

4. Сайт Национального белорусского статистического комитета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.belstat.gov.by. – Дата доступа: 20.02.2026.

5. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ru/?iecbaaaaiecbaimg>. – Дата доступа: 20.02.2026.

УДК 338.43(476)

ПРОБЛЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ И ОЦЕНКА ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Платоненко Е. И.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

***Аннотация.** В статье рассмотрены основные направления поддержки товаропроизводителей и стимулирования их деловой активности в Республике Беларусь, проведен анализ основных финансовых показателей сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь. Предложены наиболее эффективные и применимые для сельскохозяйственных товаропроизводителей направления повышения деловой активности.*

***Summary.** This article examines the main areas of support for commodity producers and stimulation of their business activity in the Republic of Belarus and analyzes the key financial indicators of agricultural organizations in the Republic of Belarus. The most effective and applicable approaches for increasing business activity for agricultural producers are proposed.*

***Ключевые слова:** деловая активность, сельскохозяйственные организации, финансовое положение, эффективность.*

***Key words:** business activity, agricultural organizations, financial position, efficiency.*

На сегодняшний день многие сельскохозяйственные организации сохраняют неблагоприятное финансовое положение. В течение продолжительного периода их совокупные долговые обязательства превосходят годовую выручку от реализации продукции растениеводства и животноводства, а также оказанных работ и услуг. При этом годовая прибыль, выступающая основным собственным источником средств для обслуживания внешнего долга, существенно недоиспользуется и/или многократно уступает необходимому уровню для погашения заемных обязательств. С низкими финансовыми результатами связано большое количество проблем организаций сельского хозяйства Республики Беларусь. Это говорит о том, что многие субъекты хозяйствования сегодня не располагают

реальными возможностями для того, чтобы рассчитаться по своим долгам, а их деловая активность находится на достаточно низком уровне. Именно поэтому в последнее время уделяется большое внимание проблемным вопросам стимулирования деловой активности и эффективности деятельности организаций АПК, в том числе и на государственном уровне.

Указ Президента Республики Беларусь от 4 августа 2016 г. № 253 устанавливает меры финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций через реструктуризацию долгов [4]. Основным механизмом заключается в обеспечении финансовой устойчивости предприятий за счет перераспределения обязательств и активов между субъектами. Основные механизмы оздоровления предполагают:

- увеличение уставного капитала в пределах суммарной задолженности с передачей соответствующей части акций кредитору;
- предоставление отсрочки погашения задолженности на срок три года с возможной рассрочкой на пять лет или на иной срок по договоренности с кредиторами;
- эмиссию облигаций на местном уровне со стороны исполнительных и распорядительных органов;
- последующую продажу банковским учреждениям (включая ОАО «Банк развития Республики Беларусь») для целей приобретения активов, сформированных на сумму задолженности (или ее части) по договорам кредитования с неплатежеспособными сельскохозяйственными организациями; передачу указанных активов в ОАО «Агентство по управлению активами» либо иные законные способы, предусмотренные законодательством.

С целью поддержки и развития аграрной отрасли, повышения продуктивности, конкурентоспособности сельхозпроизводителей в Республике Беларусь была принята Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы» [3], в соответствии с которой осуществлялись следующие направления поддержки товаропроизводителей и стимулирования их деловой активности:

- финансовая поддержка и льготные условия кредитования для сельхозпроизводителей, малого и среднего бизнеса в аграрной сфере;
- поддержка инвестиций в технику, сельскохозяйственную технику, оборудование для переработки и хранения продукции;
- развитие инфраструктуры агропромышленного комплекса;
- меры по переработке и добавочной стоимости: поддержка проектов по переработке сельхозпродукции на местах;
- развитие аграрного маркетинга, экспортной деятельности и выход на внешние рынки;

– поддержка научно-исследовательской деятельности, инноваций, цифровизации аграрного сектора (MIS, агроаналитика, онлайн сервисы, цифровые платформы).

Функционирование хозяйств агропромышленного комплекса в силу своей специфики и среды функционирования характеризуется такими особенностями, как высокая зависимость от природно-климатических условий, сезонность производства, нестабильность цен на продукцию, значительные колебания рыночной инфраструктуры, что отражается на их деловой активности. Кроме этого, сельское хозяйство, как и любая другая предпринимательская деятельность, ведется в условиях риска и считается одним из наиболее рискованных видов предпринимательства. Финансовые риски в АПК включают в себя угрозу неплатежеспособности, кредитные риски, дефицит ликвидности, а также изменения в структуре себестоимости продукции из-за роста цен на ресурсы и инфляционных процессов.

