – 281 с. – EDN NZPYFI.
5. Развитие цифровых технологий: Исследования ФГБОУ ВО Брянский ГАУ – 2025 / Н. Д. Ульянова [и др.]. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2025. – 281 с. – EDN NZPYFI.