Основные статистические данные деятельности сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь в 2020-2024 гг. представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика основных финансовых показателей сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь

Показатели	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Число сельскохозяйственных организаций (на конец года)	1428	1443	1468	1485	1455
Удельный вес убыточных организаций в общем количестве организаций, %	11,9	11,5	10,4	12,1	14,4
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	827,0	1091,9	2045,9	1501,7	1597,5
Рентабельность продаж, %	5,4	6,1	9,3	6,4	6,2

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных Национального статистического комитета

Как показывают данные таблицы 1, наилучший финансовый результат за исследуемый период был достигнут в 2022 г. Приведенные данные свидетельствуют об увеличении удельного веса убыточных сельскохозяйственных организаций в нашей республике с 10,4 % в 2022 г. до 14,4 % в 2024 г. За пятилетний период исследования наблюдается некоторое улучшение финансовых показателей. Таким образом, анализ текущей ситуации показывает, что аграрный сектор характеризуется нестабильным развитием.

В последнее время многие исследователи озадачены поиском причин складывающейся ситуации в аграрном секторе Республики Беларусь, снижением темпов развития организаций и их деловой активности. Так,

Дегтярев И. И. и Дегтярев Н. А. отмечают имеющийся диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию, снижение уровня технической оснащенности аграрного производства, невысокую инвестиционную привлекательность, недостаточность и невысокий профессиональный уровень кадрового менеджмента для управленческой деятельности в условиях функционирования рыночной экономики [1, с. 57].

Заслуживает внимание исследование Каменевої Е., которая, используя методы математического моделирования, выявила, что внутренними драйверами управления деловой активностью являются такие показатели, как оборачиваемость активов, структура оборотных активов, финансовый леверидж и текущая ликвидность, а также рентабельность продаж [2, с. 323].

Безусловно, ключевым инструментом развития АПК, повышения деловой активности и эффективности деятельности сельскохозяйственных формирований является государственная финансовая поддержка, которая в Беларуси имеет ряд особенностей, обусловленных стратегическим значением сельского хозяйства для национальной экономики и социально-экономическими условиями развития страны. Однако для повышения ее эффективности необходимо совершенствовать существующую систему, устранять недостатки, что будет способствовать динамичному развитию деловой активности организаций АПК.

На наш взгляд, наиболее эффективные и применимые для сельскохозяйственных товаропроизводителей направления повышения деловой активности следующие:

1. Планирование финансово-хозяйственной деятельности, в т.ч:
 - определение плановой потребности оборотных средств и нормирования объемов запасов и незавершенного производства, контроль соответствия нормативам;
 - планирование и контроль потоков финансовых средств (поступлений, платежей, денег на счете и т.п.);
 - формирование, проверка финансовой реализуемости планов производства и реализации продукции;
 - ежеквартальное подведение итогов финансово-хозяйственной деятельности с обязательным проведением финансового анализа и результатов выполнения бизнес-планов.

При освоении новых направлений развития обязательно необходимо проводить оценку эффективности проектов по их реализации на основе бизнес-планирования.

2. Совершенствование договорной работы и дисциплины. При заключении договоров на поставку продукции необходимо предусматривать штрафные санкции за несвоевременную оплату покупателем продукции и ввести обязательную юридическую экспертизу договоров.

3. Постоянный мониторинг динамики коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами.

4. Контроль соотношения темпов роста дебиторской и кредиторской задолженностей. Если кредиторы незначительно превышают сумму дебиторов, то такое положение благоприятно. Противоположное их соотношение должно получить отрицательную оценку, так как слишком большая сумма может вызвать неплатежи по собственным обязательствам предприятия.

5. Расширение сбыта продукции, в том числе за счет:

- маркетинговых исследований рынка и постоянного мониторинга внешней среды;
- разработки политики на основе анализа спроса;
- установления прямых связей с другими предприятиями;
- разработки системы скидок для постоянных заказчиков за своевременный расчет, выработки ценовой политики.

В целом, для повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий и устойчивого роста всей отрасли считаем целесообразным использовать комплексный подход к оценке деятельности субъектов хозяйствования, учитывающий текущие реалии и тенденции и опирающийся на эффективную систему государственной поддержки.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дегтяревич, И. И. К вопросу о реформировании АПК / И. И. Дегтяревич, Н. А. Дегтяревич // Сборник науч. статей по матер. XX Междунар. науч.-практ. конф. – Гродно: УО «ГТАУ», 2022. – С. 56-58.
2. Каменева, Е. Внутренние драйверы управления деловой активностью как инструменты роста стоимости компании / Е. Каменева, Е. Беликова // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция, 2023. – №4. – С. 320-328.
3. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 01.02.2021 г. № 59 (в ред. от 23.07.2025 г. № 402) // Аналитическая правовая система «Бизнес-ИНФО» [Электронный ресурс]. – Дата доступа: 08.09.2025 г.
4. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 04.08.2016г. №253 (в ред. от 18.04.24г. №253) // Аналитическая правовая система «Бизнес-ИНФО» [Электронный ресурс]. – Дата доступа: 20.09.2025г.